

Poduzetnički centar

Krapinsko-zagorske županije d.o.o. _____



Godišnje izvješće o rezultatima tvrtke

01.siječnja -31. prosinca 2022.

Sadržaj

UVOD	3
SAŽETAK	5
INKUBATOR PODUZETNIŠTVA	10
TVORNICA PROJEKATA	22
ODRŽIVO UPRAVLJANJE	27
PRILOG 1 – FINANCIJSKI PLAN	34
PRILOG 2 –PRIKAZ POSLOVNOG REZULTATA (RDG)	41

UVOD

Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. (dalje u tekstu: Poduzetnički centar) osnovan je od strane Krapinsko-zagorske županije 1998. godine kao potpora stvaranju održivog, inovativnog i konkurentnog gospodarstva. U 23 godine poslovanja, Poduzetnički centar izrastao je u dinamičnu tvrtku s međunarodnim dosegom te ekstenzivnom bazom znanja i iskustva.

Svoje *usluge* Poduzetnički centar usmjerava prema gospodarstvu Krapinsko-zagorske županije potičući otvorenost prema cijelom teritoriju Republike Hrvatske s namjerom profiliranja kao centralnog mjesta za uspješno poslovanje poduzetnika bez obzira na njihov pravni oblik.

Tim od 12 stručnjaka u području poslovnog planiranja, inovacija i ruralnog razvoja pruža podršku u stvaranju inkluzivnog poduzetničkog ekosustava Krapinsko-zagorske županije. Organizacija rada temelji se na grupiranju srodnih poslova u posebne ustrojbene jedinice u svrhu organizacijske i učinkovite realizacije definiranih ciljeva.

Rad Poduzetničkog centra određen je:

- | *Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, NN 114/13, NN 41/14, NN 57/18)*
Sukladno Članku 4. poduzetnički centri su registrirane pravne osobe zadužene za operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva na lokalnom i/ili širem području (županija, regija), koji predstavljaju središte stručne i edukativne pomoći poduzetnicima radi razvoja poduzetništva u sredinama u kojima su osnovani.
- | *Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. godine*
Jedan od strateških projekata Krapinsko-zagorske županije u narednom razdoblju je i BIZARENA – digitalni inovacijski centar - horizontalna poslovna arene za produciranje i razvoj novih poslovnih prilika kroz istraživanje, razvoj, inovacije te digitalizaciju – usklađeno s Posebnim ciljem 1. Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva, Mjera 1.8. Poticanje ulaganja u nove tehnologije, inovacije, istraživanje i razvoj.
- | *Strategijom digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije*
Krapinsko-zagorska županija vidi tehnologiju kao instrument za transformaciju poslovanja koja je usmjerena na korisnike i koja osnažuje zajednicu. U tom smjeru, Poduzetnički centar koristi digitalne alate kako bi nadopunio aktivnosti Krapinsko-zagorske županije u dijelu dostupnosti informacija i podrške gospodarskom sektoru.
- | *Ugovorom o upravljanju Poslovno tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije*
Krapinsko-zagorska županija i Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije su 2020. godine sklopili Ugovor o upravljanju kojim pobliže uređuju međusobna prava i obveze vezano na upravljanje objektom Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije. Ovim Ugovorom definiran je spektar aktivnosti koje Poduzetnički centar provodi sa svrhom stvaranja poduzetničkog potpornog okruženja Krapinsko-zagorske županije.

Poslovanje Poduzetničkog centra temelji se na 3 temeljne poslovne vertikale koje povezuje horizontalni element održivog upravljanja. Grafički su poslovne vertikale prikazane u nastavku:



Godišnje izvješće o radu za 2023. godinu prikazano je prema poslovnim vertikalama te daje jasan pregled aktivnosti, te pregled planiranih i ostvarenih pokazatelja.

SAŽETAK

Godišnje izvješće o radu strukturirano je tako da daje prikaz detaljnih aktivnosti prema definiranim vertikalama poslovanja. Prilog godišnjem izvješću je Financijski plan s prikazom realizacije prihoda i rashoda, te pregled po analitikama.

Sažetak planiranih aktivnosti prema vertikalama poslovanja uz planirane pokazatelje i realizaciju sa 31.12.2022. godine nalazi se u nastavku:

VERTIKALE	AKTIVNOSTI	POKAZATELJI	REALIZACIJA 31.12.2022.
INKUBATOR PODUZETNIŠTVA	<ul style="list-style-type: none"> Upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom Digitalni inovacijski hub za tehnologije u zdravstvu Women in tech/Žene u tehnologiji Inkubatorski program za zelene tehnologije Poduzetništvo u školama TECH BOOST akceleratori program BAIF projekt SWUP – „Switch Start up“ projekt Edukacije i mentorstvo	<p>Obavljena održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja</p> <p>Minimalno 85% popunjenosti dostupnih kapaciteta na godišnjoj razini (inkubacijskih prostora, coworking prostora, višenamjenske dvorane)</p> <p>25 poduzetnika/startupova sudjelovalo u programima</p> <p>Registriran DIH</p> <p>Mreža DIH zdravstvo okuplja 5 dionika javnog, privatnog i istraživačkog sektora</p> <p>Uspostavljena mentorska mreža za tehnologije u zdravstvu – minimalno 4 mentora</p> <p>Minimalno 20 uključenih učenika u programe za poduzetništvo u školama</p> <p>Minimalno 6 uključenih srednjih škola</p> <p>Minimalno 5 uključenih profesora</p> <p>20 mentorskih sati</p> <p>75 sudionika edukacija</p>	<p>Servisi i održavanja obavljeni prema godišnjem planu održavanja</p> <p>Popunjenost inkubatora 93,89% - 12 zauzetih inkubacijskih prostora, 11 korisnika coworking prostora</p> <p>28 poduzetnika sudjelovalo u programima DIH prijavljen na S3 platformu</p> <p>Mreža DIH uspostavljena i okuplja 23 člana</p> <p>Pokrenut program za poduzetništvo u školama Kreiraj svoju budućnost – ukupno sudjeluje 35 učenika, 7 srednjih škola s područja KZŽ i 7 profesora</p> <p>Pokrenuta Health IT akademija za 20 polaznika za smjerove – konzultant za medicinsku informatiku i java razvojne inženjere</p> <p>Uspostavljena mentorska mreža za tehnologije u zdravstvu</p> <p>Predana i odobrena 3 projekta AAA</p> <p>Održano 35 mentorskih sati</p> <p>175 sudionika edukacija</p>

<p>ZONA INVESTICIJA</p>	<ul style="list-style-type: none"> Razvoj investicija u poslovnim zonama Krapinsko-zagorske županije Upravljanje World Business Angels Investment Forumom Upravljanje Lokalnim jamstvenim fondom 	<p>Web stranica Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. nadograđena s aktualnim podacima o poslovnim zonama i raspoloživim kapacitetima</p> <p>Uspješno poslovanje poduzetnika koji koristi jamstvo Lokalnog jamstvenog fonda</p> <p>7 članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta</p>	<p>Prikupljeni su i ažurirani podaci za poslovne zone.</p> <p>Plan privlačenja investicija i promotivni materijali o poslovnim zonama u strateškom su planu Poduzetničkog centra za naredno razdoblje</p> <p>1 potencijalni investitor sa kojim se obišlo 5 poslovnih zona KZŽ koje odgovaraju interesu investitora</p> <p>1 sažetak i projekcija potrebnih ulaganja za 3 odabrane poslovne zone KZŽ za potencijalnog investitora</p> <p>1 sastanak investitora i gradonačelnika Krapine</p> <p>3 poslana odgovora o potencijalnim zonama ulaganja na upit od strane Ministarstva vanjskih i europskih poslova</p> <p>Ažurirani podaci o JLS-ovima i poslani za ažuriranje javno objavljenih podataka na stranicama investcroatia.com</p> <p>LGF- više nema aktivnih jamstava, s obzirom da je isteklo jamstvo za tvrtku EVROSAN za što je zatražena potvrda banke i povrat jamstva, te se dostava iste očekuje u prvom kvartalu 2023. godine.</p> <p>Otplate po aktiviranim jamstvima u kroz cijelu 2022. godine su uredne</p> <p>WBAF - 4 člana poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta</p> <p>WBAF – sudjelovanje na svjetskom investicijski kongresu WBAF u Turskoj</p>
--------------------------------	---	---	--

<p>TVORNICA PROJEKATA</p>	<ul style="list-style-type: none"> Priprema i provedba projekata – sektor poduzetništvo Priprema i provedba projekata – ruralni razvoj 	<p>10 prijavljenih projekata poduzetnika Odluka o prolasku 2. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata Odluka o financiranju 3. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata 4 projekta poduzetnika u provedbi Broj prijavljenih projekata na Program ruralnog razvoja – minimalno 24 Broj Odluka o rezultatu administrativne kontrole ili Odluke o dodjeli sredstava – minimalno 15 Odluka o isplati zahtjeva za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate - Minimalno 5</p>	<p>Projekti RURAL PRIJAVA - 42 projekta ukupne vrijednosti 17.420.511,19 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 12.653.125,30 kn te 6 novozaposlena</p> <p>Projekti RURAL PROVEDBA - 38 projekta, ukupne vrijednosti 30.917.008,90 kn, bespovratna sredstva 21.516.922,78 kn, 11 novozaposlenih</p> <p>Zaprimljeno je 25 odluka o zahtjevu za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate. 15 Odluka o rezultatu administrativne kontrole/Odluke o dodjeli sredstava</p> <p>PROJEKTI PODUZETNIŠTVO PRIJAVE: 26 projekata ukupne vrijednosti 281.718.176,28 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 164.266.230,46 kn te 106 novozaposlenih.</p> <p>PROJEKTI PODUZETNIŠTVO PROVEDBA: 3 projekta ukupne vrijednosti 36.703.287,06 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 13.327.826,06 kn te 18 novozaposlenih.</p> <p>7 odobrenih ZNS-ova</p> <p>Održano 260 savjetovanja sa poduzetnicima/ obrtnicima/ poljoprivrednicima.</p>
----------------------------------	--	--	--

			<p>Održana tri termina uredovnih dana u Pregradi za 9 upita poduzetnika/ obrtnika/ poljoprivrednik. 62 nova klijenta u bazi klijenata</p>
<p>ODRŽIVO UPRAVLJANJE</p>	<ul style="list-style-type: none"> Digitalizacija poslovanja Strateško upravljanje Edukacije djelatnika 	<p>100% digitaliziranog arhivskog gradiva 5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima 15% smanjena potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata Izvešće o radu za 2021. godinu usvojeno od Skupštine društva Izrađen i usvojen strateški plan rada i razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. Minimalno 4 sjednice Skupštine Društva Prihvaćeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu Izrađen plan rada za 2022. Godinu 5 educiranih djelatnika</p>	<p>Donesena nova Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom sa rokovima čuvanja 5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima 25% smanjenja potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata U tijeku pregled arhivskog gradiva u svrhu popisivanja arhivske građe (2018. i 2019. godina) 6 sjednica Skupštine društva Izrađeno i usvojeno izvješće o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu Izrađen i usvojen plan rada za 2023. godinu Usvojena izmjena poslovnika o radu skupštine društva Dobivena MAMFORCE certifikat 3 izmjene plana nabave za 2022. godinu Usvojena 1. izmjena financijskog plana Usvojeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu Završen ciklus Boom edukacije 9 djelatnika uključeno u sustav edukacija strateškog planiranja i razvoja poslovnih planova/javna nabava/upc/BOND mreža Broj zaposlenih - 12</p>

			<p>Odluka o promjeni koeficijenata i povećanju plaća djelatnika</p> <p>Realizirani prihodi 2022.g. –97,37% Realizirani rashodi 2022.g. –98,42% Pregled prihoda i rashoda po analitikama nalazi se u prilogu ovog Izvješća.</p>
--	--	--	--

Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose 3.321.948,88 kuna, dok je u 2022. godini realizirano 98,42% planiranih rashoda odnosno 3.269.376,95 kn. Projekcija prihoda za 2022. godinu iznosila je 3.369.182,39 kuna, te je u 2022. godini realizirano 97,37% planiranih prihoda odnosno 3.280.439,48 kuna.

