

REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

OPĆA BOLNICA ZABOK I
BOLNICA HRVATSKIH VETERANA
Ur.br.: 01- 825/3-20
Zabok, 27.02.2020.godine

Primljeno:	05-03-2020	
Klasifikacijska oznaka:	500-01/20-01/27	
	Ust. jed.	09
Urudžbeni broj:	Pril.	Vrij.
	381-20-3	1 -

Na temelju članka 15.Statuta Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana, na 28., redovnoj, sjednici Upravnog vijeća Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana održanoj 27.02.2020.godine, jednoglasno je donijeta

ODLUKA

Prihvaća će Izvješće o poslovanju Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana za razdoblje od I.-XII.2019.godine.

Izvješće o poslovanju Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana za razdoblje od I.-XII.2019.godine, sastavni je dio ove Odluke.

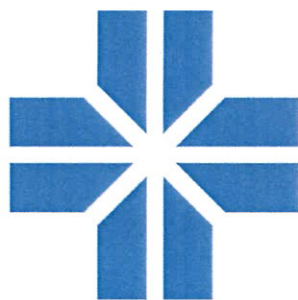
PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA
Zabok
Braćak 8
Vlastka Mlakar, dipl.oec.
Vlastka Mlakar



**Opća bolnica Zabok i
bolnica hrvatskih veterana**
Bračak 8
49210 Zabok
Broj:01-786/1-20

IZVJEŠĆE

O POSLOVANJU OPĆE BOLNICE ZABOK I
BOLNICE HRVATSKIH VETERANA
ZA RAZDOBLJE I-XII. 2019. GODINE



**Opća bolnica Zabok
i
bolnica hrvatskih veterana**

Zabok, 18.02.2020.g.

BILJEŠKE

UZ IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU BOLNICE ZA RAZDOBLJE I-XII. 2019. GODINE

I. UVOD

Poslovanje bolničkih zdravstvenih ustanova u 2019. godini definirano je **Ugovorom o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2018. godine, te pripadajućim dodacima o produljenju ugovornog razdoblja do 31. prosinca 2019. godine**, kao i odlukom i uvjetima koje su donijeli Sabor RH, Vlada RH, potom Ministarstvo zdravstva te Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje.

Od 27.10.2015. godine obuhvaćeni ležajni kapaciteti uključuju 190 akutnih postelja, 30 kreveta za produženo, dugotrajno i kronično liječenje, 2 kreveta za palijativnu skrb te 23 postelje/stolaca dnevne bolničke opskrbe u okviru ambulantnog liječenja.

Pod eksterne odluke i mjere koje su utjecale na uvjete poslovanja navodimo:

- Izlazak HZZO-a iz sustava državne riznice i raspoloživi proračun HZZO-a.
- Novi model ugovaranja i plaćanja zdravstvenih usluga od 2015. godine, primjena plaćanja prema avansu (fiksni i promjenjivi dio) uz plaćanje po izvršenju do punog iznosa maksimalnog mogućeg iznosa prihodovanja, dodatni prihod ovisan o ostvarenim indikatorima učinkovitosti (KPI) i kvalitete (QI) te dodatno plaćeni postupci (od travnja 2019. godine).
- Odluku Upravnog vijeća HZZO-a o utvrđivanju maksimalnog mogućeg iznosa prihodovanja za 2019. godinu.
- Vrijednost koeficijenta DTS-a od 05.01.2015. godine 7.500,00 kn za kirurške, medicinske i ostale skupine te vrijednost boda 7,62 za SKZZ/SD od 01.01.2015. godine. Smanjenje osnovne vrijednosti za umnožak koeficijenta DTP-a sa 55,00 kn na 52,00 kn od 01.07.2017. godine te povećanje na 53,00 kn od 01.10.2019. godine.
- Osnivanje Veteranske bolnice 23.12.2014. godine.
- Od lipnja 2013. godine do travnja 2016. godine Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana nalazila se u postupku sanacije.
- Porast materijalnih prava zaposlenika prema kolektivnom ugovoru od 2016. do 2019. godine

- 2016.
 - isplaćene neoporezive naknade (regres i božićnica)
 - 2017.
 - isplaćene neoporezive naknade (regres i božićnica)
 - porast osnovice **6 % (2 % +2 % +2 %)**
 - 2018.
 - isplaćene neoporezive naknade (regres i božićnica)
 - povećanje naknade prijevoza s **0,75 kn/km na 1,00 kn/km**
 - 2019.
 - isplaćene neoporezive naknade (regres i božićnica)
 - porast osnovice **5 % (3 % + 2 %)**
- ne praćenje porasta cijena zdravstvenih usluga, te nedostatni porast ugovorenih sredstava za provođenje zdravstvene zaštite (limit)

II. FIZIČKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Prema izdanim fakturama za razdoblje I-XII. mjesec 2019. godine, a prema ugovorenim posteljnim kapacitetima, ostvarena je prosječna dnevna popunjenost od 76,47% odnosno 6,19% manje u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine. U stacionarnom dijelu liječeno je 10.883 bolesnika, 844 ili 7,20% bolesnika manje u odnosu na isto razdoblje protekle godine, iz razloga prelijevanja pacijenata u dnevne bolnice. Vrijednost usluge u stacionarnom dijelu iznosila je 57.631.788 kn, što je 1.157.286 kn odnosno 2,05% više u odnosu na isto razdoblje 2018. godine. Prosječan DTS koeficijent u izvještajnom razdoblju je 0,91 što je 0,02 odnosno 2,25% više nego u istom izvještajnom razdoblju 2018. godine.

U izvještajnom razdoblju I-XII. mjesec 2019. godine izvršeno je 5.053 malih operativnih zahvata, što predstavlja smanjenje od 401 zahvata odnosno 7,35% u odnosu na isto razdoblje 2018. godine. Velikih operativnih zahvata je u razdoblju I-XII. mjesec 2019. godine izvršeno 3.933, 257 odnosno 6,99% zahvata više u odnosu na isto razdoblje 2018. godine. U razdoblju I-XII. mjesec 2019. godine bilo je 793 poroda, 84 poroda odnosno 9,58% manje u odnosu na isto razdoblje 2018. godine.

U djelatnosti specijalističko-konzilijarne i dijagnostičke zdravstvene zaštite zbrinuto je 415.287 pacijenta, uključujući pacijente dnevne bolnice i dodatno plaćene postupke. U tom segmentu vidi se povećanje od 12.839 ili 3,19% pacijenata više nego u istom izvještajnom razdoblju 2018. godine, dok je vrijednost usluga, uključujući dnevnu bolnicu, iznosila 40.656.073 kn te je vidljivo povećanje od 2.557.156 kn odnosno 6,71% više u odnosu na isto razdoblje 2018. godine. Navedeni iznos uključuje vrijednost usluga koje su dodatno plaćene izvan osnovnog limita, sukladno *Obavijest o limitima za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2019. godine HZZO-a*, i to postupke CT-a, holter EKG, UZV srca, ergometrije, operacije katarakte, UZV dojke, UZV štitnjače te gastroskopije. Vrijednost usluga u razdoblju 01. travnja do 31. prosinca 2019. godine za navedene dodatno plaćene postupke iznosila je 3.509.924 kn.

U segmentu dnevne bolnice obrađeno je 12.919 slučajeva, 1.568 odnosno 13,81% više u odnosu na razdoblje I-XII. 2018. godine. Vrijednost usluga iznosila je 9.237.216 kn te je prisutno povećanje od 1.948.906 kn odnosno 26,74%. U izvještajnom razdoblju I-XII. mjesec 2019. godine ostvaren je dnevni obrtaj na razini od 35 pacijenata na 23 ugovorena

stolca/postelje dnevne bolnice, 4 pacijenata odnosno 13,81% više u odnosu na isto razdoblje 2018. godine.

Pri liječenju populacije hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji tijekom izvještajnog razdoblja ostvareno je 17.260 prijema u djelatnosti specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te je pruženo 61.903 pojedinačnih usluga. U djelatnosti bolničke zdravstvene zaštite ostvarene su 552 hospitalizacije te je izvršeno 23.452 postupaka.

Vezano uz pokazatelje poslovanja, od 01. siječnja 2019. godine prati se sveukupno 11 indikatora učinkovitosti i kvalitete:

KPI i QI pokazatelji I-XII. 2019. godine		
	Zadani medijan	Prosjek izvršenja
Udio slučajeva A kategorija u ukupnom broju ispostavljenih DTS slučajeva	20,00	11,85
Prosječna duljina bolničkog liječenja	6,77	6,47
Prosječna duljina boravka zbog akutnog pankreatitisa	10,09	10,80
Postotak slučajeva jednodnevne kirurgije operacija ingvinalne/femoralne hernije	1,39	9,73
Broj SKZZ slučajeva po zdr. djelatniku	33,37	34,98
Postotak liječenja u dnevnoj bolnici	41,42	52,24
Broj rehospitalizacija unutar 30 dana od otpusta bez obzira na dijagnozu	0,12	0,14
Postotak liječenja rezervnim antibiotikom	8,72	9,60
Opća stopa smrtnosti	44,19	58,03
Stopa smrtnosti (umrli/hospitalizirani) zbog akutnog infarkta miokarda	83,30	87,85
Stopa smrtnosti (umrli/hospitalizirani) zbog moždanog infarkta u promilima	157,68	105,63

Usporedba prosjeka broja dana čekanja za razdoblje I-XII. 2018./2019. godine:

Pretraga/postupak	Prosjek I-XII. 2018.	Prosjek I-XII. 2019.	Razlika I-XII. 2019.-2018.
CT	59	67	8
UZV srca	112	143	31
UZV abdomena	63	75	12
UZV dojke	156	195	39
Ultrazvuk karotida	33	32	-1
Mamografija	45	49	4
Holter EKG	106	124	18
Kolonoskopija	154	70	-84
Gastroskopija	82	35	-47
Endoproteza kuka	165	197	32
Endoproteza koljena	151	183	32
OP očne mreže	334	358	24

III. FINANCIJSKO POSLOVANJE

1. Ukupan prihod

Ukupan prihod iznosi 158.240.749 kn što je 11.754.229 kn ili 6,91% manje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (prihodi za razdoblje I-XII. 2018. godine uključuju iznos od 14.422.362 kn prihoda od EU projekata). Prihodi za razdoblje I-XII. 2019. godine uključuju iznos od 1.083.255 kn na ime namjenskih financijskih sredstava za podmirenje dijela dospjelih obveza, sukladno ugovoru između Ministarstva zdravstva i Krapinsko-zagorske županije. Ukupan prihod za razdoblje I-XII. 2019. godine bez sredstava za izgradnju nove bolnice, u iznosu od 15.815.876 kn, iznosi 142.424.873 kn, odnosno 10.395.943 kn ili 6,80% manje u odnosu na isto razdoblje 2018. godine, dok je prihod za 2018. godinu bez prihoda od EU projekata i sredstava za izgradnju nove bolnice 4.026.419 kn odnosno 2,91% manji u odnosu na isto razdoblje 2019. godine. Prihodi u 2019. godini od HZZO-a ne uključuju iznos od 8.046.562 kn, sukladno uputama Ministarstva financija, dopis KLASA: 400-02/20-01/5, URBROJ: 513-05-03-20-1 od dana 15. siječnja 2020. godine, obzirom da navedena avansno uplaćena dodatna novčana sredstava nisu opravdana računima za izvršene usluge. Iz tog razloga knjigovodstveni gubitak je veći za 8.046.562 kn.

Maksimalni mogući ugovoreni prihod za ovo izvještajno razdoblje (limit) iznosi 97.530.864 kn. Prosječni mjesečni maksimalni iznos prihoda iznosi 8.127.572 kn, 398.919 kn ili 5,16% više u odnosu na razdoblje I-XII. 2018. godine, dok ukupno uplaćena ugovorena sredstava iznose 99.047.445 kn (94.321.183 kn maksimalni mogući ugovoreni prihod (limit), 1.621.453 kn po ostvarenim indikatorima učinkovitosti i kvalitete te 3.104.809 kn dodatno plaćeni postupci).

U ukupnim prihodima koji uključuje kreditna sredstva prihodi od HZZO-a po svim osnovama sudjeluju sa 78,24%, a svi ostali prihodi sa 21,76%. U ukupnim prihodima koji isključuju kreditna sredstva prihodi od HZZO-a sudjeluju sa 86,93%, a ostali prihodi sa 13,07%.

Prihodi od HZZO-a po osnovi osnovnog zdravstvenog osiguranja naplaćeni su ukupno 99.047.445 kn što je povećanje od 2.638.538 kn ili 2,74% u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine. Prihodi po osnovi dopunskog osiguranja iznose 15.647.769 kn, što je

povećanje od 987.669 kn, odnosno 6,74%. Prihodi od HZZO-a za usluge izvan ugovorenog limita iznose 7.384.195 kn, što je povećanje od 927.227 kn ili 14,36% u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine, a uključuju prihode ostvarene po osnovi preventivnih pregleda hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, posebno skupih lijekova, liječenja ino osiguranika, eksplantacija, refundaciju plaća pripravnika i stažista, Nacionalnog programa prevencije raka dojke, Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva te Nacionalnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti.

Ostali i izvanredni prihodi u ovom izvještajnom razdoblju iznose 10.445.529 kn i uključuju tekuće i kapitalne donacije vezane uz EU projekt Mediion u iznosu od 1.176.743 kn, dok za isto izvještajno razdoblje 2018. godine iznose 9.960.802 kn što je povećanje od 484.727 kn ili 4,87%.

2. Ukupni izdaci

Ukupni izdaci iznose 175.075.012 kn što je 5.114.394 kn ili 2,84% manje u odnosu na razdoblje I-XII. 2018. godine (rashodi za razdoblje I-XII. 2018. godine uključuju iznos od 14.305.268 kn rashoda od EU projekata), dok ukupni izdaci bez sredstava za izgradnju nove bolnice od 15.815.876 kn, iznose 159.259.136 kn, odnosno 3.756.108 kn ili 2,30% manje u odnosu na isto izvještajno razdoblje prethodne godine. Rashodi za razdoblje I-XII. 2018. godine bez EU projekta i bez sredstava za izgradnju nove bolnice manji su 11.478.349 kn odnosno 7,77% u odnosu na I-XII. 2019. godine.

Izdaci za lijekove i potrošni medicinski materijal, krv i krvne pripravke, te medicinske plinove iznose 28.003.297 kn, sudjeluju sa 17,58% u ukupnim izdacima i veći su za 380.578 kn ili 1,38% u odnosu na isto izvještajno razdoblje prethodne godine. Navedeni rashodi uključuju donacije u iznosu od 1.259.847 kn.

U izvještajnom razdoblju I-XII. 2019. godine izdaci za bruto plaće i nadoknade sa doprinosima na plaću i prijevoz djelatnika, te ostali izdaci i ostali materijalni izdaci za zaposlene iznose 105.138.357 kn i veći su 7.306.410 kn ili 7,47% u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine sukladno povećanju materijalnih prava iz kolektivnog ugovora, a uključuju dio plaća financiran iz prihoda od kliničkih ispitivanja u iznosu od 594.123 kn. Izdaci za zaposlene u ukupnim izdacima bez izdataka za izgradnju nove bolnice sudjeluju sa

66,02%, u sredstvima maksimalnog mogućeg ugovorenog prihoda 107,80%, dok u ukupno uplaćenom ugovorenom prihodu sudjeluju sa 106,15%.

3. Fakturirana realizacija

Maksimalni mogući ugovoreni prihod za pružanje zdravstvene usluge iz osnovnog zdravstvenog osiguranja (limit) za ovo izvještajno razdoblje iznosi 97.530.864 kn, i to 8.036.298,59 kn mjesečno za razdoblje I-IX. mjesec 2019. godine te 8.401.392,22 kn mjesečno za razdoblje X-XII. mjesec 2019. godine.

Uplaćena ugovorena sredstva iznose 99.047.445 kn (94.321.183 kn maksimalni mogući ugovoreni prihod (limit), 1.621.453 kn po ostvarenim indikatorima učinkovitosti i kvalitete te 3.104.809 kn dodatno plaćeni postupci).

Ukupna usluga liječenja* (fakturirana realizacija) u stacionaru, SKZZ-u i dijagnostici prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje iznosi 94.777.937 kn (**bez dodatno plaćenih postupaka**). Iz ovog je vidljiv manjak fakturirane realizacije od 2.752.927 kn ili 2,82% (podaci uključuju račune za usluge izvršene u 2018. godini fakturirane u 2019. godini, stacionar u iznosu od 2.000 kn, te SKZZ i dijagnostici u iznosu od 10.255 kn). Sukladno *Obavijest o limitima za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2019. godine*, navedeni iznos **ne uključuje** vrijednost usluga za dodatno plaćene postupke u iznosu od **3.509.924 kn** za razdoblje 01. travnja do 31. prosinca 2019. godine.

Usluga liječenja u stacionaru	57.631.788 kn
Usluga liječenja u SKZZ i dijagnostici	37.146.149 kn
Ukupno usluga*	94.777.937 kn
<i>Dodatno plaćeni postupci</i>	<i>3.509.924 kn</i>
Maksimalni ugovoreni prihod od HZZO-a	97.530.864 kn
Uplaćeni ugovoreni prihod od HZZO-a	99.047.445 kn
Razlika (ukupno usluga – maksimalni ugovoreni prihod)	-2.752.927 kn

U strukturi fakturirane realizacije sredstva za bolničku zdravstvenu zaštitu u stacionarnom segmentu sudjeluju sa 60,81%, a sredstva za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu i dijagnostiku sa 39,19%.

Vrijednost usluga po liječenom bolesniku u stacionaru iznosi 5.296 kn, što je 480 kn ili 9,96% više u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine. Vrijednost usluga u SKZZ te dijagnostici iznosi 98 kn po zbrinutom bolesniku, što je 3 kn ili 3,41% više u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine.

Prosječna cijena B.O. dana iznosi 930 kn što je za 87 kn ili 10,32% više u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine.

4. Financijski rezultat

U izvještajnom razdoblju ukupni prihodi iznose 158.240.749 kn, dok ukupni izdaci iznose 175.075.012 kn, te je ostvaren manjak ukupnih prihoda nad ukupnim izdacima u visini 16.834.263 kn, dok je za razdoblje I-XII. 2018. godine ostvaren manjak ukupnih prihoda nad ukupnim izdacima od 10.194.428 kn, dakle 6.639.835 kn odnosno 65,13% više u odnosu na isto razdoblje 2018. godine. Za razdoblje I-XII. 2018. godine bez prihoda i rashoda vezanih uz EU projekat manjak bi iznosio 9.382.333 kn, te bi bio manji za 7.451.930 kn u odnosu na manjak za razdoblje I-XII. 2019. godine. Najveći porast rashoda tijekom 2019. godine odnosi se na rashode za zaposlene koji su veći za 7.304.410 kn, odnosno 7,47% u odnosu na 2018. godinu.