INKUBATOR PODUZETNIŠTVA

Poslovna vertikalna INKUBATOR PODUZETNIŠTVA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom
- | Digitalni inovacijski hub za tehnologije u zdravstvu
- | Women in tech / Žene u tehnologiji
- | Inkubatorski program za zelene tehnologije
- | Poduzetništvo u školama
- | BAIF projekt;
- | SWUP – „Switch Start up“ projekt
- | Edukacije i mentorstvo

Aktivnosti su raspisane u nastavku:

UPRAVLJANJE POSLOVNO-TEHNOLOŠKIM INKUBATOROM	Realizacija 31.12.2022.
CILJ	Pravovremena i redovita briga o objektu, okolišu i sustavu radi očuvanja stanja i vrijednosti objekta i opreme prema Osiguranje optimalnih uvjeta za rad inkubiranih poduzeća Pozicioniranje Krapinsko-zagorske županije kao hot-spota poduzetništva
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Kampanja za co-working prostore usmjerena na poduzeća starija od 3 godine – on line kampanja putem google adwords i google ads. Trajanje kampanje: 01.06.-04.09.2022. Ostvarenje kampanje: <ul style="list-style-type: none">• 883 klikova• Reach – 37.834
	Kampanja za jačanje svijesti o uslugama i mogućnostima inkubatora <ul style="list-style-type: none">• 12 newslettera poslano na bazu od 200 klijenata,• 82 newslettera poslano na bazu od 1400 klijenata• Ukupno u 94 newslettera, od mogućih 93.289 otvaranja, isti je otvoren 20.095 puta• Poslano 250 direktnih pisama klijentima sa područja Krapinsko-zagorske županije• Google adwords i google ads za konzultantske usluge ostvarila je 7.015 klikova, te ostvarila reach od 102.512
	Održavanje okoliša – redovita košnja trave, sadnja biljaka i održavanje postojećeg zelenila
	Održavanje web stranica i hosting domene (Poslovno tehnološki inkubator, Virtualni inkubator)
Redovita održavanja i servisi (dimnjak, vatrogasni aparati, klima, lift, separator, vatrodojava, plinodojava, kompresorska stanica, kotlovnica, klima-komora, bojler, sustav automatike, video nadzor, UPS, kopirni uređaji) Investicije – In koncept i Ael Company – izrada coworking namještaja i električni radovi Izvanredne situacije, izvanredni servisi i hitne intervencije: <ul style="list-style-type: none">• U 8. mjesecu izvršena proba vodene nepropusnosti fasade• ATBAS programiranje KNX ormara,• SALUBRIS- deratizacija• Glanc čisto - odčepljivanje toaleta,• Glanc čisto inspekcija odvodnih cijevi• BITEL servisna intervencija popravak UPS-a	



	<ul style="list-style-type: none"> • Servis Golub inspekcija unutarnjih klima uređaja te punjenje klima sustava sa plinom sam sustav negdje pušta plin – nije utvrđeno gdje • Copia forum promjena bubnja na fotokopirnom uređaju na drugom katu te promjena bubnja na prvom katu • Prodor vode kroz garažna vrata u prostor P2 <p>Natječaj za zakup slobodnih prostora – 5 otvorenih natječaja od čega 4 za prostore u Inkubatoru u Krapini, te 1 za prostore u EC Bračak Ukupno održano 8 sjednica Povjerenstva, od čega 4 online. Ukupno zaprimljeno 5 prijava, od čega je jedan potencijalni ponuditelj odustao od prijave. Za prostore u EC Bračak nije bilo zainteresiranih U 2022. godini bile su dvije izmjene članova povjerenstva:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ljiljana Malogorski zamijenila je Petru Vrančić Lež • Željka Grmovšek zamijenila je Romanu Kerep <p>Suradnja u pilotnom programu Europske banke za obnovu i razvoj – program za startupove u suradnji s CAMBRIDGE INSTITUTOM – 2 sudionika</p>	
CILJANA SKUPINA	Vlasnik (KZŽ), zakupnici, poduzetnici početnici uključeni u programe	
OČEKIVANI REZULTATI	Održavan objekt i sustavi u optimalnom stanju, funkcionalnost objekta i svih sustava te optimalno stanje za korištenje Popunjeni kapaciteti Provedeni dodatni inkubatorski i akceleratori programi	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	<p>Obavljena održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja Minimalno 85% popunjenosti dostupnih kapaciteta na godišnjoj razini (inkubacijskih prostora, coworking prostora, višenamjenske dvorane) 10 poduzetnika u programima</p>	<p>Servisi i održavanja uredno se obavljaju prema godišnjem planu održavanja. Popunjenost inkubatora 93,89% - ista se izračunava sukladno izračunu koji se pravda prema SAFU i to sljedećom formulom: FORMULA = A (zbroj dana korištenja pojedinačnih jedinica infrastrukture od stalnih korisnika / B(broj funkcionalnih jedinica) X C (broj dana u godini) X 100</p> <p>28 poduzetnika sudjelovalo u programima – BAIF radionica investicijske spremnosti, program TECH BOOST i program s CAMBRIDGE INSTITUTOM</p>
DIGITALNI INOVACIJSKI HUB ZA TEHNOLOGIJE U ZDRAVSTVU	Realizacija do 31.12.2022.	
CILJ	Poticanjem aktivnosti istraživanja i razvoja te spajanja tvrtki s realnim okruženjem zdravstvenog sustava podržati startup zajednicu u sektoru zdravstva	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Razvoj koncepta DIH za zdravstvo kroz tri faze – uspostava DIH, definiranje inkubatorskog programa, razrada koncepta centra za robotiku u zdravstvu Partneri u DIH-u: <ul style="list-style-type: none"> • Krapinsko-zagorska županija • Zagorska razvojna agencija • Hrvatska udruga poslodavaca • Hrvatski zavod za zapošljavanje, PU Krapina • Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županija 	



- Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županija
- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice
- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice
- MAGDALENA – klinika za kardiovaskularne bolesti Medicinskog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku
- Specijalna bolnica Sveta Katarina
- Veleučilište Hrvatsko zagorje Krapina
- Sveučilište Sjever
- Srednja škola Pregrada
- Srednja škola Bedekovčina
- Srednja škola Krapina
- SmartIS d.o.o., Zagreb
- Fores d.o.o. (Branka Lasić), Velika Gorica
- Karlo Magdić – Agile product management, Varaždin
- BICRO BioCentar d.o.o., Zagreb
- Feelsgood Capital Partners
- COdx Solutions
- In2 d.o.o.
- Nutri Consult d.o.o.

Osmišljena i pokrenuta HEALTH IT AKADEMIJA za java programere i za analitičare za medicinsku informatiku

Poziv za prijavu – kolovoz 2022. godine

Info radionica održana je 30.08.2022. godine

Prijave su se prikupljale do 15.09.2022. godine – pristiglo 46 prijava

Selekcijski postupak trajao je do 30.09.2022. godine na kojem je odabrano 20 polaznika

U listopadu 2022. godine HZZ-u prijavljeno 10 polaznika za osposobljavanje za Java programere i 10 za IT analitičare za medicinsku informatiku

Kick off je održan – 02.11.2022. godine

Partneri u izvođenju Health IT programa:

Fores d.o.o.

Opća bolnica Zabok

Specijalna bolnica Krapinske Toplice

Specijalna bolnica Stubičke Toplice

Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije

Klinika Magdalena

Klinička bolnica Sveti Duh

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje

SmartIS

Mindsmiths

CODX solutions

In2

Hrvatski telekom

Vamstec

ATOS

Agileway

Uz podršku Health HUB-a, Lean Startup-a, Women in Tech Hrvatska, te HZZ Područni ured Krapina

Pokretanje faze 1 – registracija DIH na S3 platformi (Smart Specialisation Platform) te realizacija inkubatorskog programa – izrađen je nacrt inkubatorskog programa

Umrežavanje aktivnosti s Centrom za robotiku i nove tehnologije Srednje škole Krapina - potencijalno se oprema može koristiti za health, 3d skenere, printere, u svrhu pripreme manjih

	proizvoda za testiranje na tržištu, razrada dodatne edukacije za učenike na koji način se strojevi/oprema mogu koristiti i u svrhe HEALTH DIH	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici i razvojni timovi u sektoru AI i zdravstva	
OČEKIVANI REZULTATI	Izrađen koncept DIH zdravstvo Uspostavljena mreža za razvoj DIH zdravstvo Pripremljena projektno-tehnička dokumentacija za BIZARENU koja uključuje aktivnosti DIH zdravstvo i horizontalne podrške poduzetništvu	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	5 timova/poduzetnika početnika uključeno u inkubatorski program Registriran DIH Mreža DIH zdravstvo okuplja 5 dionika javnog, privatnog i istraživačkog sektora	DIH prijavljen na S3 platformu isto se nalazi na sljedećoj poveznici: https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/digital-innovation-hubs-tool/-/dih/25515/view?eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.hubId=25515&eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.backUrl=%2Fdigital-innovation-hubs-tool%3Fp.p.id%3Deu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet%26p.p.lifecycle%3D0%26eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.edihTabP.aram%3DDIHs Mreža DIH - 23 članova z-MED DIH mreže 20 polaznika HEALTH IT AKADEMIJE
WOMEN IN TECH / ŽENE U TEHNOLOGIJI		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Stvaranje inkluzivne poslovne kulture u kojem se žene podupiru da se odluče za STEM zanimanja Podupiranje rodne ravnopravnosti	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Radionica robotike za djevojčice, HEALTH IT AKADEMIJA ZA ŽENE	
	Partnerstvo s INFOBIP-om u organizaciji konferencije INFOBIP SHIFT	
	Partnerstvo s EMANUELOM STOJANOVIM u organizaciji konferencije BEEP UP	
	LINKEDIN MASTERCLASS – edukacija mladih poduzetnika o korištenju LinkedIna i kreiranje poslovanja, edukacija o cyber security, kick-off radionica o WOMEN IN TECH – panel rasprava o ravnopravnosti spolova u tehnološkim zanimanjima, panel rasprava u okviru konferencije ŽENE I PODUZETNIŠTVO u Krapinsko-zagorskoj županiji	
CILJANA SKUPINA	Žene poduzetnice, studentice i učenice	
OČEKIVANI REZULTATI	Organizirane 2 radionice Organiziran 1 bootcamp s Institutom Ruđer Bošković	
POKAZATELJ	PLANIRANO	OSTVARENO
	Minimalno 20 sudionika na radionicama Minimalno 10 sudionika bootcampa	24 sudionika radionica za djevojčice 30 sudionika LinkedIn MasterClass radionice 50 sudionika BEEP UP KONFERENCIJE 9 žena sudionica HEALTH IT AKADEMIJE 50 sudionika na kick-offu u Zagrebu



		50 sudionika na konferenciji ŽENE I PODUZETNIŠTVO35 sudionika LinkedIn radionice o cyber security
INKUBATORSKI PROGRAM ZA ZELENE TEHNOLOGIJE		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Aktiviranje neiskorištenih prostora u Energetskom centru Sjeverozapadne Hrvatske Jačanje startup scene u industriji zelenih tehnologija	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Izrada koncepta inkubatorskog programa	
	Kampanja za informiranje o pokretanju programa	
	Uspostava mentorske mreže	
	<p>Organizacija HACKATONA za poduzetničke timove te odabir najboljih za ulazak u program: NEB4INNOVATION hackathon, prvi natjecateljski događaj u Hrvatskoj koji traži rješenja za stvarne izazove s kojima se susreću gradovi i županije. Organiziran je u suradnji sa Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA) te Zagorskom razvojnom agencijom (ZARA)</p> <p>Hackathon je održan 3. i 4. listopada u Energetskom centru Bračak, a središnja tema ovogodišnjeg hackathona, financiranog iz inicijative Novi europski Bauhaus, je održiva mobilnost putnika i tereta u Krapinsko-zagorskoj županiji.</p> <p>Definirane su tri grupe izazova: prvi, povezan s mobilnošću ranjivih skupina Županije – starijih i školske djece, drugi s kvalitetom javnog prostora – autobusnih stajališta i zelene infrastrukture te posljednji, kojoj je cilj razvoj novih modela prijevoza putnika i tereta.</p> <p>Sudjelovalo je 6 timova, te su nagrađena sljedeća dva rješenja koja su dobila novčanu potporu i mentorsku podršku Poduzetničkog centra:</p> <p>Prvo od dva nagrađena rješenja je SED Station (Smart Eco Distribution Station), koje u prvom redu nudi prototip autobusnog stajališta budućnosti (Strojarske konstrukcije Vuksan d.o.o.), ali i jedinstven koncept dostave u peri-urbanim područjima, naslanjajući se na postojeća rješenja TheGepek i PlantOn. Autori koncepta, Dario Ferreri, Goran Markovanović, Damir i Marko Vuksan te Kristijan Škarica, kažu kako autobusno stajalište može biti zeleno, višenamjensko i inovativno, a priliku za realizaciju ideje vide i u nedavno objavljenom Javnom pozivu za provedbu mjera prilagodbe klimatskim promjenama, s obzirom da je predloženi koncept stajališta potpuno prikladan kao sklonište od toplinskih valova.</p> <p>BikeUp, kao drugo odabrano rješenje, ponudili su Mario Salai, Zoltan i David Palinkaš, Tomislav Vinković i Antonio Hibl. Jezgru koncepta čini aplikacija koja će građanima omogućiti iznajmljivanje vlastitog bicikla u vrijeme kada im nije potreban, ali ih i motivirati na kretanje biciklom. Tek prividno jednostavna, aplikacija će sadržavati niz elemenata sigurnosti najma, uz moguće povezivanje sa sustavom nagrađivanja građana, školaraca i turista koji se odlučuju na putovanja biciklom. Građanima-iznajmljivačima aplikacija će omogućiti dodatne pasivne prihode, dok će turistima pružiti održiviju mogućnost obilaska destinacija u Županiji.</p> <p>Razvoj ovih konceptata, organiziran je u tromjesečnom programu tijekom kojeg će se timovima osigurati edukacija, mentorstvo te ukupno 11.600 eura novčane nagrade za daljnji razvoj usvojenih prijedloga.</p>	
CILJANA SKUPINA	Startupovi/poduzetnici početnici	
OČEKIVANI REZULTATI	Prostor u Energetskom centru Sjeverozapadne Hrvatske iskorišten Registrirani novi poduzetnici	



	PLANIRANO	OSTVARENO
POKAZATELJ	Minimalno 3 poduzetnika u prostoru i inkubatorskom programu Uspostavljena mentorska mreža – minimalno 4 mentora	Objavljen natječaj za inkubiranje novih poduzetnika u Energetskom centru Bračak Uspostavljena mentorska mreža Održan hackaton na temu održivih prometnih rješenja za Krapinsko-zagorsku županiju Ukupno 5 timova uključeno u hackaton 2 tima razvijaju rješenja uz podršku mentorske mreže i REGEA-e
	PODUZETNIŠTVO U ŠKOLAMA	Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Razvoj poduzetničke kompetencije usvajanjem poduzetničkih znanja, vještina i stavova nužnih za pripremu i sudjelovanje u svijetu rada u srednjoškolskoj populaciji Krapinsko-zagorske županije	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	<p>Izrada koncepta poduzetničkog učenja u funkciji je razvijanja poduzetničkih sklonosti, vještina i sposobnosti</p> <p>Program se organizirao u suradnji sa svim srednjih škola, a cilj mu je:</p> <ul style="list-style-type: none">• Inspirirati učenike za razvoj poslovnih ideja;• Poticati učenike na kreativnost i stvaralaštvo;• Poticati učenike na timski rad i izradu proizvoda/usluga koji se mogu plasirati na tržište (educirati ih o osnovama poduzetništva). <p>U rujnu 2022. godine prikupljali su se informacijski obrasci sa rokom dostave do 07.10.2022. godine</p> <p>Kickoff sastanak organizirani je u Poslovno tehnološkom inkubatoru 03.11.2022. godine.</p> <p>U Program sa polaznicima uključeno je 8 srednjih škola i to:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Srednja škola Oroslavje2. Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok3. Gimnazija Antuna Gustava Matoša, Zabok4. Srednja škola Zlatar5. Srednja škola Bedekovčina6. Srednja škola Pregrada7. Srednja škola Konjščina8. Srednja škola Krapina <p>Poduzetnički timovi, koje čine učenice i učenici srednjih škola Krapinsko-zagorske županije, uključili su se u 5 mjesecni edukacijski program s temom novih proizvoda i usluga usmjerenih na zdravlje. Orijentacija Poduzetničkog centra KZŽ na temu zdravlja kroz Z-MED digitalni inovacijski hub traži pripremanje mladih za inovativnost i razvoj rješenja s tematikom zdravlja kako bi se stvorio izvor ideja i bazen novih prilika za razvoj koje se mogu spretno i sinergijski validirati u eko-sustavu županije u kojoj djeluju dvije specijalističke bolnice vlasnički povezane s županijom i gdje postoji know-how u tom segmentu zahvaljujući tradiciji izgrađenoj na tim institucijama.</p> <p>Edukacije se provode kroz razvijenu e-učionicu u 3 modula učenja, video prezentacije, predlošci i zadaci polaznicima putem kojih timovi razrađuju svoj poslovni model, identificiraju klijente i pripremaju plan kako tržištu ponuditi svoj proizvod i/ili uslugu. Pri tome ih u procesu prate i pomažu mentori Poduzetničkog centra i iskusni poslovni ljudi koji su svoja poduzeća već pokrenuli i etablirali na tržištu. Tematskim meet-upovima, podcastima i susretima s poduzetnicima, učenicama i učenicama cilj je približiti stvari poduzetnički svijet koji će ih pripremiti za pokretanje svog prvog „biznisa“.</p>	



	U program se prijavilo 36 učenika, od kojih je formirano 9 timova, sa ciljem da u timu ne budu učenici iz iste srednje škole.	
	Formiranje poduzetničkih timova, provedba radionica, odabir najbolje ideje	
CILJANA SKUPINA	Srednjoškolci Profesori	
OČEKIVANI REZULTATI	Razvijene nove poduzetničke ideje među mladima Kreirana mreža poduzetničkih mentora među profesorima u srednjim školama	
POKAZATELJ	PLANIRANO	OSTVARENO
	Minimalno 20 uključenih učenika Minimalno 6 uključenih srednjih škola Minimalno 5 uključenih profesora poduzetnika u prostoru i inkubatorskom programu Uspostavljena mentorska mreža – minimalno 4 mentora	Pokrenut program za poduzetništvo u školama Kreiraj svoju budućnost – ukupno sudjeluje 35 učenika, 7 srednjih škola s područja KZŽ i 7 profesora 4 mentora angažirana Polaznici uključeni u e-učionicu investicijske spremnosti
BUSINESS ANGELS IMPACT FUND (BAIF)		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Razvoj alternativnog tržišta kapitala te poseban naglasak na ulaganje u tvrtke koje stvaraju društveni učinak. Pozicioniranje PC KZŽ kao ključnog dionika u pripremi investicijske zrelosti poduzetnika početnika i dubinskoj analizi kod pripreme investicije.	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Prikupljanje investicijskih profila timova/poduzetnika početnika	
	Održan BAIF poduzetničkog programa (5. turnus)	
	Studijska putovanja za upoznavanje primjera dobre prakse implementirana (Portugal, Austrija)	
	Prezentacija projekta na IMPACT DAYS u BEČU kao primjera dobre prakse	
	Pripremljeno i predano završno izvješće u projektu	
	Prezentacija projekta na radionici organiziranoj od strane Europske komisije i dijeljene iskustva, pripremljeni investicijski i financijski okviri BAIFa u suradnji s FEESLGOODom i pokrenuti pregovori s EIF-om	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici, timovi, investitori	
OČEKIVANI REZULTATI	Pripremljen nacrt za uspostavu novog financijskog mehanizma do kraja 2022. godine, ojačana start up zajednica u županiji i šire, privlačenje investitora u Angel Think Tank	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	20 prikupljenih poduzetničkih profila 20 timova/poduzetnika sudionika programa investicijske spremnosti 1 konferencija 4 investitorska susreta	25 prikupljena poduzetnička profila 25 timova/poduzetnika sudionika programa investicijske spremnosti 2 održane konferencije – završna konferencija projekta, susret s investitorima Projekt prezentiran na konferenciji u Austriji i u Briselu



		Predano i odobreno završno izvješće, financijski potvrđeni svi troškovi i projekt sufinanciran u planiranom iznosu Izrađena investicijska studija, poslovni plan i pravila BAIF fonda i održana 3 sastanka s EIF-om
SWUP (Switch Start up) Alps Adria Alliance		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Jačanje kompetencija i kapaciteta poduzetnika početnika, stvaranje novih prilika umrežavanjem, jačanje kapaciteta osoblja inkubatora te stvaranje preduvjeta za buduće modele međugranične suradnje inkubatora/poduzetnika početnika na temelju rezultata analize.	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Identificiranje startup-a sa slovenske i hrvatske strane za sudjelovanje u aktivnostima Svrha projekta je povezivanje različitih startup-ova iz Hrvatske i Slovenije kroz dva eventa na kojima su imali prilike predstaviti se, razmijeniti iskustva, dogovoriti daljnje suradnje te proširiti mrežu kontakata i potencijalno osigurati izlazak na međunarodno tržište.	
	Dizajniranje programa i planiranje 2 eventa razmjene Prvi SWUP događaj održan je 06.05.2022. godine u Mariboru na kojem su prisustvovali stanari inkubatora: CodXSolution, GVP Consulting te StitchArt, a bili su prisutni i predstavnici startupova iz Zagreba Detox.hr i Savior, sudionici BAIF poduzetničkog programa. Sa slovenske strane sudjelovalo i 12 slovenskih startupa domaćina – Bee Smart, Nekrep Brewery, INSLAB, Pohorske dobrote, Rok's nut butter, Zupančič design, Juja delicije, eAvio, Proelium Sports Agency, MDE Trade, Kreal, AREV Drugi SWUP događaj održan je 20.05.2022. godine u Poslovno tehnološkom inkubatoru KZZ, na kojem su sudjelovali stanari inkubatora: INKoncept, AEL Company, Morgan Code i CodxSolutions, te startup Rolla iz Zagreba. Sa slovenske strane sudjelovali su startupovi BeeSmart, Hišaldej, Cireco, AREV.	
	Organizacija i izvođenje eventa - Poduzetnički centar Krapinsko – zagorske županije u partnerstvu sa Zagorskom razvojnom agencijom, Štajerskim tehnološkim parkom iz Maribora i Social Business Hub Styria iz Graza proveo je projekt SWUP – SWITCH START UP koji je sponzorirao Alpe Adria savez.	
	Izrada kataloga prilika (tekstovi na web-u, tekstovi na društvenim mrežama, budući događaji i programi u ponudi, kontakti potencijalnih partnera/klijenata)	
	Anketa o programu i izvješće o anketi	
	Poduzetnici početnici, osoblje inkubatora, mentori, eko sustav	
OČEKIVANI REZULTATI	Nove prilike za širenje tržišta ili partnerstva za start up-e koji sudjeluju u eventima, pristup investitorima drugih tržišta, osnaženi kapaciteti start up-a i osoblja inkubatora, rezultati analize koji ukazuju na potrebu umrežavanja među eko-sustavima	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	3 organizirana eventa 24 start up-a sudjeluju u eventima za umrežavanje, internacionalizaciju i pristup investitorima 3 međunarodne suradnje 1 primjer kružne ekonomije 3 zatvorena susreta osoblja inkubatora 1 izvješće ankete	2 organizirana eventa 52 start up sudionika u eventima 1 međunarodna suradnja U pripremi prijenos primjera kružne ekonomije 2 susreta djelatnika inkubatora (10 osoba) Izvješće o provedenom anketiranju pripremljeno