Ukupni prihodi za 2019. godinu ne uključuju iznos od 8.046.562 kn, sukladno uputama Ministarstva financija, dopis KLASA: 400-02/20-01/5, URBROJ: 513-05-03-20-1 od dana 15. siječnja 2020. godine, obzirom da navedena uplaćena sredstva **za podmirenje dugova dobavljača nisu knjižena kao prihod nego kao predujam** sukladno uputama Ministarstva financija. Iz tog razloga knjigovodstveni gubitak iznosi 16.834.263 kn, dok je **realan gubitak 8.787.701 kn, što je za 1.406.727 kn manji gubitak u 2019. godini naspram 2018. godine**

Ukupni prihodi	158.240.749 kn
Ukupni izdaci	175.075.012 kn
Manjak prihoda nad izdacima (knjigovodstveni)	16.834.263 kn

5. Servisiranje i opremanje

Ukupni troškovi investicijskog i tekućeg održavanja za izvještajno razdoblje iznose 3.641.023 kn. Dio navedenih troškova financiran je iz decentraliziranih sredstava županije u ukupnom iznosu od 2.336.640 kn: servis i popravak medicinske opreme u iznosu od 1.045.500 kn, servis i popravak nemedicinske opreme u iznosu od 417.640 kn, servis i popravak službenih vozila u iznosu od 20.000 kn te servis i popravak informatičke opreme i programa u iznosu od 853.500 kn.

Oprema nabavljena iz decentraliziranih sredstava u ukupnom iznosu od 2.436.550 kn uključuje nabavu medicinske opreme: za potrebe odjela za radiologiju za nabavu digitalnog RTG uređaja u vrijednosti 1.000.000 kn čije financiranje je raspodijeljeno na dvije godine, te je za 2019. godinu osigurano 500.000 kn; za potrebe službe za internu medicinu za nabavu respiratora u vrijednosti 59.850 kn; za potrebe centralnog operacijskog bloka za nabavu kirurške bušilice u vrijednosti od 79.758 kn; za potrebe odjela pedijatrije za nabavu UZV uređaja u vrijednosti od 328.063 kn; za potrebe centralnog operacijskog bloka za nabavu operativnog mikroskopa za oftalmologiju u vrijednosti od 489.500 kn; za potrebe kirurške dnevne bolnice za nabavu UZV uređaja u vrijednosti od 64.971 kn; za potrebe dnevne kirurgije za nabavu instrumentarija za oftalmologiju u vrijednosti od 85.493 kn; za potrebe centralnog operacijskog bloka za nabavu kamera sa optikom za laparaskopske operacije u vrijednosti od 115.928 kn; za potrebe službe za internu medicinu za nabavu generatora protoka zraka u vrijednosti od 37.475 kn; za potrebe hitnog bolničkog prijama za nabavu 2 komada monitora vitalnih funkcija u vrijednosti od 37.500 kn; za potrebe odjela patologije za nabavu motoriziranog mikrotoma u vrijednosti 95.000 kn.

Iz decentraliziranih sredstava su se također osigurala i sredstva za nabavu sustava zračne pošte za potrebe bolnice u vrijednosti od 237.500 kn; sredstva za nabavu 50 laserskih pisača A4 u vrijednosti 61.875 kn te sredstva za nabavu 50 osobnih računala (All in One) u vrijednosti 243.638 kn.

U sklopu EU projekta Mediion nabavljeno je: računala i računalna oprema u iznosu od 603.500 kn, komunikacijskih uređaja u iznosu od 519.216 kn te računalnih programa u iznosu od 107.312 kn.

POTRAŽIVANJA I OBVEZE IZ POSLOVNIH ODNOSA

1. Potraživanja

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2019. godine iznose 7.565.462 kn, dok ukupna potraživanja na dan 31.12.2018. godine iznose 7.334.515 kn, što je povećanje ukupnih potraživanja za 230.947 kn ili 3,15%. Ukupna potraživanja uključuju: potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite u iznosu od 3.553.720 kn; potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita u iznosu od 304.965 kn (posebno skupi lijekovi 16.815 kn, Nacionalni program prevencije raka dojke 16.785 kn, Nacionalni program prevencije raka debelog crijeva 5.545 kn, Nacionalni program ranog otkrivanja slabovidnosti 8.945 kn, pripravnici i stažisti 214.144 kn te primarni laboratorij 42.731 kn); potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 713.971 kn; potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 655.338 kn te ostala potraživanja u iznosu od 2.337.468 kn (potraživanja za bolovanje preko 42 dana 305.674 kn te potraživanja za prihode od pravnih i fizičkih osoba u iznosu od 2.031.794 kn).

Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2019. godine iznose 3.541.238 kn, dok ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2018. godine iznose 2.192.672 kn, što je povećanje ukupno dospjelih potraživanja za 1.348.566 kn ili 61,50%. Ukupno dospjela potraživanja uključuju: potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite u iznosu od 1.226.660 kn; potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita u iznosu od 71.047 kn, potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 5.445 kn; potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 428.118 kn te ostala potraživanja u iznosu od 1.809.968 kn, a koja se odnose na potraživanja od pravnih i fizičkih osoba.

2. Obveze

Ukupne obveze na dan 31.12.2019. godine iznose 54.418.697 kn, dok obveze na dan 31.12.2018. godine iznose 37.619.271 kn što je povećanje ukupnih obveza za 16.799.426 kn ili 44,66%, **što je djelomično posljedica knjiženja predujma primljenog od HZZO za podmirenje dospjelih obveza u iznosu 8.046.562 kn.** Povećanje u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine odnosi se na: obveze prema HZZO-u za manje izvršen rad u iznosu od 8.046.562 kn; obveze za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i slično u iznosu od

3.512.763 kn; obveze za lijekove u iznosu od 1.258.115 kn; obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 1.175.424 kn; obveze prema zaposlenicima u iznosu od 1.085.373 kn; obveze za opremu u iznosu od 949.827 kn; obveze za proizvodne i neproizvodne usluge u iznosu od 490.786 kn; obveze za živežne namirnice u iznosu od 388.388 kn; obveze za ostale materijale i reprodukcijски materijal u iznosu od 157.152 kn te ostale nespomenute obveze u iznosu od 146.738 kn. Smanjenje u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2018. godine prisutno je u segmentu obveza za energiju u iznosu od 385.830 kn te obveza prema komitentnim bankama za kredite u iznosu od 25.872 kn.

Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2019. godine iznose 29.293.510 kn, dok ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2018. godine iznose 22.597.678 kn, što je povećanje od 6.695.832 kn ili 29,63%. Ukupno dospjele obveze uključuju dospjele obveze: za lijekove u iznosu od 7.049.096 kn; za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl. u iznosu od 15.320.300 kn; za živežne namirnice u iznosu od 755.815 kn; za ostale materijale i reprodukcijски materijal u iznosu od 1.090.809 kn; za proizvodne i neproizvodne usluge u iznosu od 1.226.518 kn; za opremu 1.238.787 kn te za obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 2.612.185 kn.

3. Razlika između obveza i potraživanja

Razlika između ukupnih obveza i ukupnih potraživanja na dan 31.12.2019. godine iznosi 46.853.235 kn, a u 2018. godini 30.284.756 kn. Iz ovog je vidljivo povećanje razlike između obveza i potraživanja za 16.568.479 kn ili 54,71%.

	2018.g.	2019.g.	2019.g.-2018.g.
Ukupne obveze	37.619.271 kn	54.418.697 kn	16.799.426 kn
Ukupna potraživanja	7.334.515 kn	7.565.462 kn	230.947 kn
Razlika	30.284.756 kn	46.853.235 kn	16.568.479 kn

	2018.g.	2019.g.	2019.g.-2018.g.
Dospjele obveze	22.597.678 kn	29.293.510 kn	6.695.832 kn
Dospjela potraživanja	2.192.672 kn	3.541.238 kn	1.348.566 kn
Razlika	20.405.006 kn	25.752.272 kn	5.347.266 kn

V. ZAPOSLLENOST I PLAĆE

Na dan 31.12.2019. godine bilo je zaposleno 669 djelatnika ili 48 više nego na dan 31.12.2018. godine. Navedeno uključuje 19 pripravnika i 9 liječnika, doktora medicine bez specijalizacije, financiranih od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje odnosno Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. Tijekom 2019. godine, sukladno rješenjima Ministarstva zdravstva, 24 liječnika je na specijalizaciji, prema sljedećim specijalnostima: anesteziologija 3, gastroenterologija 4, abdominalna kirurgija 2, plastična kirurgija 1, ortopedija i traumatologija 2, pedijatrija 5, ginekologija 1, klinička radiologija 4, transfuzijska medicina 1 te medicinska biokemija 1. Broj zaposlenika na osnovu ukalkuliranih sati rada iznosi 502, što ukazuje da dnevno nije radilo 167 djelatnika ili 24,96%.

Prema stupnju stručnog obrazovanja slijedi struktura i broj zaposlenosti:

Stručna sprema	Broj	Struktura
Visoko stručno obrazovanje	164	24,51%
Više stručno obrazovanje	151	22,57%
Srednje stručno obrazovanje	289	43,20%
Ostalo stručno obrazovanje	65	9,72%
Ukupno:	669	100,00%

Iz evidencije o vrsti radnog odnosa zaposleno je:

Na neodređeno vrijeme	590
zdravstveni djelatnici	465
nezdravstveni djelatnici	125
Na određeno vrijeme	79
zdravstveni djelatnici	68
nezdravstveni djelatnici	11

Iz strukture zaposlenih proizlazi da zdravstveni djelatnici predstavljaju 79,67% ukupnog broja zaposlenih, dok administrativno-tehnički djelatnici predstavljaju 20,33% ukupnog broja zaposlenih. Veće učešće zdravstvenih djelatnika omogućava ostvarenje kvalitetnijeg programa rada, ali istovremeno iziskuje i veće izdatke za plaće.

Stopa bolovanja iznosi 11,74%, dok je u istom razdoblju 2018. godine stopa bolovanja iznosila 12,09%.

BOLOVANJE	2018.g.	2019.g.	2019.g.-2018.g.
bolovanje do 42 dana	3,60%	3,47%	-0,13%
bolovanje preko 42 dana	3,29%	4,08%	0,79%
porodni dopust i komplikacije u trudnoći	5,20%	4,19%	-1,01%
UKUPNO	12,09%	11,74%	-0,35%

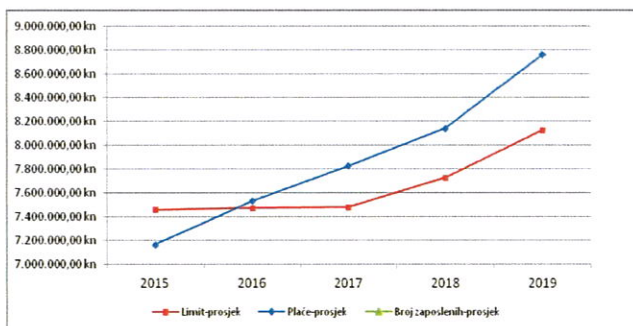
Prosječna neto plaća za razdoblje I–XII. mjesec 2019. godine po zaposlenom djelatniku iznosi 7.783 kn, u 2018. godini za isto izvještajno razdoblje iznosi 7.445 kn, te povećanje iznosi 338 kn ili 4,54%.

VI. ZAKLJUČAK

Negativan poslovni rezultat 2019. godine posljedica je više negativnih poslovnih okolnosti, te u nastavku donosimo tri aspekta našeg poslovanja koji najbolje ukazuju na nedostatna sredstva koja su nam na raspolaganju za poslovanje: Odnos prosjeka mjesečnog limita, troškova za zaposlenike i broja zaposlenika, nesklad fakturirane realizacije, pruženih usluga i cijena zdravstvene usluge te neopravdano smanjenje iznosa namijenjenog zbrinjavanju braniteljske populacije. Tu još moramo spomenuti i uplaćena sredstva HZZO-a u iznosu od **8.046.562 kn za podmirenje dugova dobavljača koja nisu knjižena kao prihod nego kao predujam** sukladno uputama Ministarstva financija.

1. Odnos prosjeka mjesečnog limita, troškova za zaposlenike i broja zaposlenika

Od 2016. godine nadalje mjesečni bolnički limit ne pokriva niti izdatke za zaposlene, koji su porasli zbog povećanja osnovice plaća, troškova prijevoza, isplate regresa i božićnice, a da za isto nisu osigurana dodatna sredstva. Potpisivanjem novih materijalnih prava zaposlenika između Vlade i Sindikata, a ne osiguravanjem sredstava za ista dodatna materijalna prava bolnice se dovodi u negativan financijski položaj. Iz tablice je vidljivo da su ti materijalni troškovi veći oko 1.000.000 kn mjesečno, što nije popraćeno adekvatnim financijskim prihodima.



	Limit-mj. prosjek	Plaće-mj. prosjek	Broj zaposlenih-mj. prosjek
2015.	7.459.059 kn	7.164.066 kn	615
2016.	7.475.160 kn	7.531.047 kn	614
2017.	7.481.275 kn	7.824.985 kn	620
2018.	7.728.653 kn	8.141.355 kn	617,5
2019.	8.127.572 kn	8.761.530 kn	641

Od 2015. do 2018. godine vidljiv je gotovo isti broj zaposlenih, dok je porast prosječnog broj zaposlenih tijekom 2019. između ostalog posljedica i povećanja broja pripravnika na 19 te ugovora sa 9 liječnika, doktora medicine pod nadzorom, financiranih od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje odnosno Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, uz 24 liječnika na specijalizaciji. Plaće, zbog ranije navedenog, rastu za gotovo

1.000.000 kn mjesečno. To čini godišnje povećanje od gotovo 12.000.000 kn novih troškova koji nisu pokriveni, odnosno vidimo povećanje sredstava u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu za oko 7.300.000 kn te je jasno da porast troškova za zaposlene temeljem vanjskih utjecaja (potpisi novih Kolektivnih ugovora) moraju nužno pratiti i prihodi. Prateći rast rashoda za zaposlene, uprava Bolnice je provodila i provodi racionalnu politiku zapošljavanja pa je prosječni broj zaposlenih od 2015. do 2019. godine iznosio 621,7, s jednim od najpovoljnijih omjera u Republici Hrvatskoj, 80 % naspram 20 %, u korist zdravstvenih radnika.

2. Odnos broja pacijenata i fakturirane realizacije te cijena usluga

	Broj pacijenata				Fakturirana realizacija			
	stacionar	poliklinika	dnevna bolnica	ukupno	stacionar	Poliklinika*	dnevna bolnica	ukupno
2015.	12 107	361 065	6 217	379 389	65.069.449 kn	27.055.022 kn	4.313.002 kn	96.437.473 kn
2016.	12 208	385 093	7 502	404 803	59.135.457 kn	30.099.548 kn	5.648.772 kn	94.883.777 kn
2017.	11 919	382 427	8 492	402 838	55.184.042 kn	30.146.534 kn	6.165.215 kn	91.495.791 kn
2018.	11 727	391 097	11 351	414 175	56.474.502 kn	30.810.607 kn	7.288.310 kn	94.573.419 kn
2019.	10 883	402 368	12 919	426 170	57.631.788 kn	31.418.857 kn	9.237.216 kn	98.287.861 kn

*fakturirana realizacija poliklinike za 2019. godinu uključuje 3.509.924 kn dodatno plaćenih postupaka

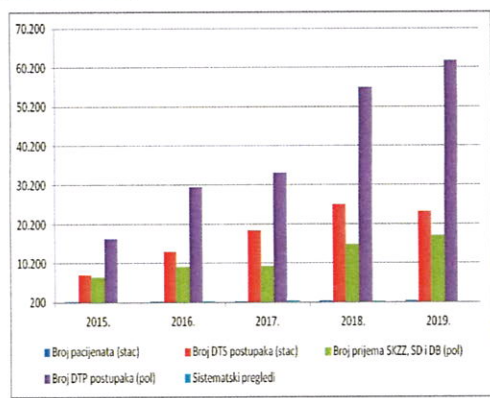
Tablica koja prethodi ovom tekstu pokazuje smanjenje broja pacijenata u stacionaru, kao posljedicu zbrinjavanja pacijenata putem dnevne bolnice, umjesto putem stacionara, sukladno Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2012. - 2020. godine. Također, fakturirana realizacija u stacionarnom segmentu je u padu zbog kontinuiranog smanjenja vrijednosti bolničkog dana. Sve navedeno posljedično je dovelo do smanjenja prihoda od dopunskog zdravstvenog osiguranja. U polikliničkom segmentu bilježimo značajan porast broja pacijenta, što zbog obrada kroz dnevnu bolnicu, što zbog velikog broja branitelja obrađenih u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti. Sve navedeno predstavlja veliki problem koji rezultira neskladom između broja pruženih usluga i financiranja istih, dok HZZO jednostrano mijenja uvjete financiranja, uz kontinuirani jednostrani otpis izvršenih, a nenaplaćenih usluga iznad ugovorenog limita.

Moramo istaknuti da smo od 2013. godine, kad smo imali prosječno 640 zaposlenika, do danas, kad imamo prosječno 641 zaposlenika, broj liječenih pacijenata povećali za 100.000, odnosno 35,60 %. Od 2015. do 2017. godine bilježimo konstantno smanjenje fakturirane realizacije za gotovo 5.000.000 kn, dok istovremeno imamo povećanje broja pacijenata za gotovo 30.000 što je oko 10 % ukupnog broja naših pacijenata. Navedeno ukazuje na činjenicu da, s istim brojem zaposlenika, svake godine liječimo sve više

pacijenata, potrošnja lijekova i potrošnog materijala također raste uz već spomenute rashode za zaposlene, a da to nije popraćeno prihodima. Iz svega navedenoga u točkama 1. i 2. vidimo da nema nikakve ekonomske logike i matematike između prihoda i rashoda.

Nadalje, smatramo da cijena usluge mora biti ekonomski realna i pokrivati sve troškove obavljanja zdravstvene djelatnosti u smislu plaća za zaposlene, materijala za liječenje, održavanje opreme i zgrade, energenata, te ostalih troškova potrebnih za funkcioniranje zdravstvene djelatnosti. Ekonomskim rječnikom, bolnica proizvodi zdravstvenu uslugu, a ne može sama odrediti njezinu cijenu niti utjecati na nju. Smatramo da naš konstantan napredak u broju i kvaliteti pruženih usluga, trend razvoja dnevne hospitalizacije, povećanje broja obrađenih pacijenata u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj djelatnosti, posebice pripadnika veteranske populacije, te zadovoljavanje pokazatelja kvalitete i svih drugih mjerljivih parametara nisu financijski adekvatno popraćeni.