TECH BOOST AKCELERACIJSKI PROGRAM		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Program će identificirati tech timove/start up-e sa skalabilnom idejom testiranom na tržištu te će im kroz mentorstvo, umrežavanje, jačanje kapaciteta i akceleraciju investicijske zrelosti biti omogućeno sudjelovanje na nastupu pred investitorima na natjecanju „Pitch Balkans“ uz moguću nagradu od 15.000 EUR.	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Boot camp organiziran	
	Personalizirane konzultacije sa mentorima/timovima implementirane	
	Razni oblici mentorstva primijenjeni kroz masterclass i individualno mentorstvo s mrežom mentora KZŽ	
	Sudjelovanje na “Pitch Balkans”	
CILJANA SKUPINA	Start up-i, mentori, eko-sustav	
OČEKIVANI REZULTATI	Obavljen akceleracijski program – radionice, konzultacije i mentorstvo prema planu uz praćenje trakcije i rezultata start up-a u programu te su start up-i spremni za nastup na regionalnom natjecanju.	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	1-2 startup-a u programu akceleracije 1-2 start up-a ojačala trakciju i MRR Minimalno 1 start up na natjecanju „Pitch Balkans“	3 start-upa u programu akceleracije 3 start-upa ojačala trakciju i MRR 3 start upa na natjecanju „Pitch Balkans“
EDUKACIJE I MENTORSTVO		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Poticanje poduzetništva i jačanje konkurentnosti i razvoja tehnološki usmjerenih i na znanju temeljenih malih i srednjih poduzetnika. Podizanje razine znanja i poduzetničkih vještina i osnaživanje za prilagodljivost zahtjevima tržišta sa svrhom postizanja veće stope preživljavanja tvrtki, veće stope rasta, poticanja rasta broja novoosnovanih poduzeća i broja zaposlenih kod poduzetnika. Poslovno tehnološki inkubator prepoznat kao optimalno mjesto za poslovanje poduzetnika početnika, a Krapinsko-zagorska županija kao business friendly regija.	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Planiranje, organizacija i izvođenje 10 pojedinačnih edukacija/workshopa prema godišnjem planu edukacija – edukacije o investiranju i važnostima održavanja startupova, edukacija o važnosti žena u poduzetništvu, poslovanje u vremenima krize s Poslovnim klubom SKUP ZA ZAGORJE, edukacija o otvorenim natjecanjima, informacija i prezentacija uspostavljenog konzorcija SPRINT, edukacija o natjecanju KOMERCIJALIZACIJA INOVACIJA	
CILJANA SKUPINA	Zakupnici, korisnici infrastrukture, poduzetnici, mentori, edukatori	
OČEKIVANI REZULTATI	Rast broja zaposlenih kod zakupnika i korisnika inkubatora, rast pokazatelja poslovanja	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	10 provedenih edukacija/radionica 20 mentorskih sati 75 sudionika edukacija	4 edukacije 35 mentorskih sati 175 sudionika edukacija

ZONA INVESTICIJA

Poslovna vertikalna ZONA INVESTICIJA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Razvoj investicija u poslovnim zonama Krapinsko-zagorske županije
- | Upravljanje World Business Angels Investment Forumom
- | Upravljanje Lokalnim jamstvenim fondom

RAZVOJ INVESTICIJA U POSLOVNIM ZONAMA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Generalni cilj je popuniti kapacitete zona, time utjecati na porast gospodarske aktivnosti na području županije te zapošljavanje lokalnog stanovništva. Zainteresiranim investitorima omogućiti odgovarajuće preduvjete za ulaganje i poslovanje na području Krapinsko-zagorske županije. U suradnji sa jedinicama lokalne samouprave prikupljati ažurirane podatke o zonama.	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Poduzetnički centar KZŽ d.o.o. pomagati će poduzetnicima pri pronalasku lokacije za investiranje, sakupljati i ažurirati podatke o poslovnim zonama, izraditi plan privlačenja investicija te virtualnih promo materijala vezanih uz olakšanje pronalaska optimalnog mjesta za investiranje za svakog pojedinog investitora	
	<ul style="list-style-type: none"> Logistička podrška ulagačima pri realizaciji investicija u vidu:<ul style="list-style-type: none"> organizacije zajedničkog sastanaka između investitora i nadležnim tijelima JLS-ova ili Županija – u poslovnoj zoni / u općini ili gradu / u poslovno tehološkom inkubatoru Prikupljanje i obrada podataka, te prezentacija potencijalnom investitoru zona/područja na kojima bi mogao ulagati/investirati sukladno traženim parametrima Pomoć u pripremi dokumentacije i mogućnostima financiranja investicije	
	14.12.2022. godine – održan sastanak sa potencijalnim investitorom u poslovnu zonu u Krapini i gradonačelnikom grada Krapina	
	18.05.2022. godine – obilazak sa potencijalnim investitorom 5 poslovnih zona (Krapina, Pregrada, Veliko Trgovišće, Zabok i Sveti Križ Začretje), te sastanak u svakoj zoni sa gradonačelnicima/načelnicima	
	<ul style="list-style-type: none"> Skupljanje te ažuriranje podataka vezanih uz poslovne zone - https://poduzetnickicentar-kzz.hr/poslovne-zone/	
	<ul style="list-style-type: none"> Izrada plana privlačenja investicija	
	<ul style="list-style-type: none"> Izrada virtualnih promo materijala o poslovnim zonama	
CILJANA SKUPINA	Domaći i strani investitori koji planiraju započeti poslovanje ili proširiti poslovanje i traže odgovarajuće lokacije gdje je moguće u suradnji sa jedinicama lokalne samouprave brže i jednostavnije ishoditi sve potrebno za pokretanje posla	
OČEKIVANI REZULTATI	Ažurirana baza poslovnih zona na području Krapinsko-zagorske županije, izrađen plan privlačenja investicija te virtualni promo materijalima o poslovnim zonama	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	Web stranica Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. sa aktualnim	Prikupljeni su i ažurirani podaci za poslovne zone.



	podacima o poslovnim zonama i raspoloživim kapacitetima	Plan privlačenja investicija i promotivni materijali o poslovnim zonama u strateškom su planu Poduzetničkog centra za naredno razdoblje. 1 potencijalni investitor sa kojim se obišlo 5 poslovnih zona KZŽ koje odgovaraju interesu investitora 1 sažetak i projekcija potrebnih ulaganja za 3 odabrane poslovne zone KZŽ za potencijalnog investitora 1 potencijalni investitor s kojim se obišla 1 poslovna zona 3 poslana odgovora o potencijalnim zonama ulaganja na upit od strane Ministarstva gospodarstva Prikupljeni podatci i održan sastanak s potencijalnim investitorom koji je iskazao interes za Zagorski aerodrom Ažurirani podaci o JLS-ovima i poslani za ažuriranje javno objavljenih podataka na stranicama investcroatia
UPRAVLJANJE LOKALNIM JAMSTVENIM FONDOM		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Cilj se odnosi na stjecanje prava malih poduzetnika na kredit po povoljnijih uvjeta od standardnih uvjeta na bankarskom tržištu, dok se temeljna namjera odnosi na poticanje zajmodavaca kako bi proširili investicijske kreditne linije malom gospodarstvu.	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	Aktivnosti koje se provode su praćenje aktivnih korisnika jamstava, kao i urednost otplate korisnika za koje je jamstvo aktivirano. Osim toga provodi se ažurno i kontinuirano izvještavanje o svim aktivnostima Fonda.	
CILJANA SKUPINA	Subjekti malog poduzetništva koji su ulazili u investicijske kredite (1 aktivno jamstvo)	
OČEKIVANI REZULTATI	Uredna otplata kreditnih obveza korisnika jamstva	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	Izvešća banke 4 godišnje - redovita otplata kredita korisnika jamstava	LGF- više nema aktivnih jamstava, s obzirom da je isteklo jamstvo za tvrtku EVROSAN za što je zatražena potvrda banke i povrat jamstva, te se dostava iste očekuje u prvom kvartalu 2023. godine. Otplate po aktiviranim jamstvima kroz cijelu 2022. godine su uredne. stanje Lokalnog garantnog fonda Krapinsko – zagorske županije zaključno s 31.12.2022. godine 645.470,45 kuna. Udio MINGO prema strukturi uplata iznosi 69,57%, udio KZŽ iznosi 30,43%.
UPRAVLJANJE UREDOM WBAF HRVATSKA (WORLD BUSINESS ANGELS FORUM)		Realizacija do 31.12.2022.
OPIS	Svjetski investicijski forum poslovnih anđela (WBAF) je međunarodna organizacija koja radi na olakšavanju pristupa financiranju za tvrtke od početka pa sve do poslovnog uzleta, čiji je krajnji cilj generiranje novih poslova i više socijalne pravde širom svijeta. Posvećen je globalnoj suradnji kako bi se ojačao svjetski ekonomski razvoj tako što stvara inovativne financijske instrumente za inovatore, start-upove i scale-upove.	



	WBAF HRVATSKA uspostavljen je u siječnju 2019. godine. Ured posluje u sklopu aktivnosti Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. kao dodatna usluga koja se pruža svim dionicima poduzetničkog ekosustava u Republici Hrvatskoj.	
CILJ	Cilj poslovanja ureda WBAF Hrvatska je okupiti glavne dionike poduzetničkog eko-sustava (poduzetnike, investitore, fondove rizičnog kapitala, poslovne anđele) u jedinstvenu održivu mrežu investitora i dionika poduzetničkog eko-sustava sa svrhom realiziranja investicija u poslovne ideje putem aktiviranja alternativnih izvora financiranja (smart money).	
PROVEDENE AKTIVNOSTI	akvizicija novih članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska s naglaskom na investitorima	
	izvođenje investicijskih sastanaka i investicijskih susreta 1 na 1 s uključenim članovima poslovnog kluba WBAF Hrvatska ciljanim povezivanjem poduzetnika s odgovarajućim investitorima	
	Promocija investicija rizičnog kapitala	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici početnici (start-up), razvojni timovi, početnici u intenzivnim fazama rasta, pojedinci koji razmišljaju o pokretanju poslovanja, skalabilni poduzetnici, investitori, institucije, predstavnici obrazovnih institucija	
OČEKIVANI REZULTATI	Uspostavljanje povoljne investicijske klime u regiji uz PTI i WBAF Hrvatska prepoznat kao benchmark za uspješno spajanje poduzetnika s investitorima	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	10 članova poslovnog kluba 7 članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta Članci u novinama, 2	4 člana poslovnog kluba 4 člana sudionici investicijskih susreta Sudjelovanje na svjetskom investicijskom kongresu WBAF u Turskoj uz predstavljanje 2 hrvatska startupa 1 startup odabran za primanje investicije Organiziran regionalni investicijski tjedan za Hrvatsku, primljena nagrada za jedan od 5 najbolje organiziranih događanja u WBAF mreži Članak u novinama o investicijskom kongresu – Zagorski list, članak u Angel Review

TVORNICA PROJEKATA

Poslovna vertikalna TVORNICA PROJEKATA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Pripremu i provedbu projekata – sektor poduzetništvo
- | Pripremu i provedbu projekata – ruralni razvoj

PRIPREMA PROJEKTA - PODUZETNIŠTVO		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Pomoći poduzetnicima i obrtnicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da svoje ideje i potrebe za daljnjim rastom i razvojem pretvore u konkretne projekte kako bi mogli ostvariti mogućnost sufinanciranja idejnih/razvojnih projekata putem dostupnih izvora sufinanciranja i objavljenih javnih poziva i natječaja.	
AKTIVNOSTI	Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. pripremati će, te savjetovati u pripremi projektnih prijedloga u fazi modeliranja same investicije te po objavi javnih poziva/natječaja, pripremati dokumentaciju sukladno definiranim parametrima i uvjetima natječaja/javnih poziva. Priprema i prijava projekata: <ul style="list-style-type: none"> Praćenje raspisanih natječaja za prijavu projektnih ideja Izrada kompletne projektne dokumentacije sukladno traženim uvjetima natječaja – izrada i projekcija poslovnih planova, investicijskih studija, popunjavanje obrazaca, pomoć u prikupljanju tražene dokumentacije, suradnja sa projektantima, suradnja sa poslovnim bankama klijenta 	
	Priprema dokumentacije za ne obveznike javne nabave	
	Prema dostupnim informacijama i najavama natječaja za 2022. godinu te prema Nacionalnom planu oporavka i otpornosti usklađenim s nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i s europskim prioritetima usmjerenim na digitalnu i zelenu tranziciju planira se izrada projektnih prijedloga i kreditnih zahtjeva Poduzetničkog centra d.o.o. kako je prikazano u nastavku:	
	Potpore za samozapošljavanje HZZ– 5 prijava	14
	Potpore za proširenje poslovanja HZZ- 2 prijave	0
	Očuvanje i razvoj tradicijskih i umjetničkih obrta– 2 prijave	0 – natječaj nije objavljen
	Zakon o poticanju ulaganja – 1 prijava	2
	Potpora poduzećima za tranziciju na energetska i resursno učinkovito gospodarstvo– 4 prijave	2
	Mikro krediti -HAMAG BICRO-a- 5 prijave	0 – kreditna linija nije objavljena
HBOR krediti (mikro, mali i srednji poduzetnici) i/ili investicijske studije/poslovni planovi/cba analize- 2 prijave	1	
Bespovratne potpore za novoosnovana poduzeća -5 prijave	1	



	Vaučeri za digitalizaciju – 1 prijava	0 – natječaj nije objavljen
	Poslovni planovi za stanare inkubatora – 13 prijava	0
	Natječaj za dodjelu potpore male vrijednosti za poticanje razvoja prerade drva i proizvodnje namještaja Republike Hrvatske – 1 prijava	3
	Jačanje održivosti te poticanje zelene i digitalne tranzicije poduzetnika u sektoru turizma – 4 prijave	0 – natječaj je u tijeku
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici i obrtnici sa područja Krapinsko-zagorske županije koji udovoljavaju propisanim uvjetima natječaja/poziva	
OČEKIVANI REZULTATI	Administrativno zadovoljenje prijave, te pozitivna provjera prihvatljivosti prijavitelja, projekta, aktivnosti i troškova te ocjena kvalitete.	
	PLANIRANO	REALIZIRANO
POKAZATELJ	10 prijavljenih projekata Odluka o prolasku 2. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata Odluka o financiranju 3. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata	Prijavljeno - 26 projekata ukupne vrijednosti 281.718.176,28 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 164.266.230,46 kn te 106 novozaposlenih.
PROVEDBA PROJEKTA - PODUZETNIŠTVO		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Pomoći poduzetnicima i obrtnicima sa područja Krapinsko-zagorske županije da uspješno realiziraju investicijske projekte uz poštivanje svih administrativnih procedura koje proizlaze iz ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.	
	Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar će pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te svih ugovornih obveza. Za klijente će se provoditi postupke nabave te izraditi izvještaje o napretku projekta i ostalu potrebnu dokumentaciju, sukladno definiranim parametrima natječaja/poziva i relevantnim provedbenim dokumentima.	
	Prikaz mjera i broj korisnika za koje će se provoditi provedba projekata: Jačanje konkurentnosti ulaganjima u digitalnu i zelenu tranziciju – 3 korisnika Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada – 1 korisnik	Jačanje konkurentnosti ulaganjima u digitalnu i zelenu tranziciju – 2 korisnika Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada -1 korisnik
	Poduzetnici i obrnici kojima su odobreni projekti kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te nacionalne pozive i programe	
AKTIVNOSTI	Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja	
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici i obrtnici kojima su odobreni projekti kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te nacionalne pozive i programe	

OČEKIVANI REZULTATI	Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	Broj odobrenih ZNS-ova - min. 5 Broj odobrenih Konačnih izvješća - min. 1 Broj odobrenih konačnih ZNS-ova - min. 1 4 projekta u provedbi - 4	3 projekta ukupne vrijednosti 36.703.287,06 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 13.327.826,06 kn te 18 novozaposlenih. 6 odobrenih ZNS-ova 1 odobren konačan ZNS 1 odobreno konačno izvješće
PRIPREMA PROJEKATA – RURALNI RAZVOJ		Realizacija do 31.12.2022.
CIJLJ	Pomoći poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da svoje ideje i potrebe za daljnjim rastom i razvojem pretvore u konkretne projekte kako bi mogli ostvariti mogućnost sufinanciranja idejnih/razvojnih projekata putem dostupnih izvora sufinanciranja i objavljenih javnih poziva i natječaja	
AKTIVNOSTI	Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. pripremat će, te savjetovati u pripremi projektnih prijedloga u fazi modeliranja same investicije te po objavi javnih poziva/natječaja pripremati dokumentaciju sukladno definiranim parametrima i uvjetima javnih poziva/natječaja. Poduzetnički centar prijaviti će projekte na dostupne izvore financiranja za usluge koje želimo pružiti našim poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima. Priprema i prijava projekata: <ul style="list-style-type: none"> praćenje objave natječaja/javnih poziva za prijavu projektnih ideja izrada kompletne projektne dokumentacije sukladno traženim uvjetima natječaja – izrada i projekcija poslovnih planova, investicijskih studija, popunjavanje obrazaca, pomoć u prikupljanju tražene dokumentacije, suradnja sa projektantima, suradnja sa poslovnim bankama klijenata priprema dokumentacije za ne obveznike javne nabave putem portala ponuda (APRRRR)	
	Prema dostupnim informacijama i najavama natječaja iz Programa ruralnog razvoja, nacionalnih programa za vinare te lokalnih akcijskih grupa na području Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu planira se izrada projektnih prijedloga Poduzetničkog centra d.o.o. kako je prikazano u nastavku:	
	Mjera 3.1. Potpora za novo sudjelovanje u sustavima kvalitete – 1 prijava	1 prijava
	Mjera 4.1.1. Sektor peradarstva/voće i povrće/svinjogojstvo – 3 prijave	1 – natječaj nije bio otvoren za sve navedene sektore
	Mjera 4.1.2. Zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva – 3 prijave	1 – natječaj je imao ograničenje prijave tako da su na području KZŽ mogli samo poljoprivrednici s područja Bedekovčine
	Mjera 5.2.1. Obnova poljoprivrednog zemljišta – 1 prijava	0 – poljoprivrednici su se odlučili prijaviti na natječaj Županije za elementarnu nepogodu
	Mjera 6.2.1 Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti – 5 prijave	0 – natječaj nije objavljen
	Mjera 6.4.1. Razvoj nepoljoprivredne djelatnosti – 2 prijave	0 – natječaj nije objavljen



	Mjera 8.6.1. i 8.6.2. – šumarstvo – 1 prijava	0 – nije bilo zainteresiranih
	Mjera IV. 4. za ribarstvo – 1 prijava	0 – natječaj nije objavljen
	Mikro krediti -HAMAG BICRO-a – 3 prijave	Očekuju se prijave u 2023. godini
	Restrukturiranje i konverzija vinograda – 1 prijava	0 – natječaj nije objavljen
	Ulaganje u vinarije i marketing vina – 3 prijave	0 – natječaj nije objavljen
	Ostali natječaj – 0 prijava	39 prijava – natječaj – nisu bili objavljeni u indikativnim planovima (mjere 6.1.1., 6.3.1, LAG natječaj...))
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici, obrtnici i poljoprivrednici upisani u Upisnik poljoprivrednika sa područja Krapinsko-zagorske županije koji udovoljavaju propisanim uvjetima natječaja/poziva	
OČEKIVANI REZULTATI	Administrativno zadovoljenje prijave, te pozitivna provjera prihvatljivosti prijavitelja, projekta, aktivnosti i troškova te ocjena kvalitete.	
	PLANIRANO	REALIZIRANO
POKAZATELJ	Broj prijavljenih projekata – minimalno 24 Broj Odluka o rezultatu administrativne kontrole ili Odluke o dodjeli sredstava – minimalno 15	42 projekta ukupne vrijednosti 17.420.511,19 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 12.653.125,30 kn te 6 novozaposlena 15 Odluka o rezultatu administrativne kontrole/Odluke o dodjeli sredstava
PROVEDBA PROJEKATA – RURALNI RAZVOJ		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Pomoći poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da odobrene projekte provedu sukladno ugovornim obvezama i uvjetima natječaja na kojima su im projekti odobreni.	
AKTIVNOSTI	Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar će pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te svih ugovornih obveza. Za klijente će se provoditi postupci nabave te izraditi izvještaje o napretku projekta te ostalu potrebnu dokumentaciju, sukladno definiranim parametrima natječaja/poziva i relevantnim provedbenim dokumentima.	
	Kroz 2022 godinu. provoditi će se projekti sukladno sljedećim mjerama: Mjera 4.1.1. – 1 korisnik Mjera 4.1.2. – 1 korisnik Mjera 6.1.1. – 1 korisnik Mjera 6.2.1. – 1 korisnik Mjera 6.3.1. – 5 korisnika	Mjera 4.1.1. – 2 korisnik Mjera 4.1.2. – 3 korisnik Mjera 6.1.1. – 2 korisnik Mjera 6.2.1. – 1 korisnik Mjera 6.3.1. – 12 korisnika Ostale mjere koje nisu planirane (LAG provedbe) - 18
CILJANA SKUPINA	Poduzetnici, obrtnici i poljoprivrednici kojima su odobreni projekti kroz mjere ruralnog razvoja, nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa.	
OČEKIVANI REZULTATI	Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja	



	PLANRANO	REALIZIRANO
POKAZATELJ	Priprema zahtjeva za isplatu - Minimalno 5 Odluka o isplati zahtjeva za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate - Minimalno 5	38 projekta, ukupne vrijednosti 30.917.008,90 kn, bespovratna sredstva 21.516.922,78 kn, 11 novozaposlenih Zaprimljeno je 25 odluka o zahtjevu za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate.

ODRŽIVO UPRAVLJANJE

Aktivnosti održivog upravljanja odnose se na organizacijsko, financijsko i administrativno upravljanje Poduzetničkim centrom. Kao horizontalna poslovna dimenzija, ove aktivnosti obuhvaćaju i učinkovito upravljanje ljudskim potencijalima, upravljanje rizicima, otvorenu komunikaciju s osnivačem – Krapinsko-zagorskom županijom te sudjelovanje u procesima razvoja županije na razini pripreme i provedbe strateških projekata kroz pružanje podrške dionicima razvoja.