3. Broj pacijenata, postupaka i pregleda braniteljske populacije te sredstva za branitelje



	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Broj pacijenata (stac)	326	487	458	613	552
Broj DTS postupaka (stac)	7.291	13.184	18.588	25.301	23.452
Broj prijema (skzz, sd i db)	6.698	9.281	9.548	14.877	17.260
Broj DTP postupaka (skzz)	16.499	29.609	33.361	55.188	61.903
Sistematski pregledi		417	666	894	809

Od proglašenja braniteljskom bolnicom, dakle i prije nego što su nam dodijeljena i uplaćena sredstva specifično namijenjena zbrinjavanju branitelja i članova njihovih obitelji, kontinuirano zbrinjavamo respektabilan broj članova braniteljske populacije. U travnju 2015. godine odobren je mjesečni iznos od 500.000 kn na ime zbrinjavanja branitelja i članova njihovih obitelji, isti je, odlukom od kolovoza 2015. godine, povećan na 1.000.000 kn da bi, od travnja 2016. godine, iznos ponovo bio smanjen na 500.000 kn. S početkom 2018. godine navedena sredstva opet su smanjena sa 500.000 kn na svega 250.000 kn mjesečno, uz mjesečno povećanje limita od 300.000 kn. Navedeno je Bolnicu u 2018. godini dovelo u *de facto* nepromijenjenu financijsku poziciju u odnosu na razdoblje prije povećanja limita (2017.

godine). Navedeno smatramo nelogičnim, jer je broj zbrinutih pacijenata braniteljske populacije i broj usluga znatno veći, a iznos raspoloživih sredstava manji.

Povećani opseg posla i zbrinjavanje osjetno većeg broja pacijenata, prvenstveno u polikliničko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti, prati i povećana potrošnja lijekova i potrošnog medicinskog materijala. Značajnije uštede na lijekovima i potrošnom medicinskom materijalu imale bi za posljedicu narušavanje razine kvalitete zdravstvene zaštite koju smo dužni pružiti svim našim pacijentima, što našoj ustanovi nije prihvatljivo i u suprotnosti je s našim temeljnim vrijednostima.

Prije svega smatramo da moramo zadržati visoku razinu usluge koju pružamo svim našim pacijentima te da ne dovedemo u pitanje dostupnost određenih usluga i potrebu da zdravstvenu skrb traže u drugim zdravstvenim ustanovama. Ovo se posebno odnosi na specifične potrebe branitelja i braniteljske populacije jer te osobe primaju posebnu skrb i u administrativnom i u medicinskom pogledu, pa ističemo negativnu konotaciju ograničavanja sredstava izričito namijenjenih zbrinjavanju upravo braniteljske populacije.

Cjelokupni zdravstveni sustav mora počivati na ekonomskoj logici prihoda i rashoda, kako bi i bolnice mogle imati istu. Pojednostavljeno, povećanje materijalnih prava zaposlenika na koja Bolnica nema nikakav utjecaj, mora pratiti povećanje limita i cijene zdravstvenih usluga. S postojećim mjesečnim iznosom ugovorenih sredstava, financijsko poslovanje Bolnice ne može biti likvidno, što je u potpunosti neprihvatljivo. Veliki naponi uloženi su da se anuliraju navedeni negativni poslovni događaji. U kontinuitetu procjenjujemo situaciju i nastojimo razvijati efikasna rješenja koja će osigurati ekonomično i stabilno poslovanje te provodimo mjere racionalizacije, koje uključuju štednju te odgovornu i racionalnu politiku poslovanja.



Ravnatelj:

Tihomir Vančina, dipl. oec.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	I.-XII. 2018.	I.-XII. 2019.	Razlika	Index	Strukt.
0	1	2	3	4	5	6
	I. PRIHODI - PRIMICI					
1.	Prihodi od HZZO					
	-proračuni bolnica	96.408.907	99.047.445	2.638.538	102,74	62,59
	-dopunsko zdravstveno osiguranje	14.660.100	15.647.769	987.669	106,74	9,89
	-ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	1.567.788	1.656.940	89.152	105,69	1,05
	-za usluge izvan ugovorenog limita ¹	6.456.968	7.384.195	927.227	114,36	4,67
	-s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	105.773	75.488	-30.285	71,37	0,05
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdrav. ustanovama	633.248	536.044	-97.204	84,65	0,34
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	24.288.227	21.714.278	-2.573.949	89,40	13,72
4.	Prihodi od ostalih korisnika	726.469	925.165	198.696	127,35	0,58
5.	Prihodi od participacije	764.334	807.896	43.562	105,70	0,51
6.	Prihodi od EU projekata	14.422.362	0	-14.422.362	0,00	0,00
7.	Ostali i izvanredni prihodi	9.960.802	10.445.529	484.727	104,87	6,60
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	0	0	0,00	0,00
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1-8)	169.994.978	158.240.749	-11.754.229	93,09	100,00
	II. RASHODI - IZDACI					
1.	Lijekovi	8.481.725	8.585.387	103.662	101,22	4,90
2.	Potrošni medicinski materijal	18.611.019	18.854.850	243.831	101,31	10,77
3.	Krv i krvni pripravci	325.172	320.152	-5.020	98,46	0,18
4.	Živežne namirnice	1.448.588	1.650.199	201.611	113,92	0,94
5.	Medicinski plinovi	204.803	242.908	38.105	118,61	0,14
6.	Materijal za održavanje čistoće	811.733	787.979	-23.754	97,07	0,45
7.	Uredski materijal	345.832	423.314	77.482	122,40	0,24
8.	Ostali razni materijal	493.046	383.547	-109.499	77,79	0,22
9.	Utrošena energija	4.357.040	4.081.151	-275.889	93,67	2,33
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	75.875	11.647	-64.228	15,35	0,01
11.	Pošanski izdaci	238.643	271.792	33.149	113,89	0,16
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	3.644.240	3.641.023	-3.217	99,91	2,08
13.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.013.548	3.409.981	396.433	113,16	1,95
14.	Ostali izdaci	4.781.634	5.523.716	742.082	115,52	3,16
	Materijalni rashodi (1-14)	46.832.898	48.187.646	1.354.748	102,89	27,52
15.	Bruto plaće	78.342.230	85.273.369	6.931.139	108,85	48,71
16.	Ostali rashodi za zaposlene ²	2.425.371	2.477.269	51.898	102,14	1,41
17.	Doprinosi na plaće	13.048.072	13.005.416	-42.656	99,67	7,43
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.211.618	3.507.867	296.249	109,22	2,00
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³	804.656	874.436	69.780	108,67	0,50
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	97.831.947	105.138.357	7.306.410	107,47	60,05
20.	Financijski rashodi	1.058.958	914.045	-144.913	86,32	0,52
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	3.500.555	5.134.718	1.634.163	146,68	2,93
22.	Izdaci vezani za EU projekte	14.305.268	0	-14.305.268	0,00	0,00
23.	Ostali i izvanredni izdaci	457.754	496.980	39.226	108,57	0,28
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	16.202.026	15.203.266	-998.760	93,84	8,68
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	0	0,00	0,00
	Ukupni ostali rashodi i izdaci (20-25)	35.524.561	21.749.009	-13.775.552	61,22	12,42
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	180.189.406	175.075.012	-5.114.394	97,16	100,00
	Višak prihoda nad izdacima					
	Manjak prihoda	10.194.428	16.834.263	6.639.835	165,13	
	Višak prihoda iz prethodnih godina					
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	9.529.803	19.724.231	10.194.428	206,97	
	Korigirani višak prihoda					
	Korigirani manjak prihoda	19.724.231	36.558.494	16.834.263	185,35	

¹⁾ stavka prihod od usluga izvan ugovorenog limita sadržava prihode za posebno skupe lijekove, transplantacije, eksplantacije, intervencijsku kardiologiju, intervencijsku neurologiju, transfuzijsku medicinu, umjetne pužnice i zdrav.zaštitu hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH i dr.

²⁾ Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

³⁾ Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade trošk.zaposlenima

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

(Bez kredita)

Red. broj	POKAZATELJI	I.-XII. 2018.	I.-XII. 2019.	Razlika	Index	Strukt.
0	1	2	3	4	5	6
	I. PRIHODI - PRIMICI					
1.	Prihodi od HZZO					
	-proračuni bolnica	96.408.907	99.047.445	2.638.538	102,74	69,54
	-dopunsko zdravstveno osiguranje	14.660.100	15.647.769	987.669	106,74	10,99
	-ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	1.567.788	1.656.940	89.152	105,69	1,16
	-za usluge izvan ugovorenog limita ¹	6.456.968	7.384.195	927.227	114,36	5,18
	-s osnova ozljeda na radu i prof.bol.	105.773	75.488	-30.285	71,37	0,05
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdrav. ustanovama	633.248	536.044	-97.204	84,65	0,38
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	7.114.065	5.898.402	-1.215.663	82,91	4,14
4.	Prihodi od ostalih korisnika	726.469	925.165	198.696	127,35	0,65
5.	Prihodi od participacije	764.334	807.896	43.562	105,70	0,57
6.	Prihodi od EU projekata	14.422.362	0	-14.422.362	0,00	0,00
7.	Ostali i izvanredni prihodi	9.960.802	10.445.529	484.727	104,87	7,33
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	0	0	0	0,00	0,00
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1-8)	152.820.816	142.424.873	-10.395.943	93,20	100,00
	II. RASHODI - IZDACI					
1.	Lijekovi	8.481.725	8.585.387	103.662	101,22	5,39
2.	Potrošni medicinski materijal	18.611.019	18.854.850	243.831	101,31	11,84
3.	Krv i krvni pripravci	325.172	320.152	-5.020	98,46	0,20
4.	Živežne namirnice	1.448.588	1.650.199	201.611	113,92	1,04
5.	Medicinski plinovi	204.803	242.908	38.105	118,61	0,15
6.	Materijal za održavanje čistoće	811.733	787.979	-23.754	97,07	0,49
7.	Uredski materijal	345.832	423.314	77.482	122,40	0,27
8.	Ostali razni materijal	493.046	383.547	-109.499	77,79	0,24
9.	Utrošena energija	4.357.040	4.081.151	-275.889	93,67	2,56
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	75.875	11.647	-64.228	15,35	0,01
11.	Poštanski izdaci	238.643	271.792	33.149	113,89	0,17
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	3.644.240	3.641.023	-3.217	99,91	2,29
13.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	3.013.548	3.409.981	396.433	113,16	2,14
14.	Ostali izdaci	4.781.634	5.523.716	742.082	115,52	3,47
	Materijalni rashodi (1-14)	46.832.898	48.187.646	1.354.748	102,89	30,26
15.	Bruto plaće	78.342.230	85.273.369	6.931.139	108,85	53,54
16.	Ostali rashodi za zaposlene ²	2.425.371	2.477.269	51.898	102,14	1,56
17.	Doprinosi na plaće	13.048.072	13.005.416	-42.656	99,67	8,17
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.211.618	3.507.867	296.249	109,22	2,20
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene ³	804.656	874.436	69.780	108,67	0,55
	Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)	97.831.947	105.138.357	7.306.410	107,47	66,02
20.	Financijski rashodi	62.211	275.563	213.352	442,95	0,17
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	3.500.555	5.134.718	1.634.163	146,68	3,22
22.	Izdaci vezani za EU projekte	14.305.268	0	-14.305.268	0,00	0,00
23.	Ostali i izvanredni izdaci	457.754	496.980	39.226	108,57	0,31
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	24.611	25.872	1.261	105,12	0,02
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	0	0	0	0,00	0,00
	Ukupni ostali rashodi i izdaci (20-25)	18.350.399	5.933.133	-12.417.266	32,33	3,73
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	163.015.244	159.259.136	-3.756.108	97,70	100,00
	Višak prihoda nad izdacima					
	Manjak prihoda	10.194.428	16.834.263	6.639.835	165,13	
	Višak prihoda iz prethodnih godina					
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	9.529.803	19.724.231	10.194.428	206,97	
	Korigirani višak prihoda					
	Korigirani manjak prihoda	19.724.231	36.558.494	16.834.263	185,35	

¹⁾ stavka prihod od usluga izvan ugovorenog limita sadržava prihode za posebno skupe lijekove, transplantacije, eksplantacije, intervencijsku kardiologiju, intervencijsku neurologiju, transfuzijsku medicinu, umjetne pužnice i zdrav. zaštitu hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH i dr.

²⁾ Otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade i dr.

³⁾ Službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, ostale naknade trošk. zaposlenima

POTRAŽIVANJA

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2019. godine	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90 dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo preko 180 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospjelo potraživanje (u danima)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	3.553.720	1.226.660	25.398	0	913	4.683	10.252	1.171.569	13.845	0	657
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita*	304.965	71.047	52.881	637	0	205	497	16.812	15	0	527
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	713.971	5.445	2.816	0	521	219	37	1.852	0	0	300
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	655.338	428.118	391.537	6.130	3.024	12.138	6.230	3.886	0	5.173	2.160
Ostala potraživanja	2.337.468	1.809.968	123.411	16.559	9.525	14.607	30.929	0	115.431	1.499.506	2.785
UKUPNO:	7.565.462	3.541.238	596.043	23.326	13.983	31.852	47.945	1.194.119	129.291	1.504.679	

*-Iskazati potraživanja od HZZO temeljem ugovora za posebno skupe lijekove, transplantacije, eksplantacije, umjetne pužnice, intervencijska kardiologija i zdrav.zaštita hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH i dr.

Potraživanja od HZZO-a – refundacije za bolovanja – iskažite sa ostalim potraživanjima.

Napomena: Dospjela potraživanja po ročnosti trebaju odgovarati koloni 2 (ukupna dospjela potraživanja)

Dani dospelosti ne računaju se od dana izdavanja računa, nego od dana dospelosti računa.

USPOREDBA POTRAŽIVANJA 2018./2019. GODINE

O P I S	POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.				UKUPNO DOSPJELA POTRAŽIVANJA			
	2018.g.	2019.g.	RAZLIKA 2019.-2018.	RAZLIKA (%)	2018.g.	2019.g.	RAZLIKA 2019.-2018.	RAZLIKA (%)
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	2.713.674	3.553.720	840.046	30,96	0	1.226.660	1.226.660	0,00
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	295.011	304.965	9.954	3,37	0	71.047	71.047	0,00
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.344.492	713.971	-630.521	-46,90	0	5.445	5.445	0,00
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	911.804	655.338	-256.466	-28,13	466.788	428.118	-38.670	-8,28
Ostala potraživanja	2.069.534	2.337.468	267.934	12,95	1.725.884	1.809.968	84.084	4,87
UKUPNO:	7.334.515	7.565.462	230.947	3,15	2.192.672	3.541.238	1.348.566	61,50

O B V E Z E

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2019.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija dospjela obveza (u danima)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Za lijekove	8.431.220	7.049.096	1.371.398	563.642	579.445	628.153	718.901	3.187.557	0	0	316
Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	18.440.942	15.320.300	3.146.403	989.537	1.338.394	1.433.732	1.637.477	6.774.757	0	0	319
Za živežne namirnice	1.038.570	755.815	288.499	136.054	129.791	74.120	60.294	67.057	0	0	232
Za energiju	725.223	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	1.409.736	1.090.809	283.555	93.549	136.751	69.452	78.657	300.783	128.062	0	655
Za proizvodne i neproizvodne usluge	2.173.874	1.226.518	338.245	62.793	64.102	43.190	45.599	381.178	291.411	0	710
Za opremu (osnovna sredstva)	1.332.972	1.238.787	927.626	16.622	47.022	5.523	12.498	69.379	160.117	0	550
Obveze prema zaposlenicima	9.442.359	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	2.891.642	2.612.185	356.330	136.069	110.752	154.782	116.311	874.693	862.717	531	732
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	56.069	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	429.528	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	8.046.562	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNE OBVEZE:	54.418.697	29.293.510	6.712.056	1.998.266	2.406.257	2.408.952	2.669.737	11.655.404	1.442.307	531	

Napomena: Dospjele obveze po ročnosti trebaju odgovarati koloni 2 (ukupno dospjele obveze)

Dani dospelosti ne računaju se od dana izdavanja računa, nego od dana dospelosti računa.

USPOREDBA OBVEZA 2018./2019. GODINE

O P I S	UKUPNE OBVEZE NA DAN 31.12.				UKUPNO DOSPJELE OBVEZE			
	2018.g.	2019.g.	RAZLIKA 2019.-2018.	RAZLIKA (%)	2018.g.	2019.g.	RAZLIKA 2019.-2018.	RAZLIKA (%)
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	7.173.105	8.431.220	1.258.115	17,54	6.124.560	7.049.096	924.536	15,10
Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	14.928.179	18.440.942	3.512.763	23,53	12.084.297	15.320.300	3.236.003	26,78
Za živežne namirnice	650.182	1.038.570	388.388	59,74	389.902	755.815	365.913	93,85
Za energiju	1.111.053	725.223	-385.830	-34,73	0	0	0	0,00
Za ostale materijale i reprodukcijски materijal	1.252.584	1.409.736	157.152	12,55	1.033.585	1.090.809	57.224	5,54
Za proizvodne i neproizvodne usluge	1.683.088	2.173.874	490.786	29,16	1.117.368	1.226.518	109.150	9,77
Za opremu (osnovna sredstva)	383.145	1.332.972	949.827	247,90	350.945	1.238.787	887.842	252,99
Obveze prema zaposlenicima	8.356.986	9.442.359	1.085.373	12,99	0	0	0	0,00
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.716.218	2.891.642	1.175.424	68,49	1.497.021	2.612.185	1.115.164	74,49
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	81.941	56.069	-25.872	-31,57	0	0	0	0,00
Ostale nespomenute obveze	282.790	429.528	146.738	0,00	0	0	0	0,00
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	0	8.046.562	8.046.562	0,00	0	0	0	0,00
SVEUKUPNE OBVEZE:	37.619.271	54.418.697	16.799.426	44,66	22.597.678	29.293.510	6.695.832	29,63

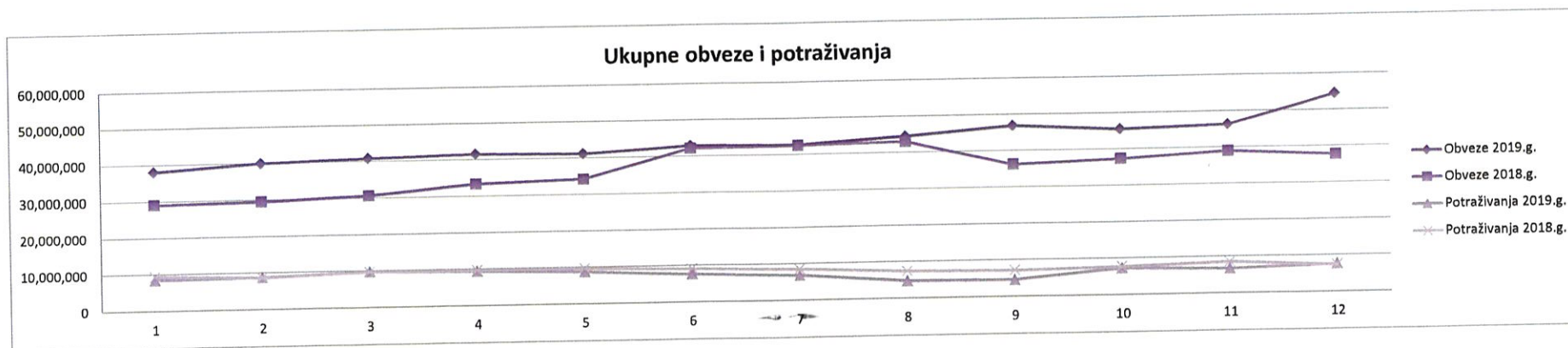
PRIKAZ OBEVEZA I POTRAŽIVANJA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Obveze	37.989.528	39.922.820	40.799.494	41.401.582	41.044.660	42.730.028	42.565.203	44.321.744	46.743.615	45.414.277	46.199.658	54.418.697	43.629.276
Potraživanja	8.454.097	8.754.284	9.688.324	9.357.966	8.658.301	7.549.547	6.760.987	4.691.373	4.499.499	7.230.960	6.655.847	7.565.462	7.488.887
RAZLIKA	29.535.431	31.168.536	31.111.170	32.043.616	32.386.359	35.180.481	35.804.216	39.630.371	42.244.116	38.183.317	39.543.811	46.853.235	36.140.388

2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Obveze	29.019.932	29.399.521	30.529.662	33.251.777	34.084.199	42.056.128	42.392.251	42.864.475	36.125.893	37.252.408	38.883.521	37.619.271	36.123.253
Potraživanja	9.367.162	8.592.234	9.700.219	9.592.623	9.604.242	9.023.386	8.438.821	7.305.869	7.069.158	7.693.575	8.475.286	7.334.515	8.516.424
RAZLIKA	19.652.770	20.807.287	20.829.443	23.659.154	24.479.957	33.032.742	33.953.430	35.558.606	29.056.735	29.558.833	30.408.235	30.284.756	27.606.829

RAZLIKA 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Obveze	8.969.596	10.523.299	10.269.832	8.149.805	6.960.461	673.900	172.952	1.457.269	10.617.722	8.161.869	7.316.137	16.799.426	7.506.022
Potraživanja	-913.065	162.050	-11.895	-234.657	-945.941	-1.473.839	-1.677.834	-2.614.496	-2.569.659	-462.615	-1.819.439	230.947	-1.027.537
RAZLIKA	9.882.661	10.361.249	10.281.727	8.384.462	7.906.402	2.147.739	1.850.786	4.071.765	13.187.381	8.624.484	9.135.576	16.568.479	8.533.559

RAZLIKA 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Obveze (%)	30,91	35,79	33,64	24,51	20,42	1,60	0,41	3,40	29,39	21,91	18,82	44,66	22,12
Potraživanja (%)	-9,75	1,89	-0,12	-2,45	-9,85	-16,33	-19,88	-35,79	-36,35	-6,01	-21,47	3,15	-12,75
RAZLIKA (%)	50,29	49,80	49,36	35,44	32,30	6,50	5,45	11,45	45,38	29,18	30,04	54,71	33,32



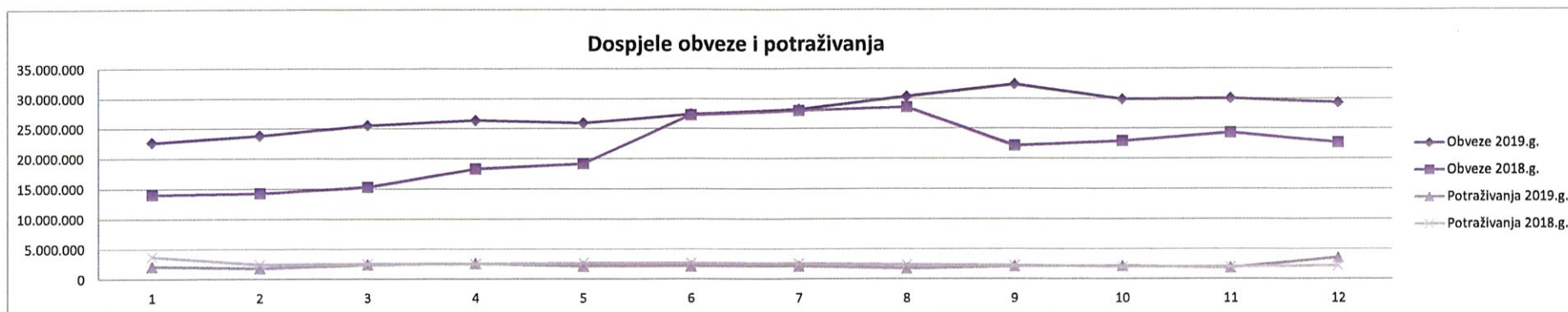
PRIKAZ DOSPJELIH OBEZA I POTRAŽIVANJA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Dospjele obveze	22.633.542	23.770.770	25.472.019	26.308.120	25.875.135	27.374.913	28.185.595	30.316.400	32.379.215	29.842.765	29.988.783	29.293.510	27.620.064
Dospjela potraživanja	2.077.613	1.793.863	2.375.778	2.562.068	2.126.760	2.117.692	2.122.633	1.732.043	2.109.686	2.144.632	1.886.404	3.541.238	2.215.868
RAZLIKA	20.555.929	21.976.907	23.096.241	23.746.052	23.748.375	25.257.221	26.062.962	28.584.357	30.269.529	27.698.133	28.102.379	25.752.272	25.404.196

2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Dospjele obveze	14.001.980	14.225.662	15.261.374	18.262.869	19.116.142	27.246.116	27.946.786	28.542.165	22.108.096	22.869.123	24.258.541	22.597.678	21.369.711
Dospjela potraživanja	3.689.319	2.389.422	2.482.093	2.469.381	2.651.379	2.654.779	2.553.048	2.328.092	2.233.155	1.985.667	2.023.206	2.192.672	2.471.018
RAZLIKA	10.312.661	11.836.240	12.779.281	15.793.488	16.464.763	24.591.337	25.393.738	26.214.073	19.874.941	20.883.456	22.235.335	20.405.006	18.898.693

RAZLIKA 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Dospjele obveze	8.631.562	9.545.108	10.210.645	8.045.251	6.758.993	128.797	238.809	1.774.235	10.271.119	6.973.642	5.730.242	6.695.832	6.250.353
Dospjela potraživanja	-1.611.706	-595.559	-106.315	92.687	-524.619	-537.087	-430.415	-596.049	-123.469	158.965	-136.802	1.348.566	-255.150
RAZLIKA	10.243.268	10.140.667	10.316.960	7.952.564	7.283.612	665.884	669.224	2.370.284	10.394.588	6.814.677	5.867.044	5.347.266	6.505.503

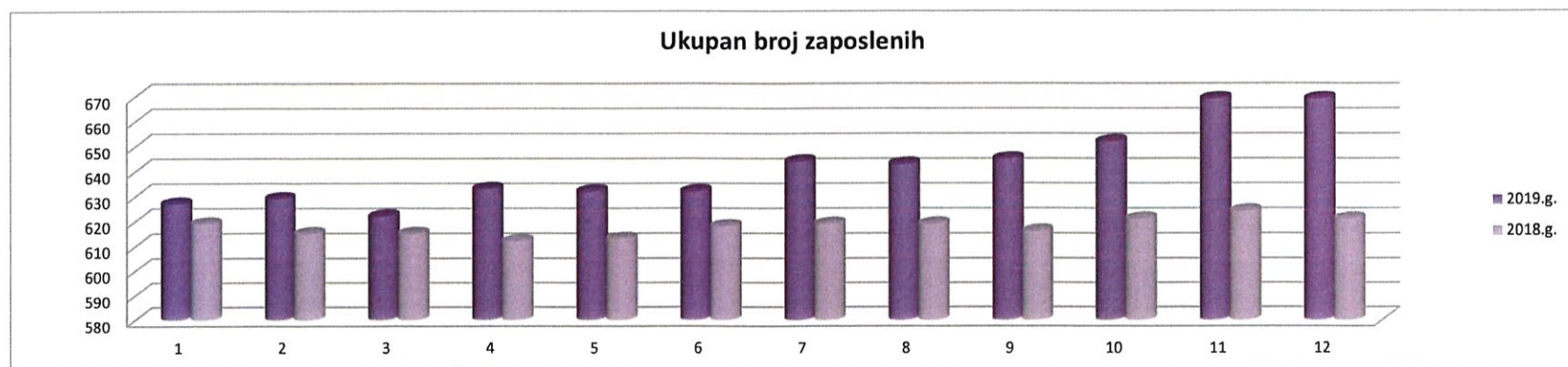
RAZLIKA 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	PROSJEK
Dospjele obveze (%)	61,65	67,10	66,91	44,05	35,36	0,47	0,85	6,22	46,46	30,49	23,62	29,63	34,40
Dospjela potraživanja (%)	-43,69	-24,92	-4,28	3,75	-19,79	-20,23	-16,86	-25,60	-5,53	8,01	-6,76	61,50	-7,87
RAZLIKA (%)	99,33	85,67	80,73	50,35	44,24	2,71	2,64	9,04	52,30	32,63	26,39	26,21	42,69



USPOREDBA BROJA ZAPOSLENIH U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

Broj zap. na zadnji dan u mjesecu - 2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac
- na neodređeno vrijeme	587	591	589	593	589	588	587	585	586	590	591	595
- na određeno vrijeme	40	38	33	40	43	44	57	58	59	62	78	74
- zamjene (zbog bolovanja i sl.)	22	23	20	30	25	26	35	36	34	33	37	34
- povećanje obujma posla	7	5	4	5	13	13	13	13	13	13	23	21
- pripravnici	11	10	5	5	5	5	9	9	12	16	18	19
- stažisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- specijalizanti (ustanove)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- ostali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO	627	629	622	633	632	632	644	643	645	652	669	669

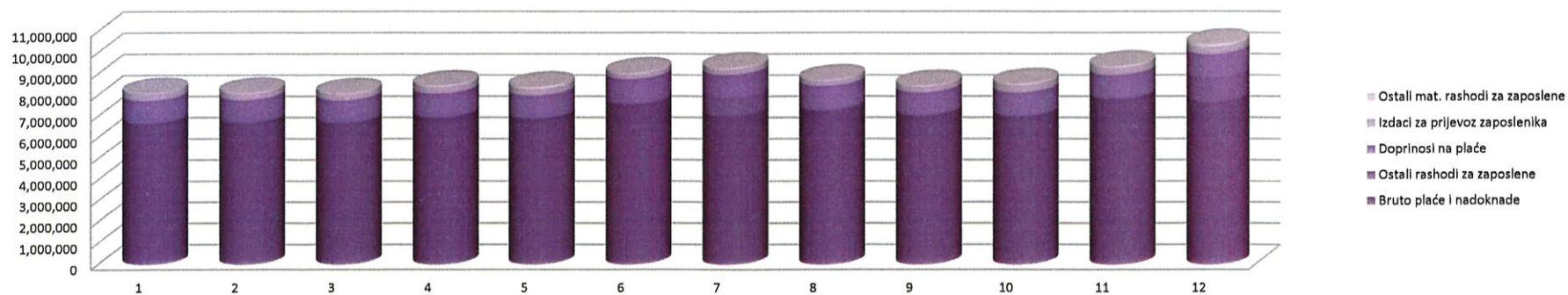
Broj zap. na zadnji dan u mjesecu - 2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac
- na neodređeno vrijeme	588	587	586	591	591	591	591	591	588	588	590	582
- na određeno vrijeme	31	28	29	21	22	27	28	28	28	33	34	39
- zamjene (zbog bolovanja i sl.)	25	24	24	18	19	21	22	18	19	19	19	19
- povećanje obujma posla	5	4	5	3	3	6	6	6	6	6	6	7
- pripravnici	1	0	0	0	0	0	0	2	3	8	9	13
- stažisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- specijalizanti (ustanove)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- ostali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO	619	615	615	612	613	618	619	619	616	621	624	621



PRIKAZ BRUTO PLAĆA I NADOKNADA, OSTALIH RASHODA ZA ZAPOSLENE, DOPRINOSA NA PLAĆE, IZDATAKA ZA PRIJEVOZ ZAPOSLENIKA I OSTALIH MATERIJALNIH RASHODA ZA ZAPOSLENE U RAZDOBLJU I-XII 2019. GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Bruto plaće i nadoknade	6.659.524	6.670.845	6.680.897	6.937.169	6.897.726	7.573.276	7.020.690	7.287.095	7.044.712	7.004.821	7.809.831	7.686.783	85.273.369	7.106.114
Ostali rashodi za zaposlene	43.576	59.663	61.826	53.500	25.000	39.663	871.163	53.563	29.989	44.335	55.652	1.139.339	2.477.269	206.439
Doprinosi na plaće	1.050.436	1.043.661	1.018.344	1.094.532	1.066.924	1.158.120	1.087.229	1.108.780	1.064.251	1.091.725	1.102.923	1.118.491	13.005.416	1.083.785
Izdaci za prijevoz zaposlenika	318.482	284.901	285.700	307.551	300.408	225.130	261.785	244.283	271.025	341.146	332.551	334.905	3.507.867	292.322
Ostali mat. rashodi za zaposlene	41.927	59.606	47.988	69.874	111.208	63.045	69.963	45.035	62.829	80.252	92.600	130.109	874.436	72.870
UKUPNO	8.113.945	8.118.676	8.094.755	8.462.626	8.401.266	9.059.234	9.310.830	8.738.756	8.472.806	8.562.279	9.393.557	10.409.627	105.138.357	8.761.530
<i>Broj zaposlenih u mjesecu</i>	627	629	622	633	632	632	644	643	645	652	669	669		

Bruto plaće i nadoknade, ostali rashodi za zaposlene, doprinosi na plaće, izdaci za prijevoz zaposlenika i ostali materijalni rashodi za zaposlene



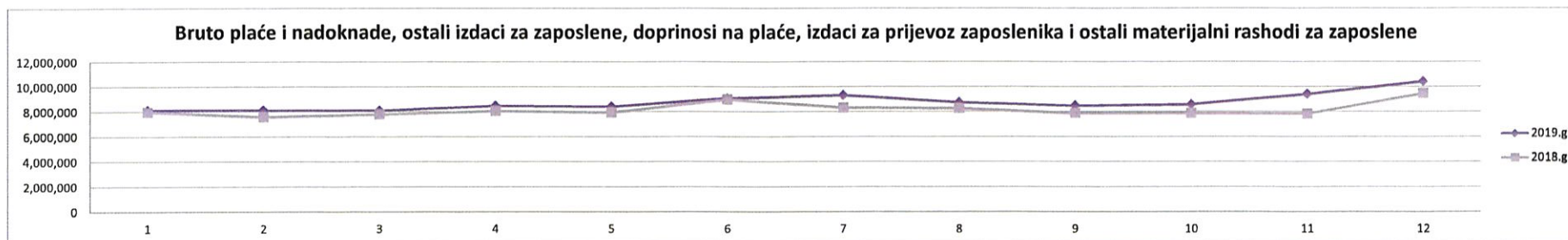
USPOREDBA BRUTO PLAĆA I NADOKNADA, OSTALIH RASHODA ZA ZAPOSLENE, DOPRINOSA NA PLAĆE, IZDATAKA ZA PRIJEVOZ ZAPOSLENIKA I OSTALIH MATERIJALNIH RASHODA ZA ZAPOSLENE U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Bruto plaće i nadoknade	6.659.524	6.670.845	6.680.897	6.937.169	6.897.726	7.573.276	7.020.690	7.287.095	7.044.712	7.004.821	7.809.831	7.686.783	85.273.369	7.106.114
Ostali rashodi za zaposlene	43.576	59.663	61.826	53.500	25.000	39.663	871.163	53.563	29.989	44.335	55.652	1.139.339	2.477.269	206.439
Doprinosi na plaće	1.050.436	1.043.661	1.018.344	1.094.532	1.066.924	1.158.120	1.087.229	1.108.780	1.064.251	1.091.725	1.102.923	1.118.491	13.005.416	1.083.785
Izdaci za prijevoz zaposlenika	318.482	284.901	285.700	307.551	300.408	225.130	261.785	244.283	271.025	341.146	332.551	334.905	3.507.867	292.322
Ostali mat. rashodi za zaposlene	41.927	59.606	47.988	69.874	111.208	63.045	69.963	45.035	62.829	80.252	92.600	130.109	874.436	72.870
UKUPNO	8.113.945	8.118.676	8.094.755	8.462.626	8.401.266	9.059.234	9.310.830	8.738.756	8.472.806	8.562.279	9.393.557	10.409.627	105.138.357	8.761.530

2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Bruto plaće i nadoknade	6.502.788	6.131.418	6.368.853	6.572.415	6.486.015	6.803.367	6.721.150	6.763.665	6.461.438	6.331.495	6.354.154	6.845.472	78.342.230	6.528.519
Ostali rashodi za zaposlene	56.250	69.500	41.513	48.250	36.576	789.739	128.750	59.989	61.402	50.826	51.076	1.031.500	2.425.371	202.114
Doprinosi na plaće	1.094.047	1.026.002	1.051.538	1.111.569	1.077.809	1.108.865	1.149.747	1.126.064	1.052.976	1.067.672	1.057.592	1.124.191	13.048.072	1.087.339
Izdaci za prijevoz zaposlenika	268.071	250.913	256.829	271.533	267.195	221.221	254.581	254.573	238.169	338.699	303.553	286.281	3.211.618	267.635
Ostali mat. rashodi za zaposlene	39.257	88.159	68.686	54.957	54.047	49.096	58.621	47.346	54.639	68.474	53.479	167.895	804.666	67.055
UKUPNO	7.960.413	7.565.992	7.787.419	8.058.724	7.921.642	8.972.288	8.312.849	8.251.637	7.868.624	7.857.166	7.819.854	9.455.339	97.831.947	8.152.662