U nastavku su prikazane aktivnosti koje se odnose na upravljanje:

- | Digitalizacija poslovanja
- | Strateško upravljanje
- | Edukacije djelatnika

DIGITALIZACIJA POSLOVANJA		Realizacija do 31.12.2022.
CILJ	Integracija digitalnih alata u svakodnevni rad Poduzetničkog centra povećat će produktivnost, učinit će poslovanje transparentnijim te poticati interni razvoj kulture inovacija i kontinuiranog poboljšanja.	
AKTIVNOSTI	Stvaranje cjelokupnog sustava koji osigurava arhiviranje digitalnih podataka : Donijeta su Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom Poduzetničkog centra KZŽ sa Popisom dokumentarnog gradiva i rokovima čuvanja dobiveno je Rješenje o odobrenju Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom Državnog arhiva u Varaždinu	
	Digitalizacija fizičke građe	
	Uvođenje programskog rješenja za upravljanje projektima	
	Digitalno kolanje dokumenata i stvaranje digitalnog potpisa - ishođeni su certifikati za digitalno potpisivanje (direktorica i zamjenik direktorice) Nabava programskog rješenja za zaprimanje eRačuna, digitalno potpisivanje i elektroničko arhiviranje eDokumenata	
CILJANA SKUPINA	Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.	
OČEKIVANI REZULTATI	Poboljšanje upravljanja internim procesima	
POKAZATELJ	100% digitaliziranog arhivskog gradiva 5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima 15% smanjena potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata	Donesena nova Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom sa rokovima čuvanja 5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima 25% smanjenja potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata Započeo pregled arhivskog gradiva s Državnim arhivom u svrhu popisivanja arhivske građe (2018. i 2019. godina) Pripremljen sustav za uvođenje digitalnog potpisivanja s 01.01.2023.

**STRATEŠKO UPRAVLJANJE**

Realizirano do 31.12.2022.

CILJ	Konzistentnost u upravljanju koja podupire povećanje produktivnosti djelatnika
AKTIVNOSTI	<p>Izrada dugoročnog strateškog razvojnog dokumenta Poduzetničkog centra te promocija rada Poduzetničkog centra prema klijentima</p> <p>Održane su BOOM edukacije - Postavljanje poslovnog modela i dugoročne strategije rasta Poduzetničkog centra (teme):</p> <ol style="list-style-type: none">1. Analiza dosadašnje strategije poslovanja2. Postavljanje nove strategije poslovanja i sustava mjerenja uspješnosti strategije3. Postavljanje sustava praćenja rada i ostvarivanja rezultata4. Kreiranje sustava ovlasti i autonomije5. Postavljanje pravila funkcioniranja timova6. Odabir vrijednosti kompanije i integracija u sustav poslovanja
	<p>Izrada i usvajanje Izvješća o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu</p> <p>Izvješće o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu prezentirano je Skupštini Društva na 39. Sjednici Skupštine Društva 29. travnja 2022. godine, na kojoj je isto i usvojeno.</p>
	<p>MAMFORCE CERTIFIKAT – dobiven je certifikat MAMFORCE 04.11.2022. godine</p> <p>Putem mamforce metode utvrđuje se kompetencija u provođenju obiteljski odgovorne i rodno osviještene politike upravljanja ljudskim potencijalima.</p> <p>Provedenom procjenom i anonimnim upitnikom zaposlenika, utvrđeno je da je Poduzetnički centar ostvario uvjete za korištenje osnovnog Mamforce standarda s kojim se obvezujemo na provedbu akcijskog plana poboljšanja.</p> <p>Pripremljen je akcijski plan u područjima angažiranosti i komunikacije, odgovornog upravljanja, kultura podrške i fleksibilnosti, wellbeinga, lidershipa i razvoja, te upravljanja talentima.</p>
	<p>Upravljanje financijskim resursima:</p> <p>Izmjena plana nabave:</p> <ul style="list-style-type: none">• I. izmjena plana nabave za 2022. godinu na 38. sjednici Skupštine Društva 05. travnja 2022.• II. izmjena plana nabave za 2022. godinu na 41. sjednici Skupštine Društva 21. listopada 2022.• III. izmjena plana nabave za 2022. godinu na 42. sjednici Skupštine Društva 12. prosinca 2022. <p>Izmjena financijskog plana za 2022. na 43. sjednici Skupštine Društva 29. prosinca 2022.</p> <p>Dotatna sredstva za upravljanje zatražena su 14. rujna:</p> <ul style="list-style-type: none">- 90.000,00 kuna za nepredviđene troškove (opremanje coworking prostora, utikači i aplikacija za brave, popravak klima, punjenje klima, popravak videonadzora, dodatni filteri za kompresorsku stanicu)



	<p>- 55.000,00 kuna za plin (po novom računu i projekciji za kolovoz-prosinac) - ukupno sa PDV-om traženo 181.250,00 kuna</p>	
	<p>Kvartalni sastanci Skupštine Poduzetničkog centra i izvještavanje o aktivnostima: 38. sjednica Skupštine Društva 05. travnja 2022. - elektronska 39. sjednica Skupštine Društva 29. travnja 2022. - fizička 40. sjednica Skupštine Društva 21. srpnja 2022. - fizička 41. sjednica Skupštine Društva 21. listopada 2022. - elektronska 42. sjednica Skupštine Društva 12. prosinca 2022. - elektronska 43. sjednica Skupštine Društva 29. prosinca 2022. - fizička</p>	
CILJANA SKUPINA	<p>Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. Skupština Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.</p>	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Izrađena i usvojena izvješća Osiguran kontinuitet rada Usklađenost s nadležnim propisima i preporukama u strateškom planiranju</p>	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	<p>Izvješće o radu za 2021. godinu usvojeno od Skupštine društva Izrađen i usvojen strateški plan rada i razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. Minimalno 4 sjednice Skupštine Društva Prihvaćeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu Izrađen plan rada za 2022. godinu</p>	<p>6 sjednica Skupštine društva Izrađeno i usvojeno izvješće o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu Izrađen i usvojen plan rada za 2023. godinu Usvojena izmjena Poslovnika o radu skupštine društva Dobiven MAMFORCE certifikat Usvojeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu Usvojena 1. izmjena financijskog plana za 2022. godinu 3 izmjene plana nabave u 2022 godini Izrađen i usvojen Strateški plan razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine Usvojene i implementirane sve preporuke interne revizije Krapinsko-zagorske županije Odluka o promjeni koeficijenata i povećanju plaća djelatnika</p>
EDUKACIJE DJELATNIKA		
CILJ	<p>Jačanje baze znanja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.</p>	
AKTIVNOSTI	<p>Radionice upravljanja ljudima i procesima: FIRST TIME MANAGER (Denis Ranogajec, Romana Kerep, Tea Ban Kotarski) - Upravljanje timovima, teme</p> <ul style="list-style-type: none"> • Delegiranje, situacijsko vođenje, SMART ciljevi i feedback sa zaposlenicima • Upravljanje projektima • Komunikacijske vještine • Desing thinking metoda • Razumijevanje osnovnih financijskih metoda • Pregovaranje • Upravljačke vještine 	



	<p>MODUL 1. Kreiranje uspjeha kroz ljude (10. - 12. svibnja) MODUL 2. Upravljanje projektima 02. lipnja MODUL 3. Efikasnost u komunikaciji 11. srpnja MODUL 4. Inovativnost 09. rujna MODUL 5. Razumijevanje brojeva 03. listopada MODUL 6. Pregovaranje 07. studeni MODUL 7. Integracija 12. prosinca</p>	
	<p>Edukacije za provođenje postupaka javne nabave – održane od 10.-17. svibnja 2022. godine u Poslovno tehnološkom inkubatoru KZZ – Silvija Konjić, Jasna Galović, Denis Ranogajec</p>	
	<p>Edukacije u sklopu BOND mreže: BOND radionice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analiza poslovanja poduzeća i određivanje vrijednosti poduzeća 02. i 03.11.2022., Marija Bistrica - Silvija Konjić • Javni nastup i prezentacijske vještine 01.09.2022., Sveti Martin na Muri - Helena Matuša i Denis Ranogajec • Interim konferencija "Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija putem HAMAG-a, inovacije i investicije 29. i 30.06.2022., Vodice - Helena MATuša i Melita Golub • Radionice implementacije standardizirane usluge savjetovanja poduzetnika početnika (modul 1 - modul 8) 26.06. - 01.07.2022., Vodice - Silvija Konjić • Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 12 - modul 14) 30.05. - 02.06.2022., Baška Voda - Žana Knežević • Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 10 i modul 11) 24. - 26.05.2022., Šibenik - Silvija Konjić • Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 1 - modul 3) 10. - 12.05.2022., Opatija - Željka Grmovšek • Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 4 - modul 6) 04. - 06.05.2022., Zagreb - Silvija Konjić • Analiza financijskih izvještaja 21. i 22.02.2022., Tuheljske Toplice - Silvija Konjić, Draženka Vrančić i Denis Ranogajec • Pravila o državnim potporama: propisi i primjena u praksi 02.02.2022., Bjelovar - Helena Matuša 	
CILJANA SKUPINA	Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.	
OČEKIVANI REZULTATI	<p>Stručnost u obavljanju radnih zadataka Kraće vrijeme potrebno za obavljanje zadataka Transparentan sustav upravljanja procesima</p>	
POKAZATELJ	PLANIRANO	REALIZIRANO
	5 educiranih djelatnika	<p>Završen ciklus Boom edukacije 9 djelatnika uključeno u sustav edukacija strateškog planiranja i razvoja poslovnih planova/javna nabava/upc/bond mreža Broj zaposlenih – 12</p>

AKTIVNOSTI KOJE SE PROVODE ZA KRAPINSKO-ZAGORSKU ŽUPANIJU

U skladu s navedenim okvirima rada, Poduzetnički centar provodi aktivnosti jačanja poduzetničkog ekosustava u okviru djelokruga rada Krapinsko-zagorske županije. Sažetak aktivnosti koje se odnose na provedbu plana i programa rada PCKŽŽ od interesa za Krapinsko-zagorsku županiju i upravljanje inkubatorom prikazan je u nastavku.

	OPIS AKTIVNOSTI	ODRAĐENO
PROVEDBA PLANA I PROGRAMA RADA PCKŽŽ OD INTERESA ZA KRAPINSKO-ZAGORSKU ŽUPANIJU	USPOSTAVA DIGITALNOG INVOACIJSKOG HUB-a	Priprema plana rada, kreiranje partnerstva, kreiranje programa HEALTH IT AKADEMIJE i prikupljanje partnera, provedba HEALTH IT AKADEMIJE
	VOĐENJE WOMEN IN TECH HRVATSKA	Uspostava provedbenog tima, izrada plana rada WOMEN IN TECH, promoviranje jednakog pristupa žena tehnološkoj zajednici, osnaživanje tehnološke zajednice Krapinsko-zagorske županije, promoviranje Krapinsko-zagorske županije kao mjesta za rad tehnološke zajednice
	INKUBATORSKI PRORGAM ZA ZELENE TEHNOLOGIJE	Priprema i održavanje hackatona za zelene tehnologije, priprema dokumentacije, sudjelovanje u ocjenjivačkom odboru, podrška odabranim timovima
	PODUZETNIŠTVO U ŠKOLAMA	Pokrenut program za poduzetništvo u školama Kreiraj svoju budućnost – ukupno sudjeluje 35 učenika, 7 srednjih škola s područja KŽŽ i 7 profesora 4 mentora angažirana Polaznici uključeni u e-učionicu investicijske spremnosti
	RAZVOJ INVESTICIJA U POSLOVNIM ZONAMA	Prikupljanje i ažuriranje podataka, komunikacija s investitorima
	UPRAVLJANJE LOKALNIM JAMSTVENIM FONDOM	Praćenje stanja jamstava, praćenje otplate aktiviranog jamstva, završetak jamstvene sheme
	ODRŽIVO UPRAVLJANJE	Upravljanje PCKŽŽ – upravljanje financijama, strateško upravljanje, edukacije djelatnika
UPRAVLJANJE INKUBATOROM	Pravovremena i redovita briga o objektu, okolišu i sustavu radi očuvanja stanja i vrijednosti objekta i opreme prema Osiguranje optimalnih uvjeta za rad inkubiranih poduzeća	



		Pozicioniranje Krapinsko-zagorske županije kao hot-spota poduzetništva
	BAIF PROJEKT	Dovršetak projekta, edukacije
	SWUP PROJEKT	Umrežavanje startupova i međunarodno povezivanje
	TECH BOOST AKCELERACIJSKI PROGRAM	Umrežavanje sa startupovima Bosne i Hercegovine, Kosova, Srbije, provođenje akceleracijskog programa, edukacije mentora
	EDUKACIJE I MENTORSTVO	Organizacija i implementacija edukacije za poduzetnike, pružanje mentorstva za poduzetnike početnike

Proračunom Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu, („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 56/21) za sufinanciranje rada Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. osigurano 500.000,00 kn. Proračunom Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu te rebalansom proračuna na ime naknade za upravljanje Poslovno tehnološkim inkubatorom osiguran je iznos od 956.250,00 kuna.