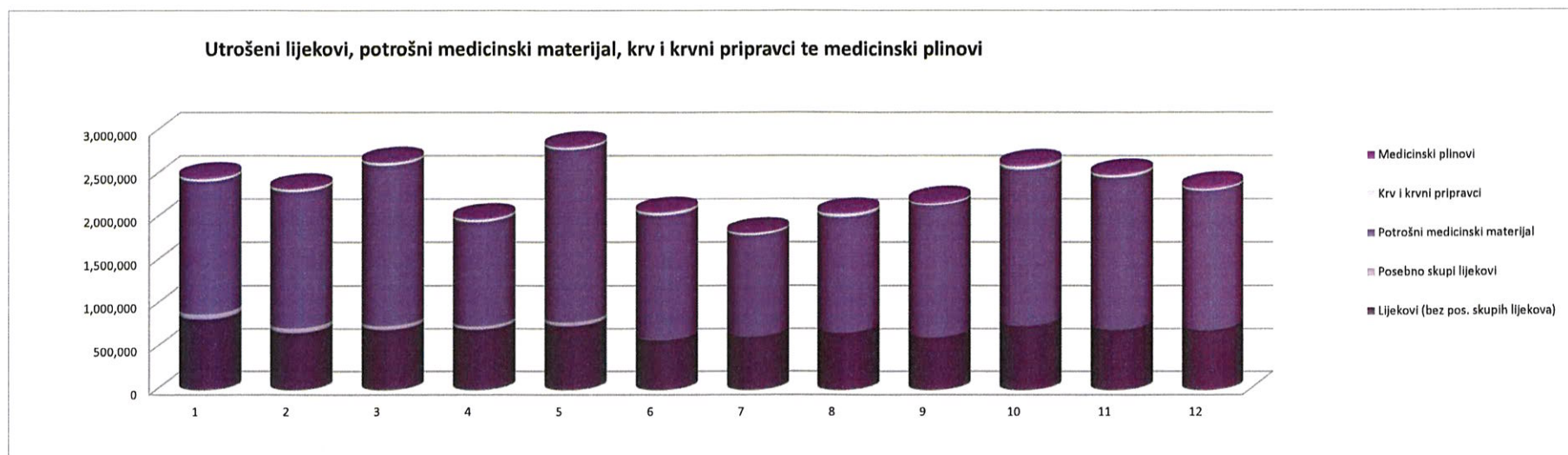
RAZLIKA 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Bruto plaće i nadoknade	156.736	539.427	312.044	364.754	411.711	769.909	299.540	523.430	583.274	673.326	1.455.677	841.311	6.931.139	577.595
Ostali rashodi za zaposlene	-12.674	-9.837	20.313	5.250	-11.576	-750.076	742.413	-6.426	-31.413	-6.491	4.576	107.839	51.898	4.325
Doprinosi na plaće	-43.611	17.659	-33.194	-17.037	-10.885	49.255	-62.518	-17.284	11.275	24.053	45.331	-5.700	-42.656	-3.555
Izdaci za prijevoz zaposlenika	50.411	33.988	28.871	36.018	33.213	3.909	7.204	-10.290	32.856	2.447	28.998	48.624	296.249	24.687
Ostali mat. rashodi za zaposlene	2.670	-28.553	-20.698	14.917	57.161	13.949	11.342	-2.311	8.190	11.778	39.121	-37.786	69.780	5.815
UKUPNO RAZLIKA	153.532	552.684	307.336	403.902	479.624	86.946	997.981	487.119	604.182	705.113	1.573.703	954.288	7.306.410	608.867

RAZLIKA 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Bruto plaće i nadoknade (%)	2,41	8,80	4,90	5,55	6,35	11,32	4,46	7,74	9,03	10,63	22,91	12,29	8,85	8,86
Ostali rashodi za zaposlene (%)	-22,53	-14,15	48,93	10,88	-31,65	-94,98	576,63	-10,71	-51,16	-12,77	8,96	10,45	2,14	34,83
Doprinosi na plaće (%)	-3,99	1,72	-3,16	-1,53	-1,01	4,44	-5,44	-1,53	1,07	2,25	4,29	-0,51	-0,33	-0,28
Izdaci za prijevoz zaposlenika (%)	18,81	13,55	11,24	13,26	12,43	1,77	2,83	-4,04	13,80	0,72	9,55	16,98	9,22	9,24
Ostali mat. rashodi za zaposlene (%)	6,80	-32,39	-30,13	27,14	105,76	28,41	19,35	-4,88	14,99	17,20	73,15	-22,51	8,67	16,91
UKUPNO RAZLIKA (%)	1,93	7,30	3,95	5,01	6,05	0,97	12,01	5,90	7,68	8,97	20,12	10,09	7,47	7,50



PRIKAZ UTROŠKA LIJEKOVA, POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA, KRV I KRVNIH PRIPRAVAKA I MEDICINSKIH PLYNOVA U RAZDOBLJU I-XII 2019. GODINE

2019. godina	Slječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Lijekovi (bez posebno skupih lijekova)	831.420	675.919	711.346	712.460	753.483	592.208	627.977	675.416	620.246	754.437	708.953	704.786	8.368.651	697.388
Posebno skupi lijekovi	52.520	48.477	39.835	33.514	39.038	3.352	0	0	0	0	0	0	216.736	18.061
Lijekovi (UKUPNO)	883.940	724.396	751.181	745.974	792.521	595.560	627.977	675.416	620.246	754.437	708.953	704.786	8.585.387	715.449
Potrošni medicinski materijal	1.540.998	1.580.992	1.858.085	1.210.590	1.996.919	1.437.118	1.174.985	1.339.844	1.531.288	1.807.380	1.762.165	1.614.486	18.854.850	1.571.238
Krv i krvni pripravci	27.474	28.245	27.894	26.055	25.434	30.093	20.918	32.374	18.495	35.548	27.605	20.017	320.152	26.679
Medicinski plinovi	25.568	15.227	16.839	18.959	18.162	12.957	11.349	17.753	31.008	28.118	17.483	29.485	242.908	20.242
UKUPNO	2.477.980	2.348.860	2.653.999	2.001.578	2.833.036	2.075.728	1.835.229	2.065.387	2.201.037	2.625.483	2.516.206	2.368.774	28.003.297	2.333.608



USPOREDBA UTROŠKA LIJEKOVA, POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA, KRVI I KRVNIH PRIPRAVAKA I MEDICINSKIH PLINOVA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

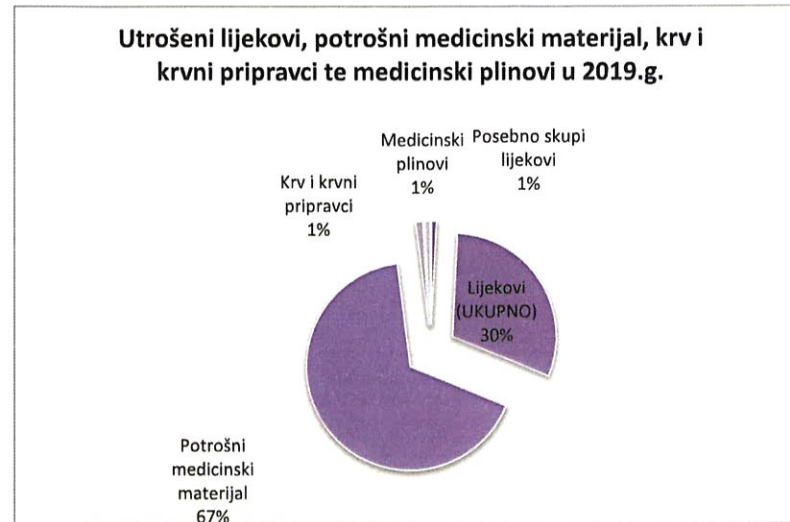
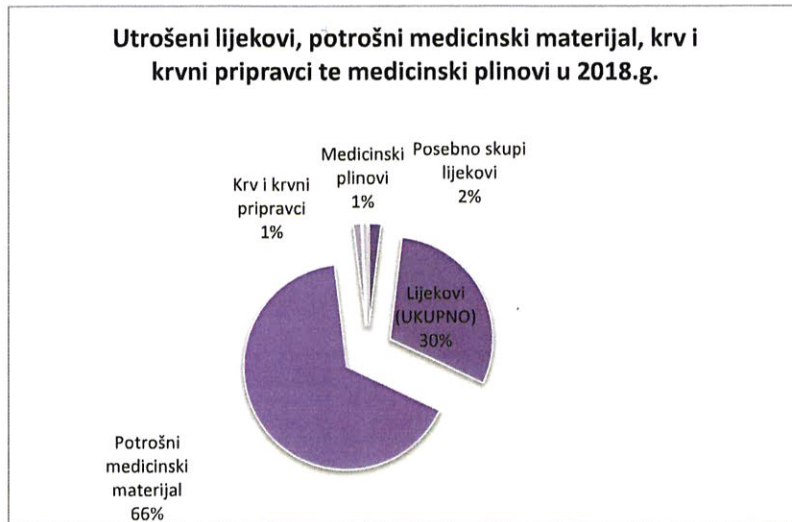
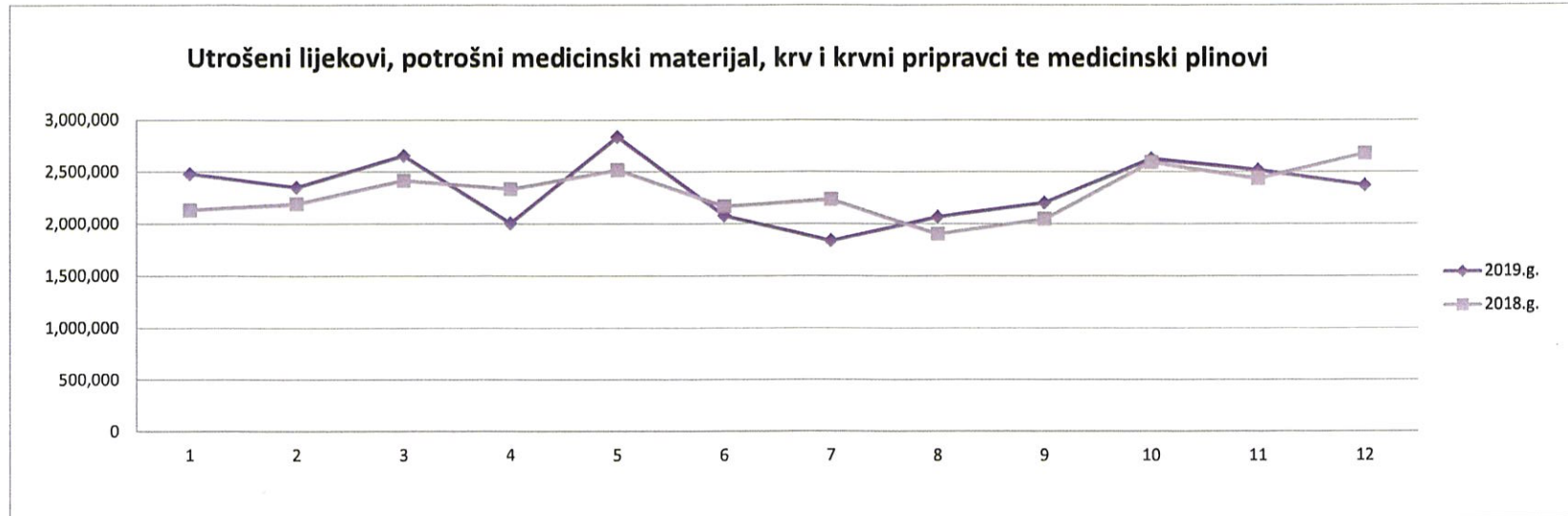
2019. g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Lijekovi (bez posebno skupih lijekova)	831.420	675.919	711.346	712.460	753.483	592.208	627.977	675.416	620.246	754.437	708.953	704.786	8.368.651	697.388
Posebno skupi lijekovi	52.520	48.477	39.835	33.514	39.038	3.352	0	0	0	0	0	0	216.736	18.061
UKUPNO LIJEKOVI	883.940	724.396	751.181	745.974	792.521	595.560	627.977	675.416	620.246	754.437	708.953	704.786	8.585.387	715.449
Potrošni medicinski materijal	1.540.998	1.580.992	1.858.085	1.210.590	1.996.919	1.437.118	1.174.985	1.339.844	1.531.288	1.807.380	1.762.165	1.614.486	18.854.850	1.571.238
Krv i krvni pripravci	27.474	28.245	27.894	26.055	25.434	30.093	20.918	32.374	18.495	35.548	27.605	20.017	320.152	26.679
Medicinski plinovi	25.568	15.227	16.839	18.959	18.162	12.957	11.349	17.753	31.008	28.118	17.483	29.485	242.908	20.242
UKUPNO	2.477.980	2.348.860	2.653.999	2.001.578	2.833.036	2.075.728	1.835.229	2.065.387	2.201.037	2.625.483	2.516.206	2.368.774	28.003.297	2.333.608

2018. g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Lijekovi (bez posebno skupih lijekova)	581.970	648.558	698.377	642.399	696.294	738.265	649.316	624.063	646.291	738.417	602.842	662.919	7.949.711	662.476
Posebno skupi lijekovi	30.109	57.982	37.285	41.919	49.953	51.627	44.848	40.683	40.532	66.784	49.591	20.701	532.014	44.335
UKUPNO LIJEKOVI	612.079	706.540	735.662	684.318	746.247	789.892	694.164	664.746	686.823	805.201	652.433	703.620	8.481.725	706.810
Potrošni medicinski materijal	1.466.881	1.438.088	1.628.221	1.604.909	1.730.906	1.336.723	1.480.769	1.195.751	1.312.460	1.753.423	1.742.279	1.920.609	18.611.019	1.550.918
Krv i krvni pripravci	36.305	25.845	26.670	26.120	25.715	27.223	27.037	25.769	31.282	19.303	25.835	28.268	325.172	27.098
Medicinski plinovi	14.831	18.790	22.273	15.225	12.291	13.157	30.358	13.389	12.748	13.741	13.401	24.599	204.803	17.067
UKUPNO	2.130.096	2.189.063	2.412.826	2.330.572	2.515.169	2.166.995	2.232.328	1.899.655	2.043.313	2.591.668	2.433.948	2.677.096	27.622.719	2.301.893

Razlika 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Srpanj	Kolovoz	Rujan	UKUPNO	PROSJEK
Lijekovi (bez posebno skupih lijekova)	249.450	27.361	12.969	70.061	57.189	-146.057	-21.339	51.353	-26.045	16.020	106.111	21.867	418.940	34.912
Posebno skupi lijekovi	22.411	-9.505	2.550	-8.405	-10.915	-48.275	-44.848	-40.683	-40.532	-66.784	-49.591	-20.701	-315.278	-26.273
UKUPNO LIJEKOVI	271.861	17.856	15.519	61.656	46.274	-194.332	-66.187	10.670	-66.577	-50.764	56.520	1.166	103.662	8.639
Potrošni med. materijal	74.117	142.904	229.864	-394.319	266.013	100.395	-305.784	144.093	218.828	53.957	19.886	-306.123	243.831	20.319
Krv i krvni pripravci	-8.831	2.600	1.224	-65	-281	2.870	-6.119	6.605	-12.787	16.245	1.770	-8.251	-5.020	-418
Medicinski plinovi	10.737	-3.563	-5.434	3.734	5.871	-200	-19.009	4.364	18.260	14.377	4.082	4.886	38.105	3.175
UKUPNO RAZLIKA	347.884	159.797	241.173	-328.994	317.877	-91.267	-397.099	165.732	157.724	33.815	82.258	-308.322	380.578	31.715

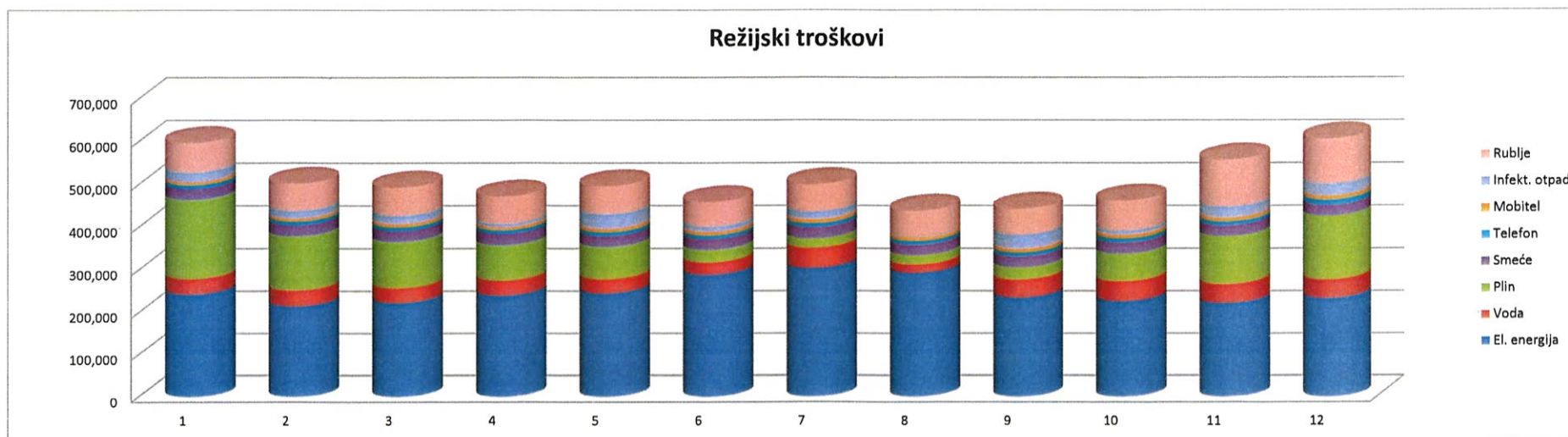
Razlika 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Srpanj	Kolovoz	Rujan	UKUPNO	PROSJEK
Lijekovi (bez posebno skupih lijekova)(%)	42,86	4,22	1,86	10,91	8,21	-19,78	-3,29	8,23	-4,03	2,17	17,60	3,20	5,27	6,01
Posebno skupi lijekovi (%)	74,43	-16,39	6,84	-20,05	-21,85	-93,51	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	-59,26	-55,88
UKUPNO LIJEKOVI (%)	44,42	2,53	2,11	9,01	6,20	-24,60	-9,53	1,61	-9,69	-6,30	8,66	0,17	1,22	2,05
Potrošni med. materijal (%)	5,05	9,94	14,12	-24,57	15,37	7,51	-20,65	12,05	16,67	3,08	1,14	-15,94	1,31	1,98
Krv i krvni pripravci (%)	-24,32	10,14	4,59	-0,25	-1,09	10,54	-22,63	25,63	-40,88	84,16	6,85	-29,19	-1,54	1,96
Medicinski plinovi (%)	72,40	-18,96	-24,40	24,53	47,77	-1,52	-62,62	32,59	143,24	104,63	30,46	19,86	18,61	30,66
UKUPNO RAZLIKA (%)	16,33	7,30	10,00	-14,12	12,64	-4,21	-17,79	8,72	7,72	1,30	3,38	-11,52	1,38	1,65

USPOREDBA UTROŠKA LIJEKOVA, POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA, KRV I KRVNIH PRIPRAVAKA I MEDICINSKIH PLINOVA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE



PRIKAZ REŽIJSKIH TROŠKOVA U RAZDOBLJU I-XII 2019. GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
El. energija	243.209	215.136	223.134	240.423	245.414	288.682	304.084	292.918	235.181	226.652	221.810	233.693	2.970.336	247.528
Voda	36.345	37.274	34.710	35.335	33.412	29.246	48.364	20.576	43.427	47.691	45.447	44.085	455.912	37.993
Plin	184.334	126.475	107.826	82.073	74.861	28.769	20.912	20.676	27.449	63.388	111.454	148.056	996.273	83.023
Smeće	25.979	26.165	26.041	27.035	25.917	25.854	26.787	25.109	25.916	26.911	25.730	25.606	313.050	26.088
Telefon	9.723	9.309	9.422	9.266	9.533	9.121	9.506	9.076	9.220	9.411	9.290	13.283	116.160	9.680
Mobitel	7.354	7.247	7.668	7.282	8.248	8.617	8.857	8.716	9.237	9.134	9.067	8.917	100.344	8.362
Infekt. otp.	22.217	17.094	18.616	7.874	33.827	11.948	17.847	1.570	32.337	9.280	25.231	27.980	225.821	18.818
Rublje	68.869	63.938	66.092	62.933	65.473	56.733	63.999	59.895	60.493	70.049	110.353	105.529	854.356	71.196
UKUPNO	598.030	502.638	493.509	472.221	496.685	458.970	500.356	438.536	443.260	462.516	558.382	607.149	6.032.252	502.688



USPOREDBA REŽIJSKIH TROŠKOVA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

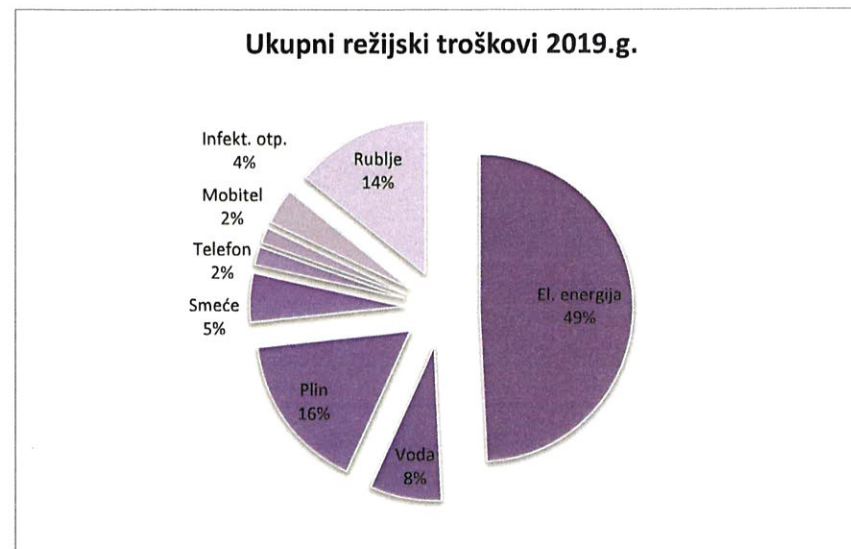
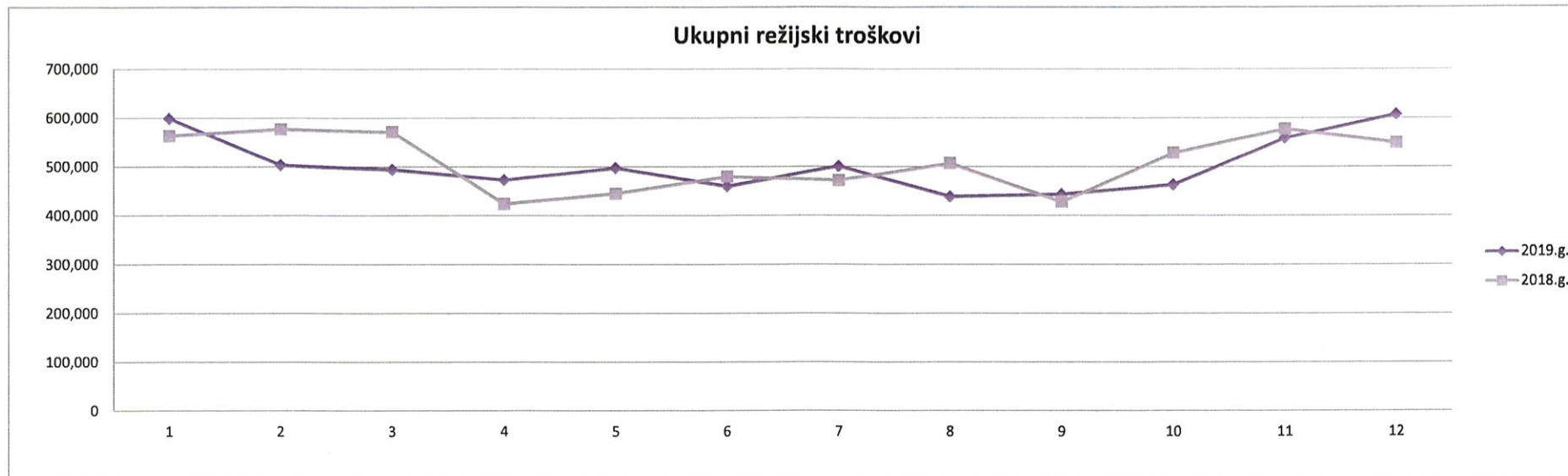
2019. g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
El.energija	243.209	215.136	223.134	240.423	245.414	288.682	304.084	292.918	235.181	226.652	221.810	233.693	2.970.336	247.528
Voda	36.345	37.274	34.710	35.335	33.412	29.246	48.364	20.576	43.427	47.691	45.447	44.085	455.912	37.993
Plin	184.334	126.475	107.826	82.073	74.861	28.769	20.912	20.676	27.449	63.388	111.454	148.056	996.273	83.023
Smeće	25.979	26.165	26.041	27.035	25.917	25.854	26.787	25.109	25.916	26.911	25.730	25.606	313.050	26.088
Telefon	9.723	9.309	9.422	9.266	9.533	9.121	9.506	9.076	9.220	9.411	9.290	13.283	116.160	9.680
Mobitel	7.354	7.247	7.668	7.282	8.248	8.617	8.857	8.716	9.237	9.134	9.067	8.917	100.344	8.362
Infekt.otp.	22.217	17.094	18.616	7.874	33.827	11.948	17.847	1.570	32.337	9.280	25.231	27.980	225.821	18.818
Rublje	68.869	63.938	66.092	62.933	65.473	56.733	63.999	59.895	60.493	70.049	110.353	105.529	854.356	71.196
UKUPNO	598.030	502.638	493.509	472.221	496.685	458.970	500.356	438.536	443.260	462.516	558.382	607.149	6.032.252	502.688

2018. g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
El.energija	247.972	231.518	240.213	220.848	248.733	283.619	295.179	308.640	255.725	284.432	289.010	262.756	3.168.645	264.054
Voda	36.265	40.768	37.739	38.073	43.316	59.020	28.060	33.509	31.409	35.415	37.643	25.592	446.809	37.234
Plin	168.256	187.584	171.543	55.768	32.881	28.556	23.672	24.525	36.608	75.182	125.558	142.387	1.072.520	89.377
Smeće	15.040	15.040	15.041	15.040	15.040	15.041	15.040	15.040	15.041	27.284	25.978	26.911	215.536	17.961
Telefon	10.154	9.964	10.187	9.552	9.771	9.988	9.343	9.689	9.565	9.634	9.564	9.337	116.748	9.729
Mobitel	7.652	7.585	7.742	7.748	7.814	7.848	7.778	7.747	7.975	6.995	7.001	7.432	91.317	7.610
Infekt.otp.	8.544	17.548	19.213	10.435	17.239	12.661	26.083	46.759	10.197	21.050	21.422	12.545	223.696	18.641
Rublje	69.123	66.547	69.485	65.933	69.949	62.447	66.480	60.514	61.064	67.975	61.213	61.997	782.727	65.227
UKUPNO	563.006	576.554	571.163	423.397	444.743	479.180	471.635	506.423	427.584	527.967	577.389	548.957	6.117.998	509.833

RAZLIKA 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
El.energija	-4.763	-16.382	-17.079	19.575	-3.319	5.063	8.905	-15.722	-20.544	-57.780	-67.200	-29.063	-198.309	-16.526
Voda	80	-3.494	-3.029	-2.738	-9.904	-29.774	20.304	-12.933	12.018	12.276	7.804	18.493	9.103	759
Plin	16.078	-61.109	-63.717	26.305	41.980	213	-2.760	-3.849	-9.159	-11.794	-14.104	5.669	-76.247	-6.354
Smeće	10.939	11.125	11.000	11.995	10.877	10.813	11.747	10.069	10.875	-373	-248	-1.305	97.514	8.126
Telefon	-431	-655	-765	-286	-238	-867	163	-613	-345	-223	-274	3.946	-588	-49
Mobitel	-298	-338	-74	-466	434	769	1.079	969	1.262	2.139	2.066	1.485	9.027	752
Infekt.otp.	13.673	-454	-597	-2.561	16.588	-713	-8.236	-45.189	22.140	-11.770	3.809	15.435	2.125	177
Rublje	-254	-2.609	-3.393	-3.000	-4.476	-5.714	-2.481	-619	-571	2.074	49.140	43.532	71.629	5.969
UKUPNO	35.024	-73.916	-77.654	48.824	51.942	-20.210	28.721	-67.887	15.676	-65.451	-19.007	58.192	-85.746	-7.146

RAZLIKA 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
El.energija	-1,92	-7,08	-7,11	8,86	-1,33	1,79	3,02	-5,09	-8,03	-20,31	-23,25	-11,06	-6,26	-5,96
Voda	0,22	-8,57	-8,03	-7,19	-22,86	-50,45	72,36	-38,60	38,26	34,66	20,73	72,26	2,04	8,57
Plin	9,56	-32,58	-37,14	47,17	127,67	0,75	-11,66	-15,69	-25,02	-15,69	-11,23	3,98	-7,11	3,34
Smeće	72,73	73,97	73,13	79,75	72,32	71,89	78,11	66,95	72,30	-1,37	-0,95	-4,85	45,24	54,50
Telefon	-4,24	-6,57	-7,51	-2,99	-2,44	-8,68	1,74	-6,33	-3,61	-2,31	-2,86	42,26	-0,50	-0,30
Mobitel	-3,89	-4,46	-0,96	-6,01	5,55	9,80	13,87	12,51	15,82	30,58	29,51	19,98	9,89	10,19
Infekt.otp.	160,03	-2,59	-3,11	-24,54	96,22	-5,63	-31,58	-96,64	217,12	-55,91	17,78	123,04	0,95	32,85
Rublje	-0,37	-3,92	-4,88	-4,55	-6,40	-9,15	-3,73	-1,02	-0,94	3,05	80,28	70,22	9,15	9,88
UKUPNO	6,22	-12,82	-13,60	11,53	11,68	-4,22	6,09	-13,41	3,67	-12,40	-3,29	10,60	-1,40	-0,83

USPOREDBA REŽIJSKIH TROŠKOVA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

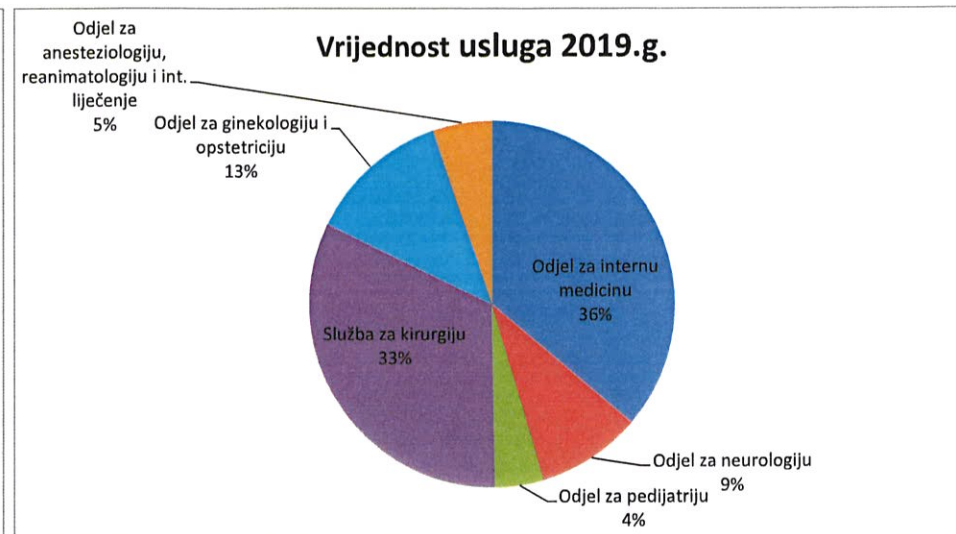
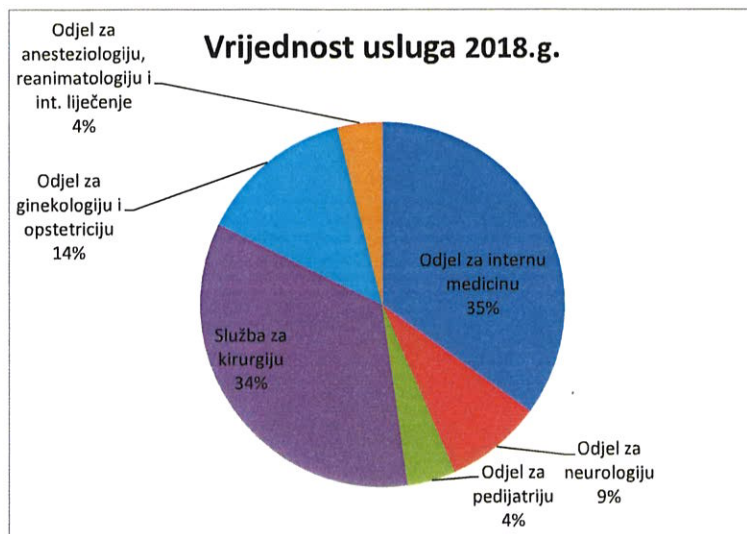
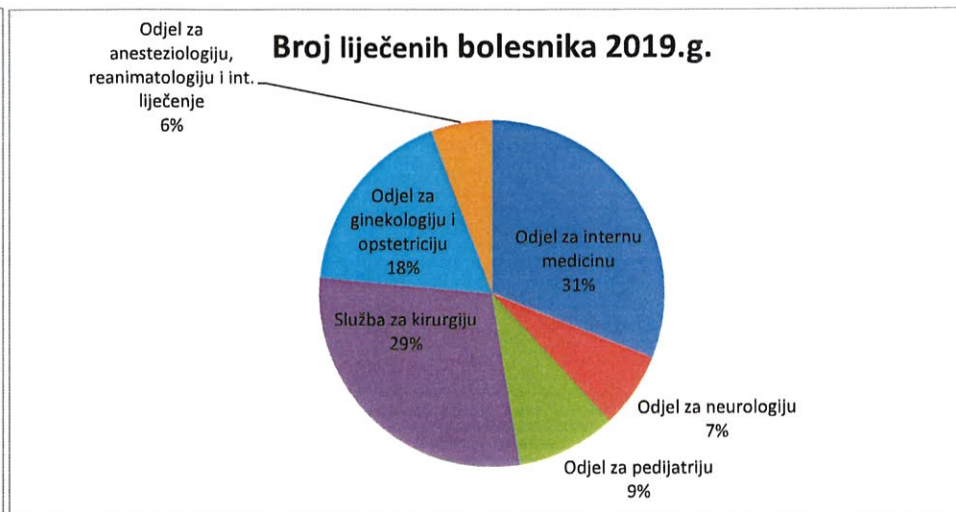
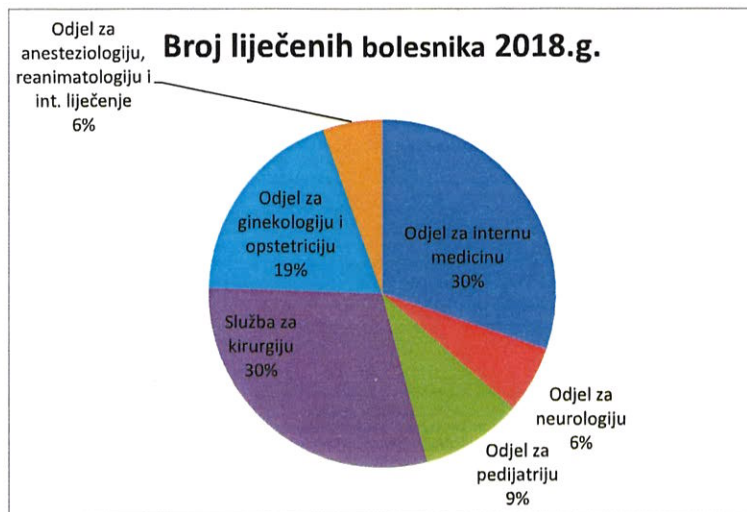


IZVRŠENJE STACIONARNE DJELATNOSTI U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

DJELATNOST		Odjel za internu medicinu	Odjel za neurologiju	Odjel za pedijatriju	Služba za kirurgiju	Odjel za ginekologiju i opstetriciju	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i int. liječenje	Palijativna skrb	UKUPNO
<i>Šifra djelatnosti</i>		101	106	109	110	118	119		
Broj kreveta	2018.	81	25	19	60	35	6	2	222
	2019.	81	25	19	60	35	6	2	222
Broj otpuštenih pacijenata	2018.	3.477	711	1.079	3.413	2.184	632	231	11.727
	2019.	3.295	742	989	3.083	1.892	606	276	10.883
	razlika	-182	31	-90	-330	-292	-26	45	-844
	%	-5,23	4,36	-8,34	-9,67	-13,37	-4,11	19,48	-7,20
Koeficijent obrtaja pacijenata	2018.	3,58	2,37	4,73	4,74	5,20	8,78	9,63	4,40
	2019.	3,39	2,47	4,34	4,28	4,50	8,42	11,50	4,09
	razlika	-0,19	0,10	-0,39	-0,46	-0,70	-0,36	1,87	-0,31
	%	-5,31	4,22	-8,25	-9,70	-13,46	-4,10	19,42	-7,05
Ugovoreni B.O. dani	2018.	29.565	9.125	6.935	21.900	12.775		730	81.030
	2019.	29.565	9.125	6.935	21.900	12.775		730	81.030
Fakturirani broj B.O. dana	2018.	26.217	6.906	4.323	15.204	10.181	2.435	1.710	66.976
	2019.	25.697	6.207	3.622	13.636	7.906	2.736	2.159	61.963
	razlika	-520	-699	-701	-1.568	-2.275	301	449	-5.013
	%	-1,98	-10,12	-16,22	-10,31	-22,35	12,36	26,26	-7,48
% ostvarenja B.O. dana	2018.	88,68	75,68	62,34	69,42	79,69		234,25	82,66
	2019.	86,92	68,02	52,23	62,26	61,89		295,75	76,47
	razlika	-1,76	-7,66	-10,11	-7,16	-17,80		61,50	-6,19
Vrijednost usluga	2018.	19.417.030	4.737.888	2.349.059	19.135.164	7.662.024	2.198.635	974.702	56.474.502
	2019.	20.408.269	5.208.530	2.401.990	18.288.230	7.071.963	2.969.457	1.283.349	57.631.788
	razlika	991.239	470.642	52.931	-846.934	-590.061	770.822	308.647	1.157.286
	%	5,10	9,93	2,25	-4,43	-7,70	35,06	31,67	2,05
Prosječna cijena B.O. dana	2018.	741	686	543	1.259	753	903	570	843
	2019.	794	839	663	1.341	895	1.085	594	930
	razlika	53	153	120	82	142	182	24	87
	%	7,15	22,30	22,10	6,51	18,86	20,16	4,21	10,32
Duljina trajanja liječenja	2018.	7,54	9,71	4,01	4,45	4,66	3,85	7,40	5,71
	2019.	7,80	8,37	3,66	4,42	4,18	4,51	7,82	5,69
	razlika	0,26	-1,34	-0,35	-0,03	-0,48	0,66	0,42	-0,02
	%	3,45	-13,80	-8,73	-0,67	-10,30	17,14	5,68	-0,35
DTS koeficijent	2018.	0,95	1,14	0,45	1,03	0,53	3,43		0,89
	2019.	0,98	1,08	0,45	1,04	0,54	3,82		0,91
	razlika	0,03	-0,06	0,00	0,01	0,01	0,39		0,02
	%	3,16	-5,26	0,00	0,97	1,89	11,37		2,25