Financijski plan poslovanja izrađen je na temelju podataka proračuna Krapinsko-zagorske županije te preuzetih obaveza sukladno Ugovoru o upravljanju poslovno-tehnološkim inkubatorom. Sredstva sufinanciranja Krapinsko-zagorske županije utrošena su za plaće djelatnika koji rade u Uredu direktorice i Administrativnom uredu, a pokrivaju aktivnosti vezane za strateško upravljanje, upravljanje programima i projektima te upravljanje poslovnim zonama i lokalnim jamstvenim fondom. **U tablici iznad prikazan je sažetak aktivnosti, dok je detaljan opis svih akcija unutar pojedine sfere rada prikazan prema vertikalama poslovanja.**

Sredstva dobivena na osnovi upravljanja Poslovno-tehnološkim inkubatorom odnose se na troškove osoba koje rade na poslovima razvojne vertikale inkubator poduzetništva te se tim sredstvima pokriva dio troškova održavanja objekta inkubatora. Detaljan prikaz aktivnosti i troškova koji se odnose na Upravljanje inkubatorom prikazan je u zasebnom izvješću, dok se financijska sredstva jasno naznačuju unutar izvješća o financijskom poslovanju. Detaljna razrada troškova prema izvorima financiranja prikazana je u poglavlju Financijski plan, a sažetak troškova povezanih sa sufinanciranjem rada i upravljanja inkubatorom navodi se u tablici ispod:

SUFINANCIRANJE RADA:

RASHODI	REALIZIRANO U KUNAMA
TROŠKOVI PLAĆE	464.059,71
TROŠKOVI PRIJEVOZA NA POSAO I S POSLA	25.940,29
UKUPNO	490.000,00 kn



NAPOMENA	10.000,00 kuna s osnove sufinanciranja rada iskorišteno je za zatvaranje potraživanja prema dobavljačima (KZŽ) s osnove obaveze plaćanja PDV-a iz prethodnih godina
----------	---

UPRAVLJANJE INKUBATOROM:

RASHODI	REALIZIRANO
Potrošni materijal za čišćenje i održavanje	8.389,95
Troškovi sitnog inventara	12.300,82
Materijal za održavanje opreme i objekta	7.966,00
Električna energija	79.997,85
Plin, para, briketi i drva	26.016,40
Usluge tekućeg održavanja – oprema	64.360,99
Komunalna naknada	38.621,57
Odvoz smeća	7.897,56
Voda i odvodnja	4.561,68
Usluge održavanja okoliša	15.550,00
Troškovi osoblja – plaće	438.037,51
Amortizacija (namještaj coworking prostor)	7.658,89
Troškovi prijevoza na posao i s posla	40.458,67
Trošak prehrane	13.182,11
UKUPNO	765.000,00 kn

PRILOG 1 – FINANCIJSKI PLAN

Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose 3.321.948,88 kuna, dok je u 2022. godini realizirano 98,42% planiranih rashoda odnosno 3.269.376,95 kn. Projekcija prihoda za 2022. godinu iznosila je 3.369.182,39 kuna, te je u 2022. godini realizirano 97,37% planiranih prihoda odnosno 3.280.439,48 kuna.

Kao prilog godišnjem izvješću prilaže se Financijski plan prema izvorima sa realizacijom do 31.12.2022. godine, te dodatno razrađeni troškovi osoblja sa 31.12.2022. godine:

PRIHODI	Izvor financiranja	Planirano	Realizirano 31.12.2022.
		3.369.182,39	3.280.439,48
PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (izvan grupe)		2.220.140,94	2.137.135,54
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga		2.171.346,27	2.087.741,88
Prihodi od pružanja usluga-upravljanje PTI	KZŽ-upravljanje PTI	765.000,00	765.000,00
Prihodi od pružanja usluga- zakup centar za robotiku	Vlastiti prihod	76.800,00	76.800,00
Prihodi od pružanja usluga- zakup inkubacijskih prostora	Vlastiti prihod	266.424,22	262.745,37
Prihodi od pružanja usluga- zakup Hamag	Vlastiti prihod	6.129,00	6.129,40
Prihodi od pružanja usluga-zakup dvorane	Vlastiti prihod	10.000,00	8.813,00
Prihodi od pružanja usluga-zakup coworking prostora	Vlastiti prihod	21.500,00	22.251,62
Prihodi od pružanja usluga-virtual office	Vlastiti prihod	2.500,00	2.333,33
Prihodi od pružanja usluga-prefakturiranje režija	Vlastiti prihod	165.000,00	174.676,11
Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo priprema projekata	Vlastiti prihod	307.000,00	219.400,00
Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj priprema projekata	Vlastiti prihod	220.800,00	221.400,00
Prihodi od pružanja usluga-poslovni planovi/kredit	Vlastiti prihod	28.800,00	28.200,00
Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo provedba projekata	Vlastiti prihod	259.500,00	259.600,00
Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj provedba projekata	Vlastiti prihod	8.800,00	10.300,00

Prihodi od edukacija	Vlastiti prihod	3.000,00	0,00
Prihodi od prefakturiranja ulaznica WBAF	Vlastiti prihod	30.093,05	30.093,05
Prihodi od prodaje usluga EU	Vlastiti prihod	48.794,67	49.393,66
Prihodi od prodaje usluga EU-Tech Boost	Prihod EU-TB	47.642,67	48.241,66
Prihodi od pružanja usluga EU-zakup dvorane Particip GmbH	Vlastiti prihod	1.152,00	1.152,00
OSTALI POSLOVNI I IZVANREDNI PRIHODI (izvan grupe)		966.091,45	960.160,72
Prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja-Pull system	Vlastiti prihod	623,60	623,60
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-sufinanciranje rada KZŽ	KZŽ-sufinanciranje	500.000,00	490.000,00
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-projekt BPZ	Prihod EU-BPZ	64.858,25	64.858,25
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-projekt BAIF	Prihod EU-BAIF	279.319,10	279.319,10
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-Alpe adria Aliance	Prihod EU-AAA	21.000,00	20.316,88
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-Eurada	Vlastiti prihod	2.606,50	2.606,50
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-refundacije Hamag	Vlastiti prihod	30.000,00	29.833,22
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-refundacije Workshop in Brussels	Vlastiti prihod	0,00	4.919,17
Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-HZZ Health IT Akademija	Prihod-HZZZ	67.684,00	67.684,00
FINANCIJSKI PRIHODI		182.950,00	183.143,22
Prihodi od redovnih kamata	Vlastiti prihod	400,00	268,82
Prihodi od kamata i naknada LGF	Vlastiti prihod	180.500,00	180.492,58
Prihodi od zatezних kamata-Pull modular	Vlastiti prihod	2.000,00	1.980,41
Pozitivne tečajne razlike	Vlastiti prihod	50,00	401,41
UKUPNI PRIHODI		3.369.182,39	3.280.439,48

RASHODI	Izvor financiranja	Planirano	Realizirano 31.12.2022.
		3.321.948,88	3.269.376,95
MATERIJALNI TROŠKOVI		239.466,00	234.209,21
Potrošni materijal za čišćenje i održavanje	Vlastiti prihod	19.000,00	10.092,88



	KZŽ-upravljanje	0,00	8.389,95
Uredski materijal	Prihod EU-BPZ	16.000,00	14.710,10
Voda (izvorska) za piće	Prihod EU-BPZ	1.500,00	1.450,70
Troškovi ukrasnog bilja	Vlastiti prihod	500,00	421,24
Ostali materijalni troškovi-natpisne ploče	Vlastiti prihod	1.500,00	1.470,08
Troškovi sitnog inventara	KZŽ-upravljanje	13.000,00	12.300,82
Materijal za održavanje opreme i objekta-Ael brave, utikači	KZŽ-upravljanje	7.966,00	7.966,00
Električna energija	KZŽ-upravljanje	80.000,00	79.997,85
	Vlastiti prihod	42.000,00	43.266,96
Plin, para, briketi i drva	KZŽ-upravljanje	28.000,00	26.016,40
	Vlastiti prihod	17.000,00	16.924,14
Troškovi goriva službenog automobila	Vlastiti prihod	13.000,00	11.202,09
OSTALI VANJSKI TROŠKOVI (TROŠKOVI USLUGA)		904.835,00	871.079,28
Troškovi telefona, interneta i sl.	Vlastiti prihod	69.500,00	66.870,50
Poštanski troškovi	Vlastiti prihod	2.000,00	1.445,15
Grafičke usluge tiska i uveza	Vlastiti prihod	28.000,00	26.474,68
Ostale vanjske usluge-edukacije za poduzetnike	Vlastiti prihod	900,00	900,00
	Prihod EU-AAA	10.000,00	9.824,66
Ostale vanjske usluge-Health IT edukacije	Prihod HZZ	48.000,00	48.000,00
Ostale vanjske usluge-kurikulum BAIF	Prihod EU-BAIF	60.000,00	60.000,00
Usluge tekućeg održavanja-objekt*	Vlastiti prihod	11.000,00	5.985,00
Usluge tekućeg održavanja-oprema*	KZŽ-upravljanje	64.540,24	64.360,99
	Vlastiti prihod	25.459,76	25.451,92
Usluge čišćenja	Vlastiti prihod	41.000,00	35.768,00
Usluge održavanja softvera i web stranica*	Vlastiti prihod	35.200,00	34.781,35
Usluge održavanja softvera i web stranica-projekt BAIF (indirektni troškovi BAIF)	Prihod EU-BAIF	14.337,47	14.337,47
	Vlastiti prihod	662,53	662,53
Usluge održavanja službenog automobila	Vlastiti prihod	7.000,00	6.968,13