* Broj kreveta na dan 31.12.2019.g. uključuje akutne postelje (190) te krevete za produženo, dugotrajno i kronično liječenje (32)

IZVRŠENJE STACIONARNE DJELATNOSTI U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

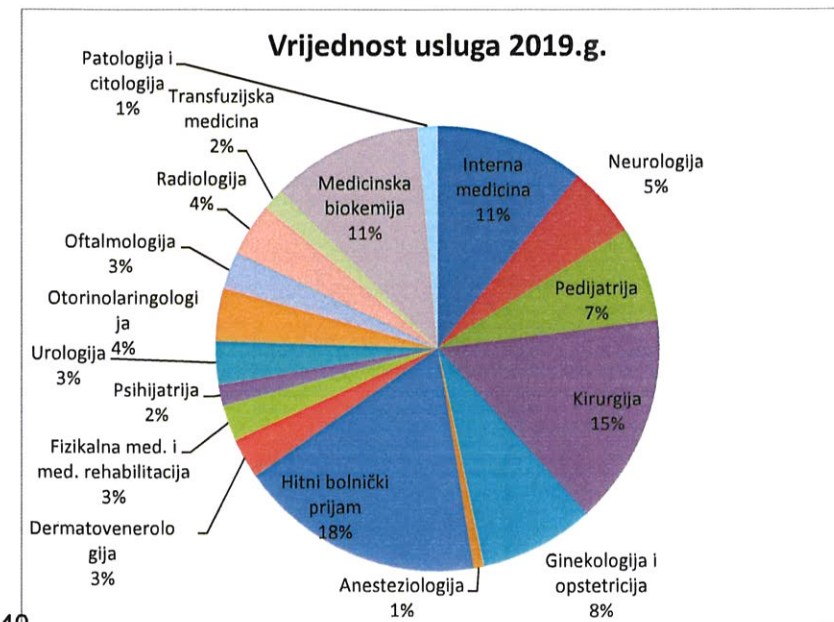
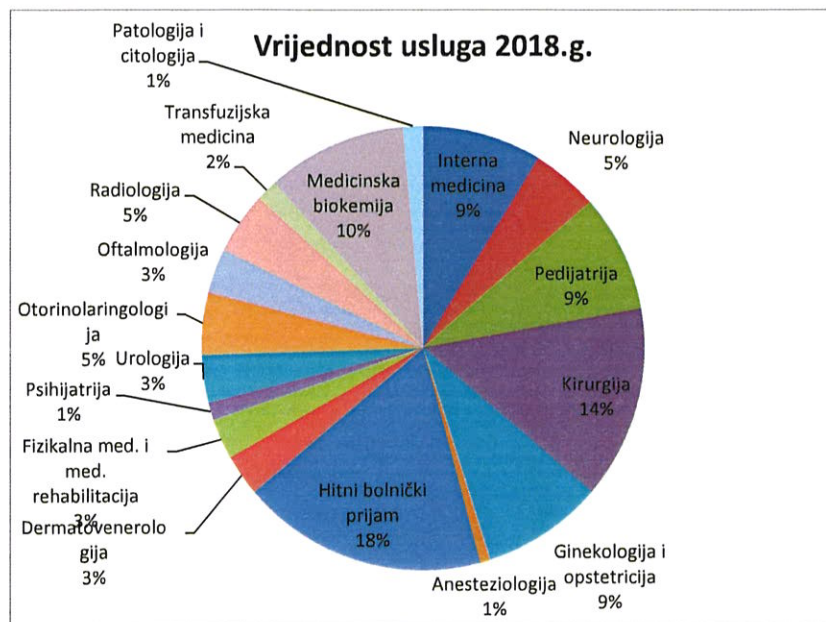
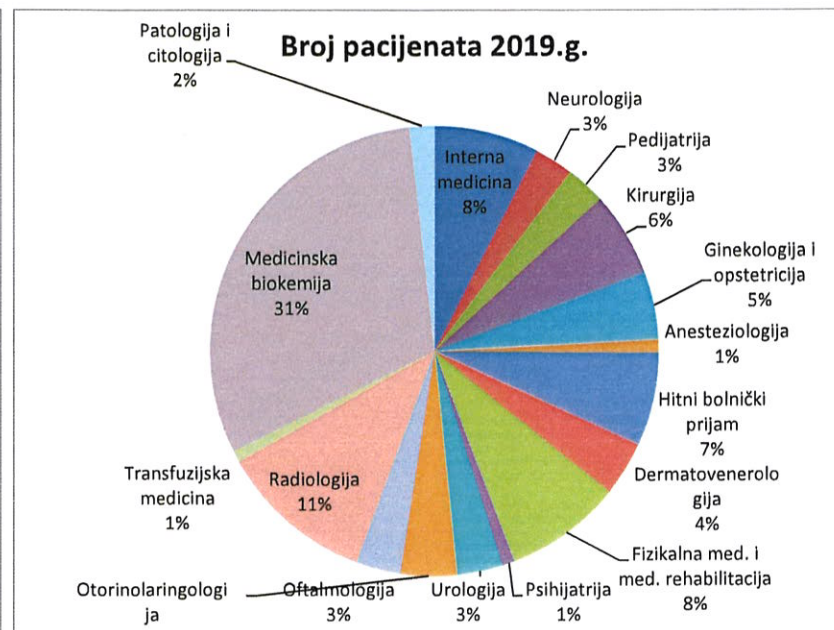
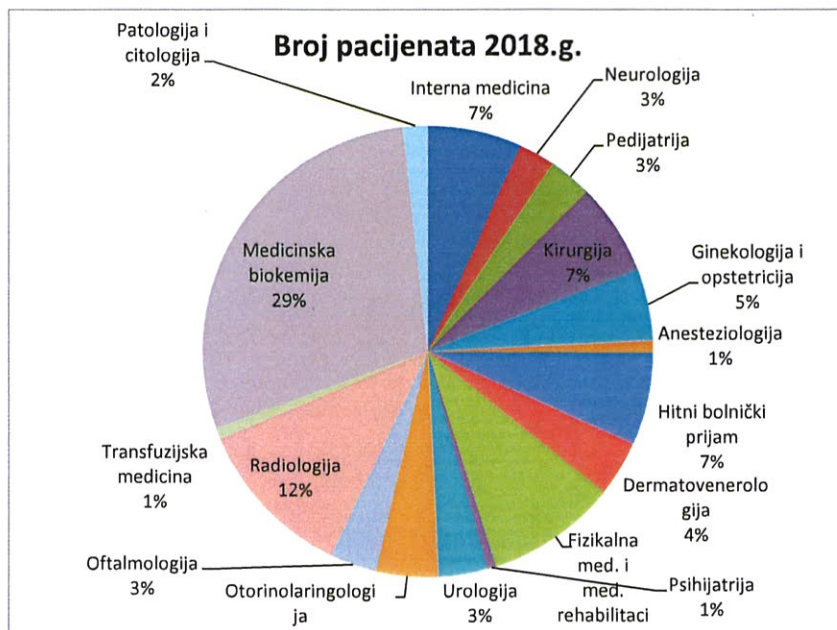


IZVRŠENJE DJELATNOSTI POLIKLINIČKO KONZILIJARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

Šifra djel.	DJELATNOST	BROJ PACIJENATA						VRIJEDNOST USLUGA					
		BROJ PACIJENATA		RAZLIKA		STRUKTURA		VRIJEDNOST USLUGA		RAZLIKA		STRUKTURA	
		2018.g.	2019.g.	2019.-2018.	%	2018.g.	2019.g.	2018.g.	2019.g.*	2019.-2018.	%	2018.g.	2019.g.
101	Interna medicina	27.242	31.465	4.223	15,50	6,77	7,58	3.320.792	4.427.922	1.107.130	33,34	8,72	10,89
106	Neurologija	10.477	11.618	1.141	10,89	2,60	2,80	1.861.319	2.134.400	273.081	14,67	4,89	5,25
109	Pedijatrija	12.490	11.790	-700	-5,60	3,10	2,84	3.268.550	2.799.465	-469.085	-14,35	8,58	6,89
110	Kirurgija	26.795	25.474	-1.321	-4,93	6,66	6,13	5.352.579	6.197.941	845.362	15,79	14,05	15,24
118	Ginekologija i opstetricija	20.492	20.185	-307	-1,50	5,09	4,86	3.380.818	3.400.955	20.137	0,60	8,87	8,37
119	Anesteziologija	3.413	3.705	292	8,56	0,85	0,89	277.686	302.572	24.886	8,96	0,73	0,74
200	Hitni bolnički prijam	26.636	27.877	1.241	4,66	6,62	6,71	6.824.343	7.283.814	459.471	6,73	17,91	17,92
204	Dermatovenerologija	16.244	16.397	153	0,94	4,04	3,95	1.143.061	1.183.840	40.779	3,57	3,00	2,91
205	Fizikalna med. i med. rehabilitacija	37.630	34.920	-2.710	-7,20	9,35	8,41	1.125.126	1.054.330	-70.796	-6,29	2,95	2,59
207	Psijatrija	2.815	3.662	847	30,09	0,70	0,88	491.546	638.541	146.995	29,90	1,29	1,57
214	Urologija	13.996	13.905	-91	-0,65	3,48	3,35	1.332.996	1.274.158	-58.838	-4,41	3,50	3,13
216	Otorinolaringologija	17.865	16.755	-1.110	-6,21	4,44	4,03	1.715.804	1.558.216	-157.588	-9,18	4,50	3,83
217	Oftalmologija	13.476	13.407	-69	-0,51	3,35	3,23	1.227.930	1.086.425	-141.505	-11,52	3,22	2,67
250	Radiologija	46.691	46.410	-281	-0,60	11,60	11,18	1.744.939	1.600.347	-144.592	-8,29	4,58	3,94
252	Transfuzijska medicina	3.342	3.444	102	3,05	0,83	0,83	595.460	641.624	46.164	7,75	1,56	1,58
255	Medicinska biokemija	115.627	126.806	11.179	9,67	28,73	30,53	3.880.459	4.486.594	606.135	15,62	10,19	11,04
256	Patologija i citologija	7.217	7.467	250	3,46	1,79	1,80	555.509	584.929	29.420	5,30	1,46	1,44
	SVEUKUPNO	402.448	415.287	12.839	3,19	100,00	100,00	38.098.917	40.656.073	2.557.156	6,71	100,00	100,00

*vrijednost usluga PKZZ 2019.g. uključuje dodatno plaćene postupke u iznosu od 3.509.924 kn

IZVRŠENJE DJELATNOSTI POLIKLINIČKO KONZILIJARNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE



IZVRŠENJE DNEVNE BOLNICE I JEDNODNEVNE KIRURGIJE U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINA

		Interna medicina	Neurologija	Pedijatrija	Kirurgija	Ginekologija	U K U P N O
<i>Šifra djelatnosti</i>		2010002	2060002	2090002	2100002	2180002	
0	1	3	4	5	6	7	8
Broj stolaca/postelja	2018.	6	1	3	8	5	23
	2019.	6	1	3	8	5	23
Broj uputnica	2018.	2.877	1.744	1.138	1.997	1.246	9.002
	2019.	4.625	2.159	900	2.339	1.162	11.185
	razlika	1.748	415	-238	342	-84	2.183
	%	60,76	23,80	-20,91	17,13	-6,74	24,25
Broj slučajeva	2018.	3.380	2.078	2.528	2.063	1.302	11.351
	2019.	4.971	2.430	1.923	2.371	1.224	12.919
	razlika	1.591	352	-605	308	-78	1.568
	%	47,07	16,94	-23,93	14,93	-5,99	13,81
Dnevni broj obrtaja pacijenata	2018.	9,26	5,69	6,93	5,65	3,57	31,10
	2019.	13,62	6,66	5,27	6,50	3,35	35,39
	razlika	4,36	0,97	-1,66	0,85	-0,22	4,29
	%	47,08	17,05	-23,95	15,04	-6,16	13,79
Ugovorena dnevna bolnička opskrba	2018.	2.190	365	1.095	2.920	1.825	8.395
	2019.	2.190	365	1.095	2.920	1.825	8.395
Fakturirana dnevna bolnička opskrba	2018.	1.244	1.086	1.411	1.425	1.020	6.186
	2019.	1.401	1.262	1.634	2.276	1.128	7.701
	razlika	157	176	223	851	108	1.515
	%	12,62	16,21	15,80	59,72	10,59	24,49
% ostvarenja	2018.	154,34	569,32	230,87	70,65	71,34	135,21
	2019.	226,99	665,75	175,62	81,20	67,07	153,89
	razlika	72,65	96,43	-55,25	10,55	-4,27	18,68
	%	47,07	16,94	-23,93	14,93	-5,99	13,82
Vrijednost usluga	2018.	1.379.904	1.025.473	1.102.898	3.101.320	678.715	7.288.310
	2019.	2.275.629	1.237.805	781.033	4.230.027	712.722	9.237.216
	razlika	895.725	212.332	-321.865	1.128.707	34.007	1.948.906
	%	64,91	20,71	-29,18	36,39	5,01	26,74
Duljina trajanja liječenja	2018.	0,37	0,52	0,56	0,69	0,78	0,54
	2019.	0,28	0,52	0,85	0,96	0,92	0,60
	razlika	-0,09	0,00	0,29	0,27	0,14	0,06
	%	-24,32	0,00	51,79	39,13	17,95	11,11

*Podaci za dnevnu bolnicu kirurgije uključuje podatke dnevne bolnice oftalmologije.

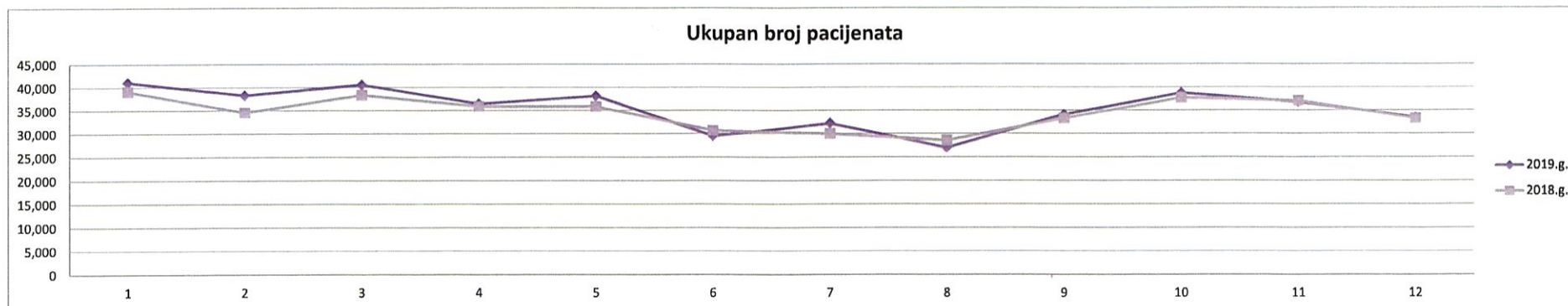
USPOREDBA BROJA PACIJENATA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Stacionar	966	930	975	864	925	800	892	742	892	997	960	940	10.883	907
Poliklinika	40.056	37.329	39.579	35.576	37.189	28.694	31.323	26.257	33.189	37.759	35.852	32.484	415.287	34.607
UKUPNO	41.022	38.259	40.554	36.440	38.114	29.494	32.215	26.999	34.081	38.756	36.812	33.424	426.170	35.514

2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Stacionar	1.048	1.002	1.117	1.000	1.015	960	959	848	926	979	943	930	11.727	977
Poliklinika	38.053	33.548	37.201	34.885	34.806	29.705	28.994	27.715	32.344	36.728	36.154	32.315	402.448	33.537
UKUPNO	39.101	34.550	38.318	35.885	35.821	30.665	29.953	28.563	33.270	37.707	37.097	33.245	414.175	34.515

Razlika 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Stacionar	-82	-72	-142	-136	-90	-160	-67	-106	-34	18	17	10	-844	-70
Poliklinika	2.003	3.781	2.378	691	2.383	-1.011	2.329	-1.458	845	1.031	-302	169	12.839	1.070
UKUPNO	1.921	3.709	2.236	555	2.293	-1.171	2.262	-1.564	811	1.049	-285	179	11.995	1.000

Razlika 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studenj	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Stacionar (%)	-7,82	-7,19	-12,71	-13,60	-8,87	-16,67	-6,99	-12,50	-3,67	1,84	1,80	1,08	-7,20	-7,11
Poliklinika (%)	5,26	11,27	6,39	1,98	6,85	-3,40	8,03	-5,26	2,61	2,81	-0,84	0,52	3,19	3,02
UKUPNO (%)	4,91	10,74	5,84	1,55	6,40	-3,82	7,55	-5,48	2,44	2,78	-0,77	0,54	2,90	2,72



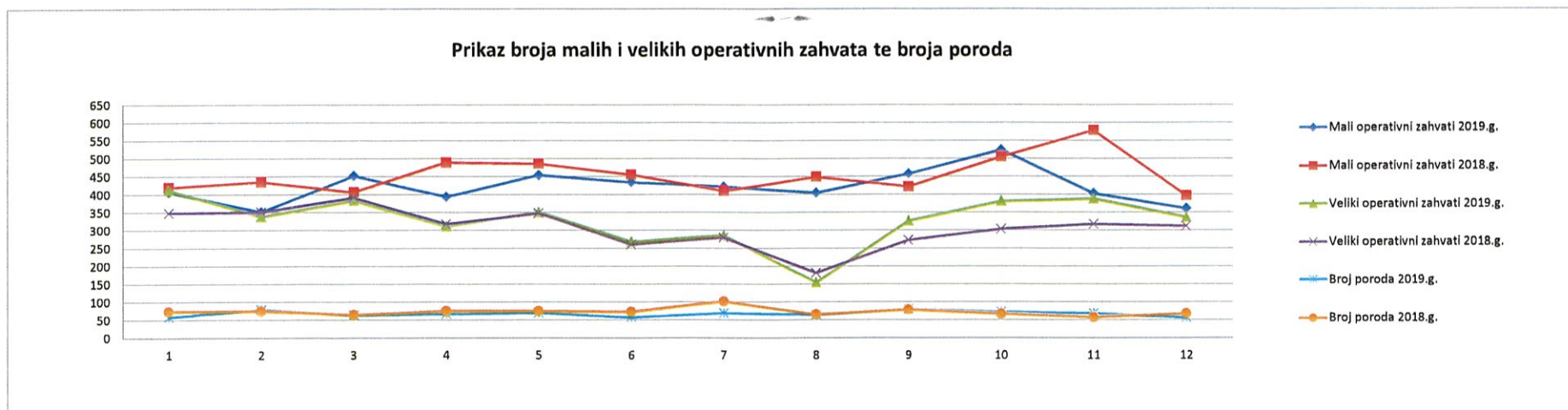
PRIKAZ BROJA IZVRŠENIH OPERACIJSKIH ZAHVATA I POSTUPAKA U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019. GODINE

OPERATIVNI ZAHVAT 2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Mali operativni zahvati	406	350	451	393	453	433	421	404	457	523	402	360	5.053	421
Veliki operativni zahvat	412	338	383	311	350	268	286	154	326	381	388	336	3.933	328
Broj poroda	57	78	63	66	69	56	68	64	79	71	67	55	793	66

OPERATIVNI ZAHVAT 2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Mali operativni zahvati	420	435	407	489	486	455	410	449	422	505	579	397	5.454	455
Veliki operativni zahvat	348	350	391	317	347	260	279	181	272	303	317	311	3.676	306
Broj poroda	74	75	65	75	75	73	102	66	79	67	58	68	877	73

RAZLIKA 2019.-2018.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Mali operativni zahvati	-14	-85	44	-96	-33	-22	11	-45	35	18	-177	-37	-401	-33
Veliki operativni zahvat	64	-12	-8	-6	3	8	7	-27	54	78	71	25	257	21
Broj poroda	-17	3	-2	-9	-6	-17	-34	-2	0	4	9	-13	-84	-7

RAZLIKA 2019.-2018. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Mali operativni zahvati (%)	-3,33	-19,54	10,81	-19,63	-6,79	-4,84	2,68	-10,02	8,29	3,56	-30,57	-9,32	-7,35	-6,56
Veliki operativni zahvat (%)	18,39	-3,43	-2,05	-1,89	0,86	3,08	2,51	-14,92	19,85	25,74	22,40	8,04	6,99	6,55
Broj poroda (%)	-22,97	4,00	-3,08	-12,00	-8,00	-23,29	-33,33	-3,03	0,00	5,97	15,52	-19,12	-9,58	-8,28

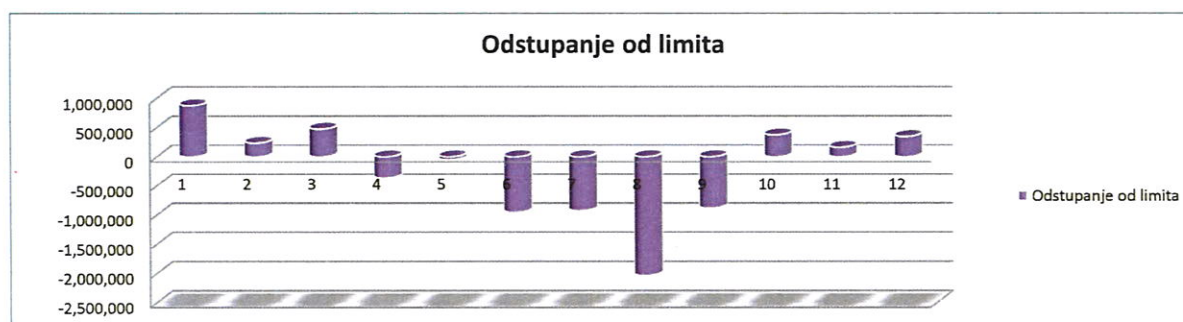
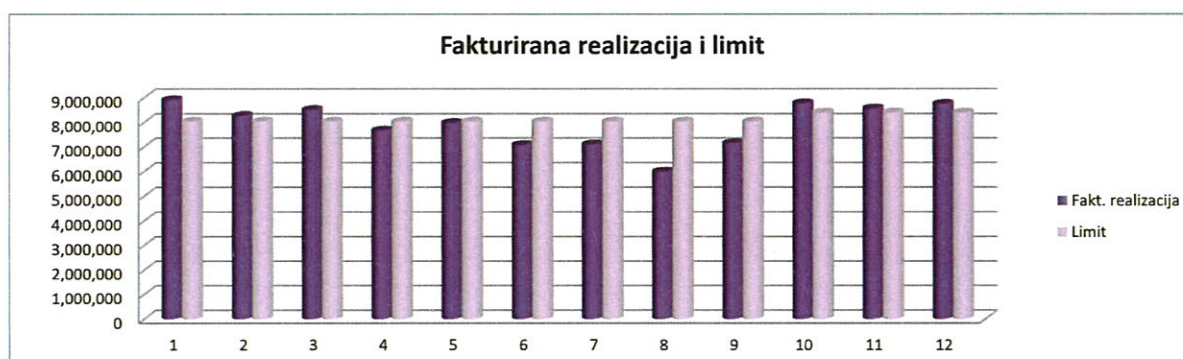
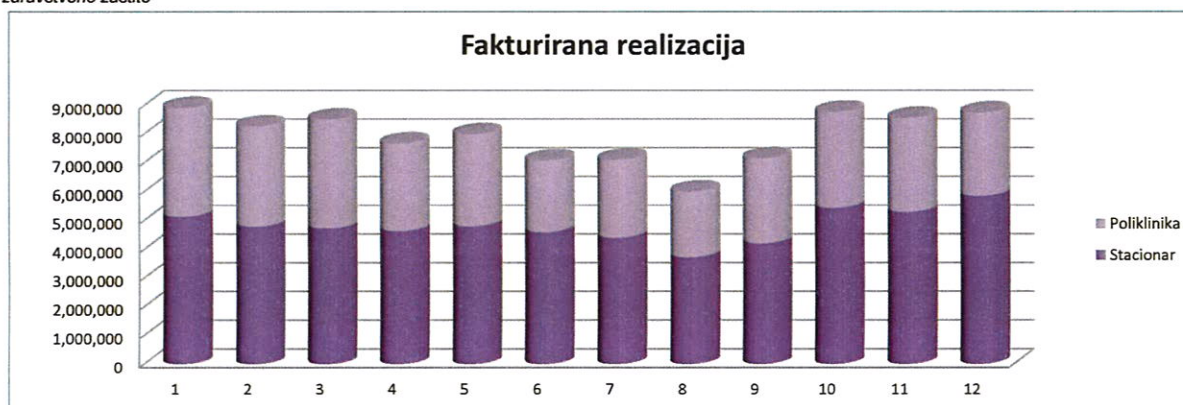


PRIKAZ FAKTURIRANE REALIZACIJE I ODSUPANJA OD LIMITA U RAZDOBLJU I-XII 2019. GODINE

2019.g.	FAKTURIRANA REALIZACIJA*				Limit	Odstupanje	Odstupanje %
	Stacionar	Poliklinika	UKUPNO	Dodatno plaćeni postupci**			
Siječanj	5.134.278	3.779.848	8.914.126		8.036.299	877.827	10,92
Veljača	4.795.666	3.476.625	8.272.291		8.036.298	235.993	2,94
Ožujak	4.726.683	3.784.222	8.510.905		8.036.299	474.606	5,91
Travanj	4.636.914	3.037.007	7.673.921	394.116	8.036.299	-362.378	-4,51
Svibanj	4.805.148	3.181.396	7.986.544	441.879	8.036.298	-49.754	-0,62
Lipanj	4.600.397	2.480.275	7.080.672	295.896	8.036.299	-955.627	-11,89
Srpanj	4.409.017	2.698.113	7.107.130	410.486	8.036.298	-929.168	-11,56
Kolovoz	3.723.217	2.272.732	5.995.949	179.327	8.036.299	-2.040.350	-25,39
Rujan	4.212.989	2.939.902	7.152.891	414.039	8.036.298	-883.407	-10,99
Listopad	5.439.267	3.335.324	8.774.591	487.174	8.401.392	373.199	4,44
Studeni	5.296.001	3.265.689	8.561.690	481.892	8.401.392	160.298	1,91
Prosinac	5.852.211	2.895.016	8.747.227	405.115	8.401.393	345.834	4,12
UKUPNO	57.631.788	37.146.149	94.777.937	3.509.924	97.530.864	-2.752.927	-2,82

* podaci uključuju račune za usluge izvršene u 2018. godini fakturirane u 2019. godini - stacionar u iznosu od 2.000 kn te PKZZ u iznosu od 10.255 kn

** dodatno plaćeni postupci ugovoreni od travnja 2019. godine, nisu uključeni u fakturiranu realizaciju odnosno izvršenje ugovorenog limita, sukladno Obavijest o limitima za razdoblje od 01. travnja do 31. prosinca 2019. godine te Dodatku V Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite



FAKTURIRANA REALIZACIJA I KOEFICIJENT EKONOMIČNOSTI U RAZDOBLJU I-XII 2018./2019.GODINE

2019.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Fakturirana realizacija**	8.914.126	8.272.291	8.510.905	7.873.921	7.986.544	7.080.872	7.107.130	5.995.949	7.152.891	8.774.591	8.561.690	8.747.227	94.777.937	7.898.161
Limit	8.036.299	8.036.298	8.036.299	8.036.299	8.036.298	8.036.299	8.036.298	8.036.299	8.036.298	8.401.392	8.401.392	8.401.393	97.530.864	8.127.572
Razlika	877.827	235.993	474.606	-362.378	-49.754	-955.627	-929.168	-2.040.350	-883.407	373.199	160.298	345.834	-2.752.927	-229.411
Ukupna potrošnja*	2.477.980	2.348.860	2.653.999	2.001.578	2.833.036	2.075.728	1.835.229	2.065.387	2.201.037	2.625.483	2.516.206	2.368.774	28.003.297	2.333.608
Koeficijent ekonomičnosti	3,60	3,52	3,21	3,83	2,82	3,41	3,87	2,90	3,25	3,34	3,40	3,69	3,38	3,40

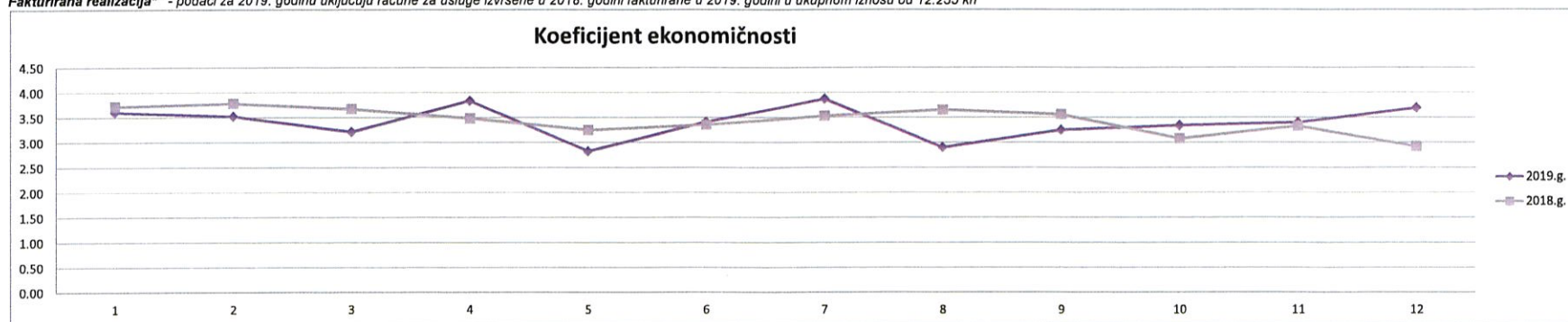
2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Fakturirana realizacija***	7.925.365	8.280.923	8.848.566	8.117.447	8.162.601	7.266.217	7.875.347	6.939.149	7.265.301	7.973.257	8.107.800	7.811.446	94.573.419	7.881.118
Limit	7.728.653	7.728.653	7.728.654	7.728.653	7.728.653	7.728.653	7.728.653	7.728.653	7.728.654	7.728.653	7.728.653	7.728.653	92.743.838	7.728.653
Razlika	196.712	552.270	1.119.912	388.794	433.948	-462.436	146.694	-789.504	-463.353	244.604	379.147	82.793	1.829.581	152.465
Ukupna potrošnja*	2.130.096	2.189.063	2.412.826	2.330.572	2.515.159	2.166.985	2.232.328	1.899.655	2.043.313	2.591.668	2.433.948	2.677.096	27.622.719	2.301.893
Koeficijent ekonomičnosti	3,72	3,78	3,67	3,48	3,25	3,35	3,53	3,65	3,56	3,08	3,33	2,92	3,42	3,44

Razlika 2019.-2018.g.	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Fakturirana realizacija	988.761	-8.632	-337.661	-443.526	-176.057	-185.545	-788.217	-943.200	-112.410	801.334	453.890	935.781	204.518	17.043
Limit	307.646	307.645	307.645	307.646	307.645	307.646	307.645	307.646	307.644	672.739	672.739	672.740	4.787.026	398.919
Razlika	681.115	-316.277	-645.306	-751.172	-483.702	-493.191	-1.075.862	-1.250.846	-420.054	128.595	-218.849	263.041	-4.582.508	-381.876
Ukupna potrošnja*	347.884	159.797	241.173	-328.994	317.877	-91.267	-397.099	165.732	157.724	33.815	82.258	-308.322	380.578	31.715
Koeficijent ekonomičnosti	-0,12	-0,26	-0,46	0,35	-0,43	0,06	0,34	-0,75	-0,31	0,26	0,07	0,77	-0,04	-0,04

Razlika 2019.-2018.g. (%)	Siječanj	Veljača	Ožujak	Travanj	Svibanj	Lipanj	Srpanj	Kolovoz	Rujan	Listopad	Studeni	Prosinac	UKUPNO	PROSJEK
Fakturirana realizacija (%)	12,48	-0,10	-3,82	-5,46	-2,16	-2,55	-9,75	-13,59	-1,55	10,05	5,60	11,98	0,22	0,09
Limit (%)	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98	8,70	8,70	8,70	5,16	5,16
Razlika (%)	346,25	-57,27	-57,62	-193,21	-111,47	106,65	-733,41	168,43	90,66	52,57	-57,72	317,71	-250,47	-11,53
Ukupna potrošnja* (%)	16,33	7,30	10,00	-14,12	12,64	-4,21	-17,79	8,72	7,72	1,30	3,38	-11,52	1,38	1,65
Koeficijent ekonomičnosti (%)	-3,23	-6,88	-12,53	10,06	-13,23	1,79	9,63	-20,55	-8,71	8,44	2,10	26,37	-1,17	-0,56

Ukupna potrošnja* - odnosi se na utrošak lijekova, potrošnog medicinskog materijala, krvi i krvnih pripravaka te medicinskih plinova. Podaci za 2018. uključuju donacije u iznosu od 1.060.648 kn, dok podaci za 2019. uključuju donacije u iznosu od 1.259.847 kn.

Fakturirana realizacija** - podaci za 2019. godinu uključuju račune za usluge izvršene u 2018. godini fakturirane u 2019. godini u ukupnom iznosu od 12.255 kn



PREVENTIVNI PREGLEDI HRVATSKIH BRANITELJA DOMOVINSKOG RATA I ČLANOVA NJIHOVIH OBITELJI I-XII 2018./2019. GODINE

Mjesec	STACIONAR												POLIKLINIKA							
	Broj pacijenata				Broj BOD				Broj DTS postupaka				Broj prijema SKZZ, SD i DB				Broj DTP postupaka			
	2018.	2019.	2019.-2018.		2018.	2019.	2019.-2018.		2018.	2019.	2019.-2018.		2018.	2019.	2019.-2018.		2018.	2019.	2019.-2018.	
			Razlika	Razlika %			Razlika	Razlika %			Razlika	Razlika %			Razlika	Razlika %			Razlika	Razlika %
0	1	2	3	4,00	5	6	7	8,00	9	10	11	12,00	13	14	15	16,00	17	18	19	20
Siječanj	63	49	-14	-22,22	278	280	2	0,72	2.567	2.756	189	7,36	1.164	1.558	394	33,85	5.261	5.476	215	4,09
Veljača	69	48	-21	-30,43	322	230	-92	-28,57	2.872	2.097	-775	-26,98	1.216	1.470	254	20,89	4.605	5.531	926	20,11
Ožujak	58	64	6	10,34	441	329	-112	-25,40	2.366	2.826	460	19,44	1.301	1.581	280	21,52	5.401	6.475	1.074	19,89
Travanj	46	35	-11	-23,91	268	214	-54	-20,15	1.807	1.336	-471	-26,07	1.256	1.432	176	14,01	4.431	5.152	721	16,27
Svibanj	52	53	1	1,92	332	279	-53	-15,96	2.050	2.092	42	2,05	1.282	1.552	270	21,06	4.460	5.510	1.050	23,54
Lipanj	48	33	-15	-31,25	256	117	-139	-54,30	2.158	1.169	-989	-45,83	1.181	1.121	-60	-5,08	4.106	3.864	-242	-5,89
Srpanj	38	44	6	15,79	219	210	-9	-4,11	1.862	1.977	115	6,18	1.035	1.215	180	17,39	4.616	4.657	241	5,22
Kolovoz	33	28	-5	-15,15	261	186	-75	-28,74	1.287	1.053	-234	-18,18	959	893	34	3,55	4.220	3.375	-845	-20,02
Rujan	57	41	-16	-28,07	217	164	-53	-24,42	2.118	1.588	-530	-25,02	1.316	1.558	242	18,39	4.421	5.085	664	15,02
Listopad	51	54	3	5,88	272	272	0	0,00	1.941	2.176	235	12,11	1.412	1.658	246	17,42	4.776	5.988	1.212	25,38
Studen	49	51	2	4,08	247	266	19	7,69	1.871	2.142	271	14,48	1.544	1.656	112	7,25	4.846	5.627	781	16,12
Prosinac	49	52	3	6,12	264	296	32	12,12	2.402	2.240	-162	-6,74	1.211	1.466	255	21,06	4.045	4.963	918	22,69
Ukupno:	613	552	-61	-9,95	3.377	2.843	-534	-15,81	25.301	23.452	-1.849	-7,31	14.877	17.260	2.383	16,02	55.188	61.903	6.715	12,17