Usluge zaštite na radu osoba i objekta	Vlastiti prihod	12.000,00	11.180,00
Registracija službenog automobila	Vlastiti prihod	1.500,00	1.231,81
Zakupnine - najamnine nekretnina	Vlastiti prihod	97.000,00	96.763,36
Zakupnine - oprema	Vlastiti prihod	5.000,00	5.000,00
Operativni najam službenog vozila	Vlastiti prihod	22.500,00	22.438,56
Usluge web sjedišta (hosting)	Vlastiti prihod	7.300,00	7.399,97
Troškovi promidžbe putem tiskovina, TV, plakata i sl.-projekti Savez Alpe Jadran, Tech boost	Vlastiti prihod	41.400,00	32.915,00
	Prihod EU-AAA	3.600,00	3.589,79
	Prihod EU-TB	6.000,00	3.360,00
Troškovi ugovora o djelu za obavljanje usluge objavljivanja na društvenim mrežama	Vlastiti prihod	15.000,00	15.000,00
Troškovi ugovora o djelu-Woman in Tech	Vlastiti prihod	11.400,00	11.400,00
Troškovi ugovora o dijelu-Tech Boost; prijevoz startup Sarajevo	Prihod EU-TB	4.800,00	4.710,11
Knjigovodstvene usluge	Vlastiti prihod	42.000,00	42.000,00
Usluge revizije i procjene vrijednosti poduzeća, due diligence i sl.	Vlastiti prihod	13.650,00	13.661,32
Odvjetničke, bilježničke i usluge i izrade pravnih akata	Vlastiti prihod	22.000,00	21.267,50
Komunalna naknada	KZŽ-upravljanje	39.100,00	38.621,57
	Vlastiti prihod	30.900,00	30.530,11
Odvoz smeća	KZŽ-upravljanje	9.000,00	7.897,56
	Vlastiti prihod	2.000,00	1.559,64
Voda i odvodnja	KZŽ-upravljanje	5.000,00	4.561,68
	Vlastiti prihod	2.000,00	904,00
Usluge održavanja okoliša	Vlastiti prihod	8.253,36	7.500,00
	KZŽ-upravljanje	15.581,64	15.550,00
Garažiranje i parkiranje vozila	Vlastiti prihod	0,00	40,00
Dimnjačarske i ekološke usluge	Vlastiti prihod	2.200,00	1.924,00
Usluge zbrinjavanja otpada, deratizacija	Vlastiti prihod	14.000,00	14.362,00
Usluge reprezentacije	Vlastiti prihod	19.500,00	19.806,70
Usluge reprezentacije-projekt Savez Alpe Jadran	Prihod EU-AAA	4.500,00	4.583,09



Trošak autoputa, tunela i mostarina	Vlastiti prihod	2.000,00	1.736,80
Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge (projekt AAA)-Social Business Styria, troškovi prijevoza	Prihod EU-AAA	3.950,00	3.583,73
Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge (projekt Tech Boost)-troškovi prijevoza timovi i mentori	Prihod EU-TB	3.500,00	3.384,63
Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge-(psiholog zapošljavanje, stručnjak vizualizacija)	Vlastiti prihod	20.600,00	20.785,97
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE		1.633.373,13	1.631.687,09
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE	KZŽ-sufinanciranje	396.805,48	387.202,99
	KZŽ-sufinanciranje-BAIF	76.852,72	76.856,72
	KZŽ-upravljanje	383.403,56	380.741,89
	KZŽ-upravljanje-BAIF	65.082,57	57.295,62
	Prihod EU-BAIF	98.139,83	105.926,79
	Vlastiti prihod	593.404,93	603.979,04
	Prihod HZZ	19.684,04	19.684,04
AMORTIZACIJA		50.000,00	43.272,65
Amortizacija	Vlastiti prihod	50.000,00	35.613,76
Amortizacija (namještaj coworking prostor)	KZŽ-upravljanje	0,00	7.658,89
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE DUGOTRAJNE I KRATKOTRAJNE IMOVINE		1.500,00	1.500,00
Vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca koja nisu naplaćena dulje od 120 dana od dospijeća (veza s 129)	Vlastiti prihod	1.500,00	1.500,00
OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA		491.774,75	487.532,91
Troškovi službenih putovanja (dnevice, uporaba vl.automobila, troškovi noćenja, ostali troškovi)	Prihod EU-BAIF	33.547,50	32.371,69
	Prihod EU-AAA	1.000,00	790,50



	Prihod EU-TB	2.262,00	1.344,80
	Vlastiti prihod	47.000,00	46.388,74
	KZŽ-sufinanciranje	22.782,20	22.380,69
	KZŽ-sufinanciranje-BAIF	3.559,60	3.559,60
Troškovi prijevoza na posao i s posla	KZŽ-upravljanje	32.939,04	32.671,72
	KZŽ-upravljanje-BAIF	7.786,95	7.786,95
	Vlastiti prihod	23.962,65	22.799,64
Darovi djeci, potpore za novorođenče i sl. potpore	Vlastiti prihod	17.700,00	17.700,00
Prigodne nagrade (božićnice, uskrsnice, dar u naravi (do 400,00 kn god.) regres za god. odmor, jubilarne nagrade i sl.)	Vlastiti prihod	41.700,00	40.700,00
Popotre u slučaju bolesti, smrti...	Vlastiti prihod	3.000,00	3.000,00
Trošak prehrane	KZŽ-upravljanje	13.600,00	13.182,11
Premije osiguranja prometnih sredstava (uključivo i kasko)	Vlastiti prihod	5.000,00	4.919,25
Premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja	Vlastiti prihod	17.100,00	17.086,34
Troškovi platnog prometa	Vlastiti prihod	6.500,00	6.373,05
Članarine komori (HGK ili HOK) i dopr. za javne ovlasti	Vlastiti prihod	1.800,00	1.650,00
Članarina HUP	Vlastiti prihod	2.200,00	1.575,00
Članarina Eurada	Vlastiti prihod	10.000,00	9.851,53
Članarina Hrvatska udruga za umjetnu inteligenciju	Vlastiti prihod	1.500,00	1.500,00
Trošak HRT pretplate	Vlastiti prihod	1.000,00	960,00
Troškovi licenciranih prava	Vlastiti prihod	47.000,00	46.784,96
Opće obrazovanje-edukacije djelatnika	Vlastiti prihod	83.400,00	83.400,00
Troškovi obveznih liječničkih pregleda radnika	Vlastiti prihod	1.050,00	1.048,70
Ostali nematerijalni troškovi-Ulaznice impact HUP -BAIF	Prihod EU-BAIF	23.000,00	22.555,58
Ostali nematerijalni troškovi-Ulaznice WBAF	Vlastiti prihod	41.384,81	41.384,81

Ostali nematerijalni troškovi-revizija WBAF	Vlastiti prihod	0,00	3.767,25
FINANCIJSKI TROŠKOVI		500,00	93,49
Zatezne kamate na poreze, doprinose i dr. davanja	Vlastiti prihod	100,00	0,00
Negativne tečajne razlike iz obveza za nabave u inozemstvu	Vlastiti prihod	300,00	93,49
Negativne tečajne razlike iz potraživanja u inozemstvu	Vlastiti prihod	100,00	0,00
OSTALI POSLOVNI RASHODI		500,00	2,32
Ostali nespomenuti poslovni troškovi	Vlastiti prihod	500,00	2,32
UKUPNI RASHODI		3.321.948,88	3.269.376,95

TROŠKOVI OSOBLJA SA 31.12.2022.

TROŠKOVI OSOBLJA	IZVOR FINANCIRANJA	Ukupno planirano	Realizacija 31.12.2022.
UKUPNO		1.817.503,57	1.812.554,14
TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE	KZŽ-sufinanciranje	396.805,48	387.202,99
	KZŽ-sufinanciranje-BAIF	76.852,72	76.856,72
	KZŽ-upravljanje	383.403,56	380.741,89
	KZŽ-upravljanje-BAIF	65.082,57	57.295,62
	Prihod EU-BAIF	98.139,83	105.926,79
	Vlastiti prihod	593.404,93	603.979,04
	Prihod HZZ	19.684,04	19.684,04
Troškovi prijevoza na posao i s posla	KZŽ-sufinanciranje	22.782,20	22.380,69
	KZŽ-sufinanciranje-BAIF	3.559,60	3.559,60
	KZŽ-upravljanje	32.939,04	32.671,72



	KŽŽ-upravljanje-BAIF	7.786,95	7.786,95
	Vlastiti prihod	23.962,65	22.799,64
Darovi djeci, potpore za novorođenče i sl. potpore	Vlastiti prihod	17.700,00	17.700,00
Prigodne nagrade (božićnice, uskrsnice, dar u naravi (do 400,00 kn god.) regres za god. odmor, jubilarne nagrade i sl.)	Vlastiti prihod	41.700,00	40.700,00
Popotre u slučaju bolesti, smrti...	Vlastiti prihod	3.000,00	3.000,00
Trošak prehrane	KŽŽ-upravljanje	13.600,00	13.182,11
Premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja	Vlastiti prihod	17.100,00	17.086,34

PRILOG 2 –PRIKAZ POSLOVNOG REZULTATA (RDG)

STAVKA	AOP	PLAN 2022	REALIZACIJA	INDEKS %
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	125	3.186.232,39 kn	3.097.296,26 kn	97,21
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	- kn	- kn	0,00
2. Prihodi od prodaje	127	2.220.140,94 kn	2.137.135,54 kn	96,26
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	- kn	- kn	0,00
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	- kn	- kn	0,00
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	966.091,45 kn	960.160,72 kn	99,39
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	131	3.320.948,88 kn	3.269.283,46 kn	98,44



1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132			0,00
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	1.144.301,00 kn	1.105.288,49 kn	96,59
a) Troškovi sirovina i materijala	134	239.466,00 kn	234.209,21 kn	97,80
b) Troškovi prodane robe	135			0,00
c) Ostali vanjski troškovi	136	904.835,00 kn	871.079,28 kn	96,27
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	1.633.373,13 kn	1.631.687,09 kn	99,90
a) Neto plaće i nadnice	138	1.045.850,00 kn	1.044.823,89 kn	99,90
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139	407.350,00 kn	406.340,52 kn	99,75
c) Doprinosi na plaće	140	180.173,13 kn	180.522,68 kn	100,19
4. Amortizacija	141	50.000,00 kn	43.272,65 kn	86,55
5. Ostali troškovi	142	491.774,75 kn	487.532,91 kn	99,14
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	1.500,00 kn	1.500,00 kn	100,00
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144	- kn	- kn	0,00
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145	1.500,00 kn	1.500,00 kn	100,00
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	500,00 kn	2,32 kn	0,46
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147	- kn	- kn	0,00
b) Rezerviranja za porezne obveze	148	- kn	- kn	0,00
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149	- kn	- kn	0,00
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150	- kn	- kn	0,00
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151	- kn	- kn	0,00
f) Druga rezerviranja	152	- kn	- kn	0,00
8. Ostali poslovni rashodi	153	500,00 kn	2,32 kn	0,46
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	154	182.950,00 kn	183.143,22 kn	100,11
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155	- kn	- kn	0,00



2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156	- kn	- kn	0,00
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157	- kn	- kn	0,00
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158	- kn	- kn	0,00
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159	- kn	- kn	0,00
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160	- kn	- kn	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	182.900,00 kn	182.741,81 kn	99,91
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	50,00 kn	401,41 kn	802,82
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163	- kn	- kn	0,00
10. Ostali financijski prihodi	164	- kn	- kn	#DIV/0!
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	165	500,00 kn	93,49 kn	18,70
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166	- kn	- kn	0,00
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167	- kn	- kn	0,00
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	- kn	- kn	0,00
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	500,00 kn	93,49 kn	18,70
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170	- kn	- kn	0,00
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171	- kn	- kn	0,00
7. Ostali financijski rashodi	172	- kn	- kn	0,00
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	173	- kn	- kn	0,00
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	174	- kn	- kn	0,00
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	175	- kn	- kn	0,00
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	176	- kn	- kn	0,00



IX.UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177	3.369.182,39 kn	3.280.439,48 kn	97,37
X.UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178	3.321.948,88 kn	3.269.376,95 kn	98,42
XI.DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179	47.233,51 kn	11.062,53 kn	23,42
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180	30.805,00 kn	11.062,53 kn	35,91
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181	- kn	- kn	0,00
XII.POREZ NA DOBIT	182	3.080,50 kn	- kn	0,00
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183	27.724,50 kn	11.062,53 kn	39,90
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184	27.724,50 kn	11.062,53 kn	39,90
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185	- kn	- kn	0,00

DIREKTORICA

HELENA MATUŠA